



2023/2026

NOVO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



SAÚDE



**MINAS
GERAIS**

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.



Por que queremos um novo planejamento estratégico?

- Sistematizar e comunicar a identidade da atual gestão
- Marcar a retomada do orgulho e da motivação para gerar resultados

Premissas

- 1 Ser um processo participativo**
- 2 Ter um planejamento conhecido por todos**
- 3 Dimensões assistência e gestão com igual relevância**
- 4 Evidenciar interconexões**
- 5 Suprir as equipes de diretrizes claras**

Etapas concluídas



Conversas de Conhecimento



Ter clareza dos problemas enfrentados

Nivelar informações entre as áreas

Foco em dados e informações

TEMAS
11
APRESENTADOS

MAIS DE
800
PARTICIPANTES



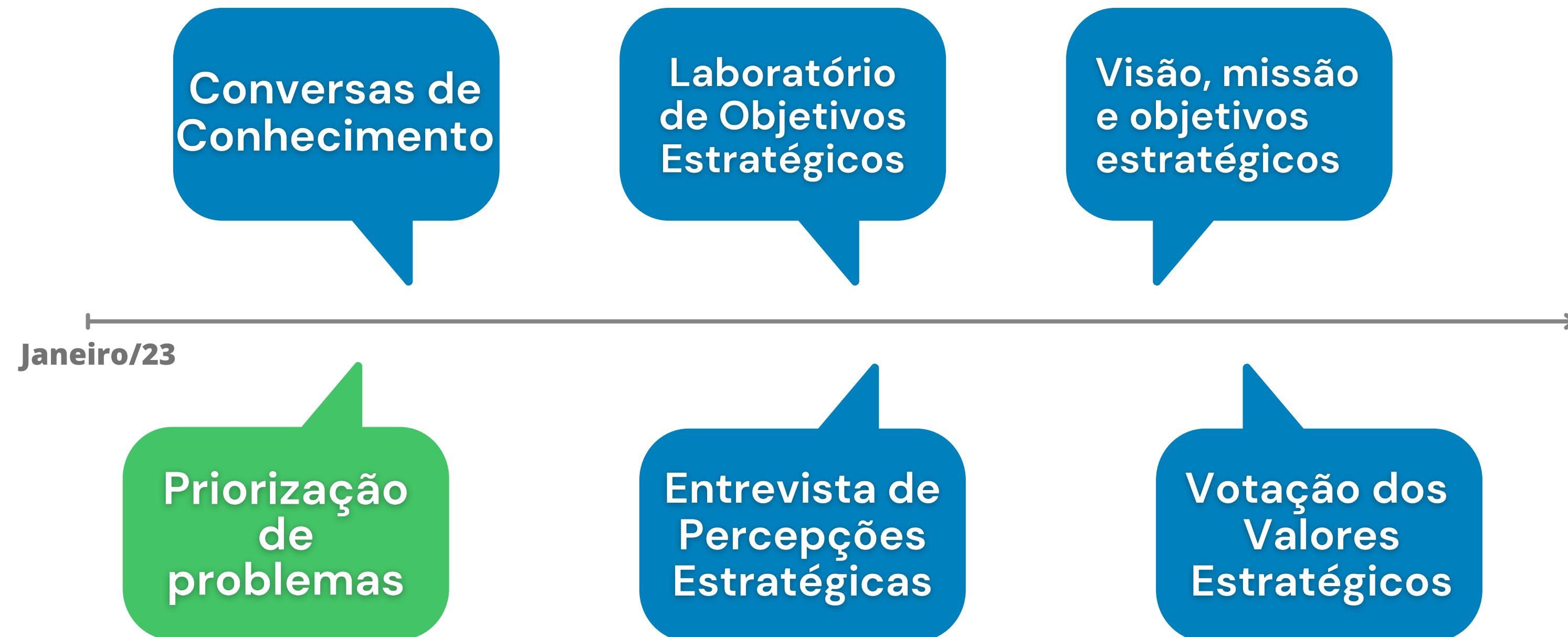
SAÚDE



**MINAS
GERAIS**

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

Etapas concluídas



Validação e Priorização de Problemas

Problemas
levantados de
forma
participativa

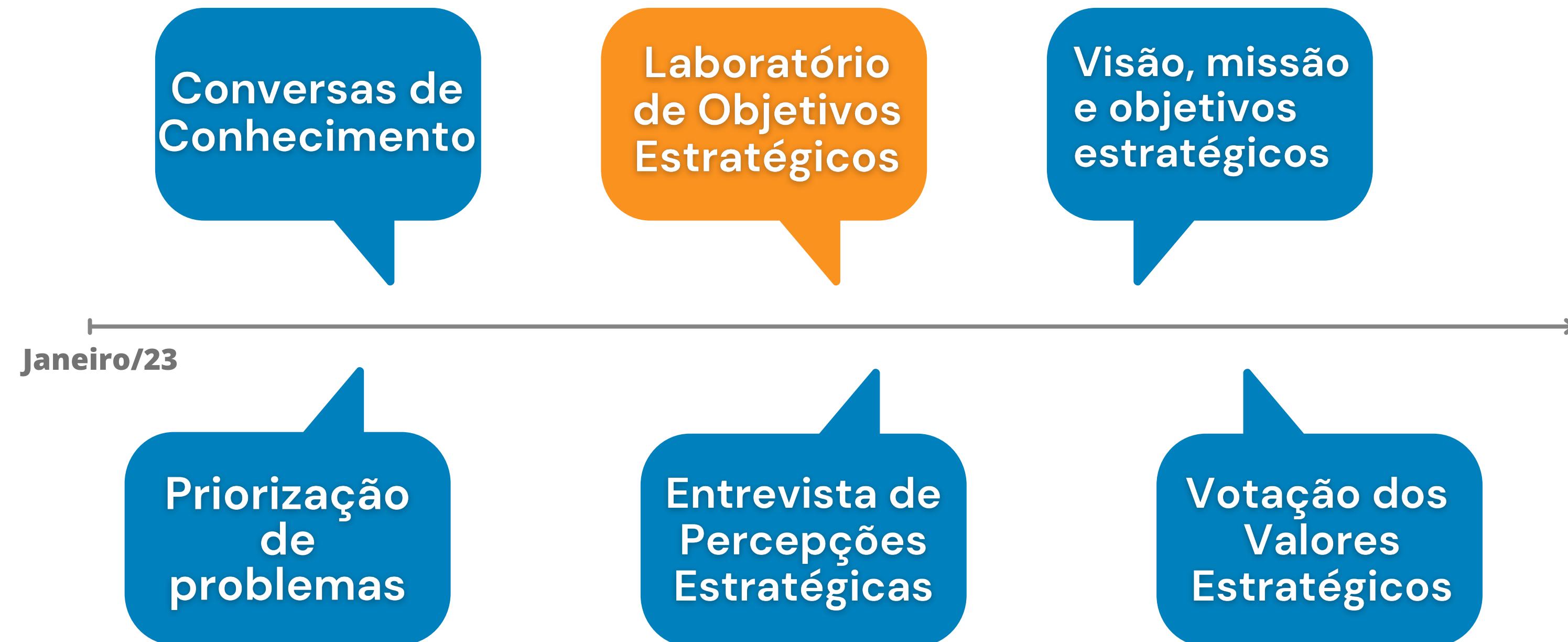
Análise da
carteira 2022

PES
PMDI
Plano de
Governo

25 → **15**
PROBLEMAS
APRESENTADOS PROBLEMAS
PRIORIZADOS



Etapas concluídas



Laboratório de Objetivos Estratégicos



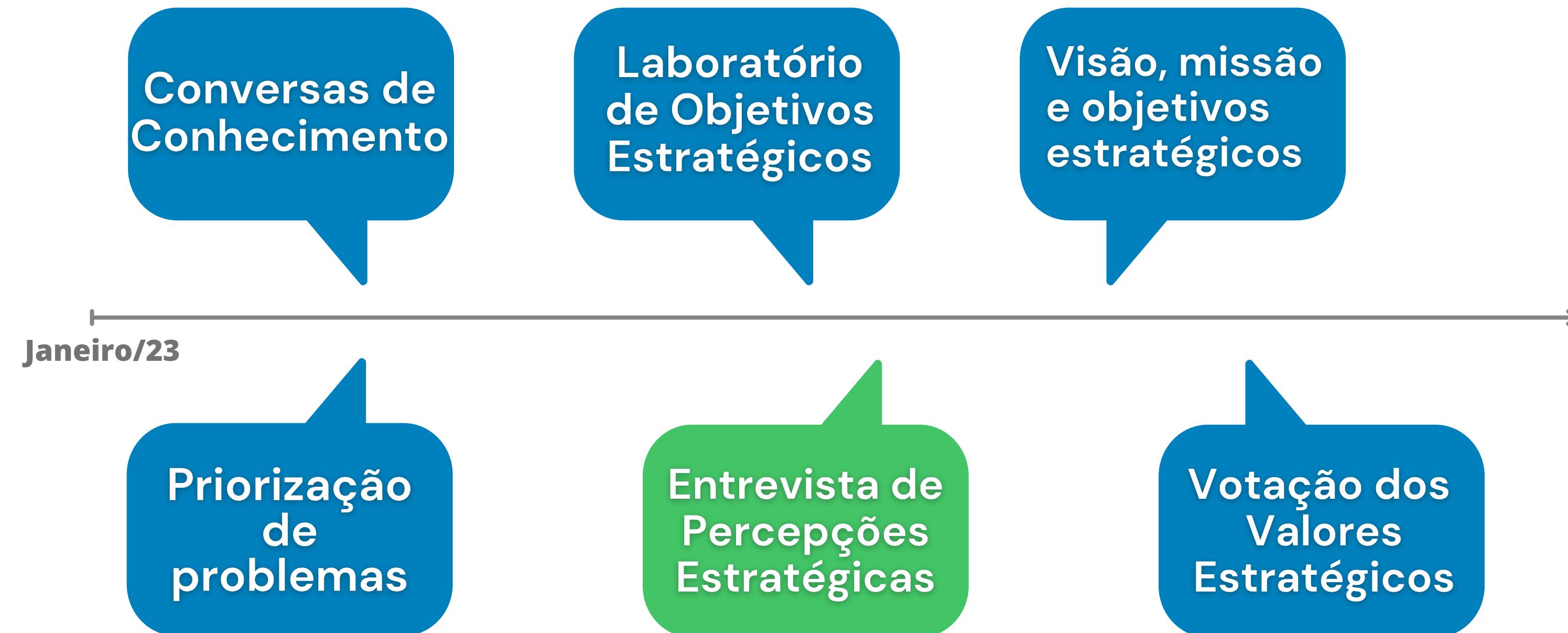
**MAIS DE
300
PARTICIPANTES**

Passado
Coleta de memórias e experiências anteriores

Presente
*Causas e consequências
O que fazemos, o que não fazemos*

Futuro
*Análise de tendências
Elaboração de objetivos*

Etapas concluídas



Entrevista de Percepções Estratégicas



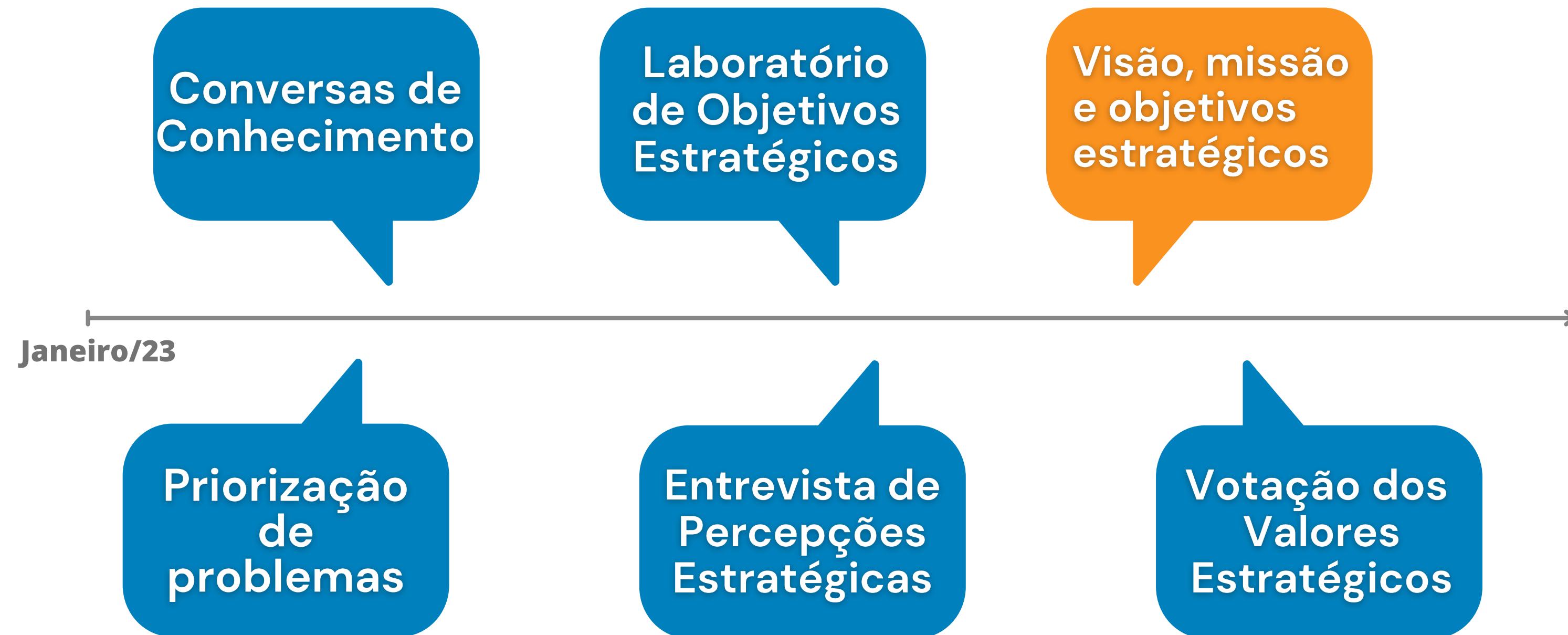
Compartilhar resultados da etapa anterior

Avaliar o ciclo 2021 – 2022

Coletar diretrizes e perspectivas

Definir identidade organizacional

Etapas concluídas



Visão, missão e objetivos estratégicos

Agregar
percepções
das equipes e
da alta gestão

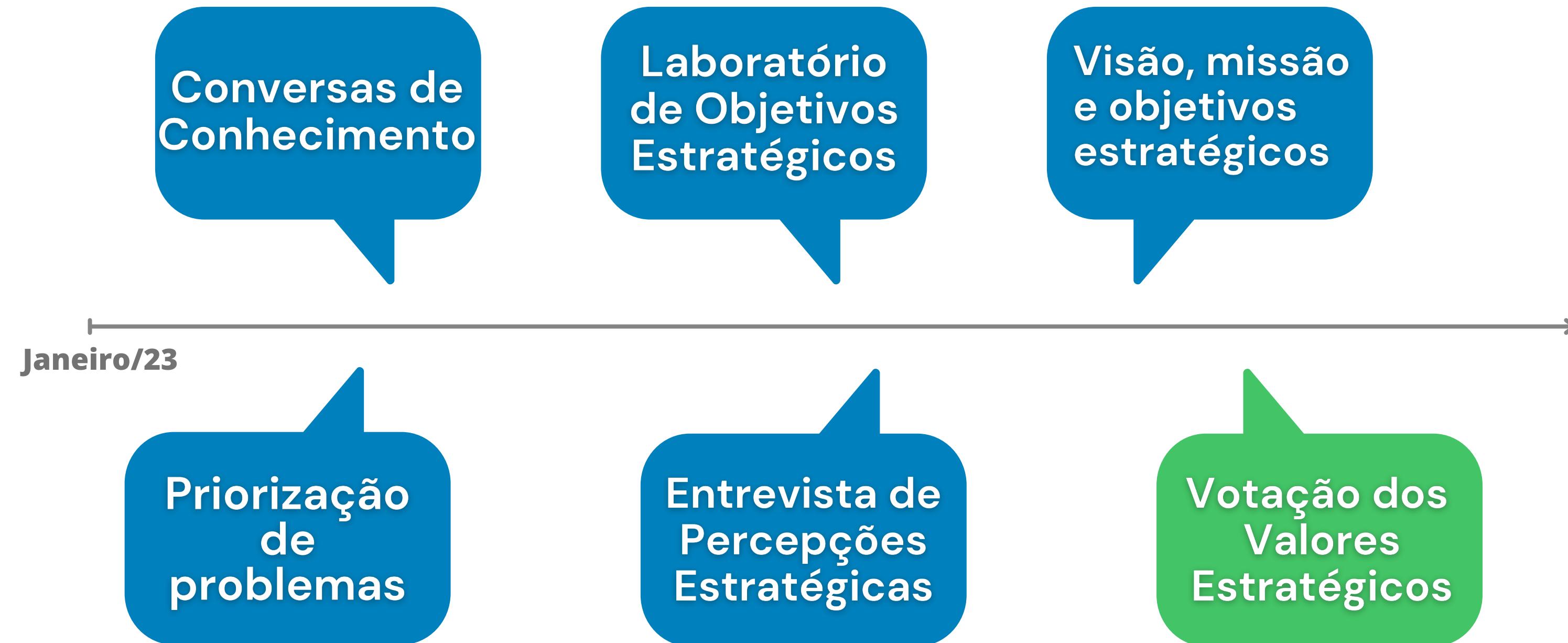
Extrair
principais
conceitos

Traduzir
percepções
em
afirmações
estratégicas

Encontrar as
palavras ideais
para redigi-las



Etapas concluídas



Votação: valores estratégicos

**Lista inicial
coletada nas
etapas
anteriores**

**Conhecer o
que motiva e
inspira as
equipes**

**MAIS DE
570
PARTICIPANTES**

**8
VALORES
ESCOLHIDOS**

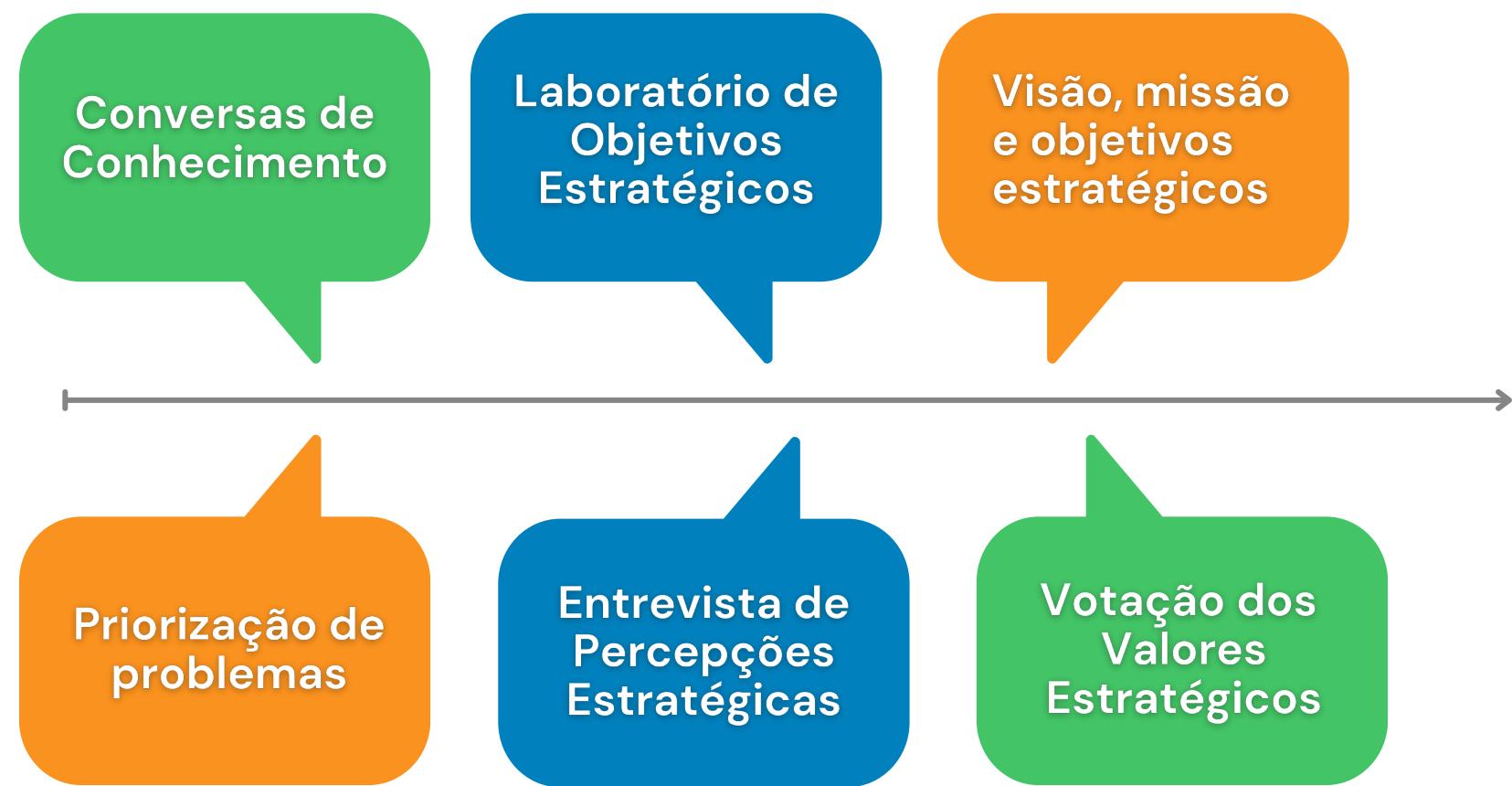


SAÚDE



**MINAS
GERAIS**

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.



MAIS DE
1670
PARTICIPAÇÕES



SAÚDE



**MINAS
GERAIS**

GOVERNO
DIFERENTE,
ESTADO
EFICIENTE.

MISSÃO

Transformar a maneira de pensar e fazer saúde pública em Minas Gerais para entregar soluções consistentes e eficazes ao cidadão

O QUE QUEREMOS PARA O SUS

Ter o sistema de saúde organizado e eficiente que ofereça cuidado regionalizado de qualidade, ordenado pela Atenção Primária, com equidade e com foco em resultados reais para o cidadão

VISÃO TORNAR REAL O SUS IDEAL

O QUE QUEREMOS PARA A SES

Ter um ambiente gerencial organizado e saudável, que estimule a colaboração entre pessoas para a superação de problemas estruturais, com foco em resultados reais para o cidadão

VALORES

Transparência

Colaboração

Humanização

Foco no cidadão

VALORES

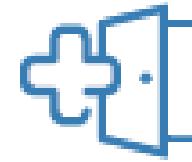
Integridade

Foco em resultados

Resolubilidade

Decisão informada por evidências

OBJETIVOS SUS



Promover o acesso às redes assistenciais, de acordo com a necessidade por procedimentos e serviços de saúde nos territórios



Integrar o atendimento pré-hospitalar à rede de urgência e emergência reduzindo a morbimortalidade



Aproximar os serviços de saúde do cidadão, por meio de uma Atenção Primária universal e um cuidado humanizado



Reducir as taxas de mortalidade materna e infantil aos menores níveis da série histórica



Modernizar e agilizar a assistência por meio da implantação de tecnologias de saúde



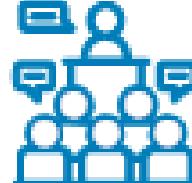
Ter redes de saúde prioritárias estruturadas e resolutivas



Dispor oportunamente de dados confiáveis para subsidiar a tomada de decisão



Alcançar o maior nível de cobertura vacinal, para prevenir internações e óbitos



Garantir a participação social na construção e na implementação das políticas de saúde



Formar equipes de alto desempenho que dominem os processos de trabalho e os executem de forma colaborativa



Qualificar o relacionamento institucional com atores externos para subsidiar a construção de políticas que garantam o acesso à saúde



Ser destaque nas agendas positivas do governo por meio da disseminação de conteúdos e entregas de qualidade



Promover a melhoria contínua de práticas de gestão



Manten equipes satisfeitas e que se orgulhem de trabalhar na SES



Prover a força de trabalho necessária para o alcance dos resultados



OBJETIVOS SES

2023/2026

NOVO

PLANEJAMENTO

ESTRATÉGICO



CARTEIRA
ESTRATÉGICA DE
PROJETOS



SAÚDE



MINAS
GERAIS

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

Premissas

- 1 Grupos de Trabalho para discussão de estratégias
- 2 Incorporar inovações para superação de desafios
- 3 Planejamento em ondas
- 4 Foco em entregas ágeis

Fase 2 - Etapas concluídas



Grupos de Trabalho para discussão de iniciativas

Estruturação dos novos projetos

Pactuação

Apresentação das propostas ao Gabinete

Definição da carteira estratégica

03 Julho/23



Grupos de Trabalho

Discussão
focada nos
objetivos

Elaboração de
propostas de
projeto

Sugestão de
indicadores

16
GRUPOS
DE TRABALHO

MAIS DE
190
PARTICIPANTES

44
ESTRATÉGIAS
APRESENTADAS

Estruturação de Novos Projetos

Priorização
das
estratégias

Definição de
marcos,
produtos e
prazos

Elaboração
dos Planos de
Projeto

44 → 22

ESTRATÉGIAS
APRESENTADAS

PROJETOS
CONSOLIDADOS

Critérios

- ✓ Vinculação aos compromissos estratégicos
- ✓ Esforço de implementação
- ✓ Impacto financeiro

Atores e papéis



Subsecretário(a)

Visão sistêmica dos projetos e processos de trabalho da sua área.



Líder do Objetivo

Visão focada no objetivo estratégico. Lidera as discussões sobre o tema. Garantir o cumprimento dos compromissos.



Gerente do Projeto

Mobiliza esforços para a execução do projeto, concentra as informações sobre o andamento das atividades e representa o projeto externamente.



AEST

Oferece metodologia de gestão de projetos, monitora cronograma, orçamento e escopo, distribui e coleta informações, apoia a solução de problemas e facilita a execução.

APS Para Todos

Gerente: Dhebora Bastos - SUBRAS



Desafios

Assegurar à APS seu papel como ordenadora do cuidado, de forma que o cidadão reconheça a Atenção Primária como resolutiva e humanizada.

Escopo

Ampliar a resolubilidade na APS por meio da revisão da Política Estadual de Financiamento, estabelecimento do Observatório de Boas Práticas, adoção do Centralizador e-SUS APS e a expansão do programa Saúde em Rede.

Reestruturação da PEFAPS

Nova deliberação e resolução da PEFAPS

Observatório de Boas Práticas na APS

Publicação de edital e lançamento do Repositório virtual do Observatório

Expansão do Saúde em Rede

Implementação da estratégia de expansão

Percepção do Usuário

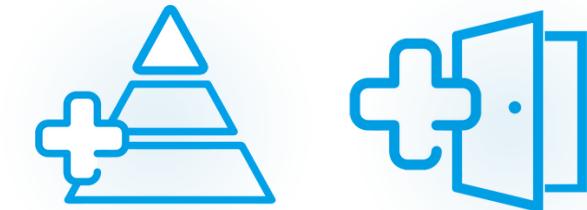
Celebração de parceria com Secom e OGE

Acesso aos Dados

Celebração de parceria para implementação do Centralizador

SUS em Redes - Oncologia

Gerente: Luiza Miranda - SUBRAS



Desafio

Estruturar as linhas de cuidado do câncer de mama, colo de útero e próstata, considerando as altas taxas de mortalidade.

Escopo

Aprimorar a assistência médica oncológica de mama, colo de útero e próstata através de fluxos de encaminhamento eficazes e incentivos estaduais para aumentar o acesso ao rastreamento, facilitar o diagnóstico precoce e reduzir o tempo de início do tratamento.

Promoção e Prevenção

Mobilização social para promoção e prevenção do câncer de mama

Rastreamento e Diagnóstico

Bonificação por diagnóstico até 30 dias

Criação de serviços de extensão de mamografia

Tratamento

Bonificação por tratamento até 60 dias

Integração

Financiamento do profissional Integrador

Estudos Preliminares

Diagnóstico da Rede de Oncologia

Estudo para estratégias de atuação sobre o câncer de próstata

Projeto Aurora

Gerente: Lírica Mattos - SUBRAS



Desafio

Reducir o número de óbitos maternos e infantis por causas evitáveis aos menores índices históricos em todo o território de Minas Gerais.

Escopo

Estruturar e aprimorar a Rede Materno-Infantil, incluindo a expansão da carteira de exames pré-natal, a organização da rede de medicina fetal, o lançamento de um portal digital para ampliar o acesso à informação e a realização de capacitações e ciclos de ensino.

Linha de cuidado Materno-Infantil

Publicação da Linha de Cuidado Materno- Infantil

Qualificação da Assistência

Publicação da Carteira Ampliada de Exames do Pré-Natal de Alto Risco

Inovação e Comunicação

Lançamento do Portal Aurora

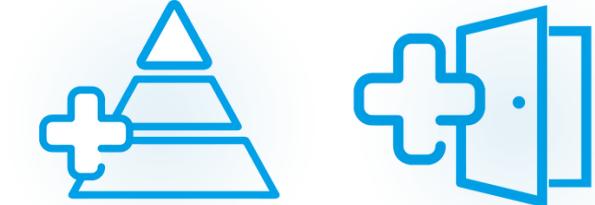
Publicação da Rede de Medicina Fetal

Estratégia Zero Morte Materna por Hemorragia



Regionaliza SUS/MG

Gerente: Thales Ulhoa - SUBR



Desafio

Fortalecer a instância regional na tomada de decisão pela alocação dos recursos em Saúde, viabilizando uma assistência em redes que se adeque às necessidades dos territórios.

Escopo

Conhecer o SUS real para estabelecer os parâmetros do SUS ideal, priorizando a regionalização da saúde e o protagonismo dos territórios na alocação dos recursos em Saúde.

Síntese Gerencial

Projeto Piloto

Levantamento de Indicadores

Definição de Modelo e Governança

Definição de Clusters

Discussão da Síntese no Território

Definição de Parâmetros Regionais

Definição da Alocação do Recurso

Síntese Publicizada

Construção do Plano de Ação

Vacina Mais Minas

Gerente: Jaqueline Oliveira - SUBVS



Desafio

Aumentar a cobertura vacinal em Minas Gerais, ampliar o acesso da população às vacinas e produzir informações claras sobre a imunização.

Escopo

Fornecer informações de forma transparente para combater a hesitação vacinal, além de promover o acesso facilitado do cidadão às vacinas por meio de estratégias inovadoras de imunização.



Saúde Digital

Gerente: Clara Diniz - AEST



Desafio

Ausência de serviços de Telessaúde integrados às Redes prioritárias com foco no aumento da resolubilidade nos três níveis de atenção.

Escopo

Disponibilizar o serviço de teleconsultoria para as linhas prioritárias na APS e AAE, para o atendimento de urgência e emergência nas linhas de SCA e AVC, além da regulamentação da telessaúde em Minas Gerais.

**Piloto
Telessaúde
Linha Materno-
Infantil**

**Expansão da
Teleconsultoria
na APS**
(MI, HAS/DM, DRC)

**Linhas de
Resposta Rápida**

**Diretrizes para
Telessaúde**

**Deliberação
CIB-SUS**

**Definição do
modelo para
continuidade da
política**

**Resolução
Telessaúde IAM-
SCA**

**NT das Diretrizes de
teleconsultoria
para a Rede de
Queimados**

**Implementação
da teleconsultoria
em 8
macrorregiões**

SimpliVISA

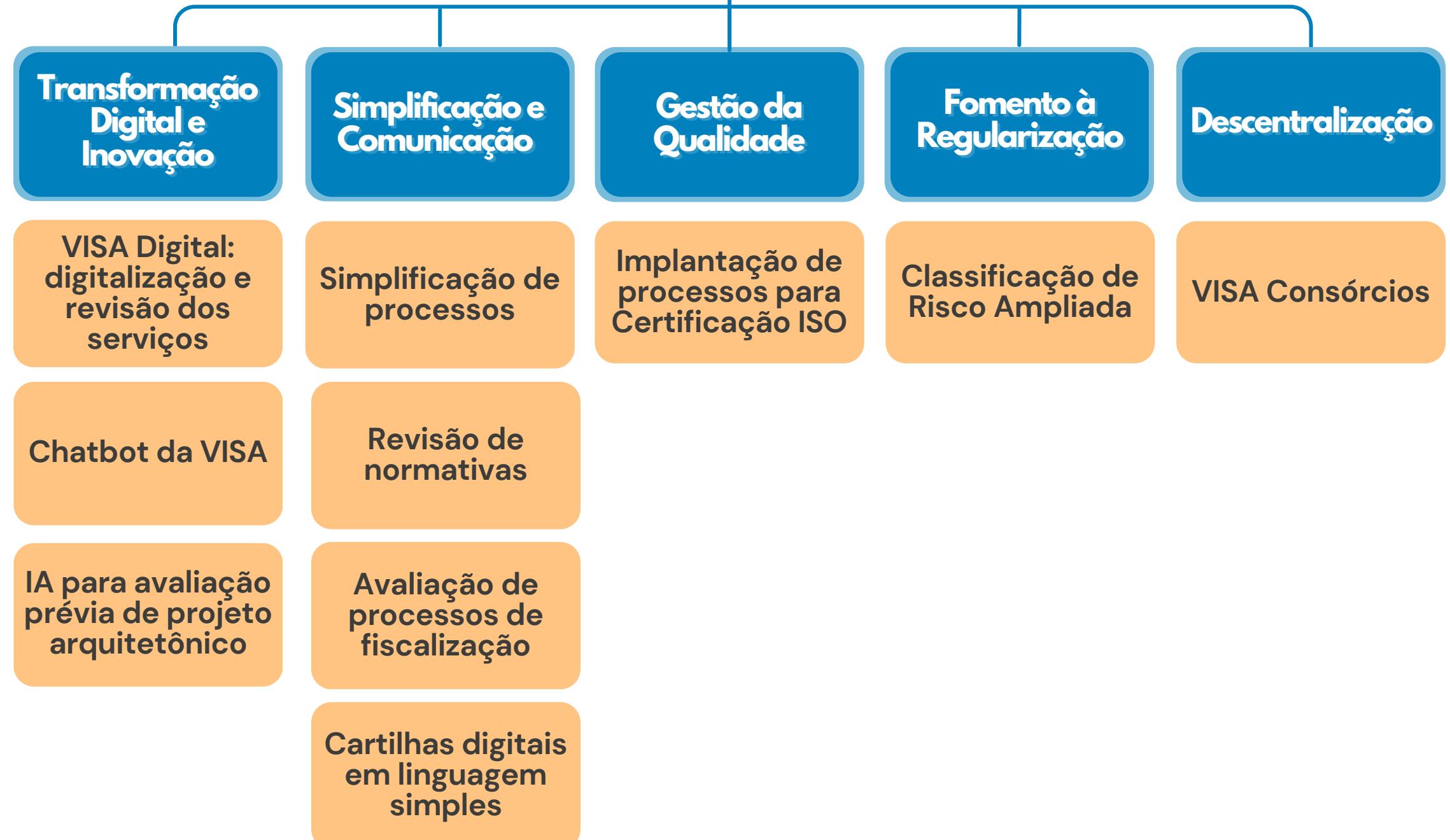
Gerente: Leonardo Verona - SUBVS

Desafio

Promover a transformação digital na VISA, tornar a governança do Sistema de Vigilância Sanitária mais eficaz e descentralizada e reduzir a burocracia.

Escopo

Aproximar a VISA do cidadão por meio de ações inovadoras de comunicação, simplificação, modernização e descentralização dos serviços prestados.



Farmácia Aqui Pertim

Gerente: Isabela Diniz - SUBASS



Desafio

Melhorar o acesso do cidadão aos medicamentos, garantindo o uso racional e a eficiência na gestão dos recursos disponíveis.

Escopo

Facilitar o acesso a medicamentos disponibilizados ou financiados pela SES, por meio da revisão e estruturação dos pontos de acesso, com foco na desburocratização, inserção de elementos de saúde digital e aproximação do usuário no ponto de atenção mais adequado.

Ampliação das Estratégias de Acesso

Revisão da Política de Assistência Farmacêutica

Estruturação dos Pontos de Acesso

Farmácia Digital

Estudo de novas estratégias de ampliação e descentralização do acesso

Revisão da REMEMG – 1ª fase

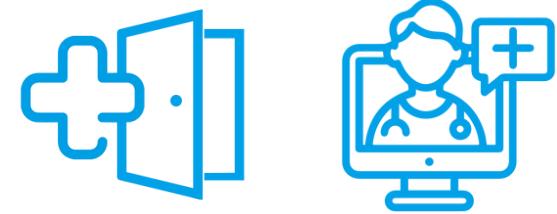
Mapeamento dos pontos de acesso e da oferta de medicamentos

Contratualização da solução tecnológica para solicitação de medicamentos

1ª fase de implementação do sistema

Regulação 4.0.

Gerente: Laura Reis - SUBASS

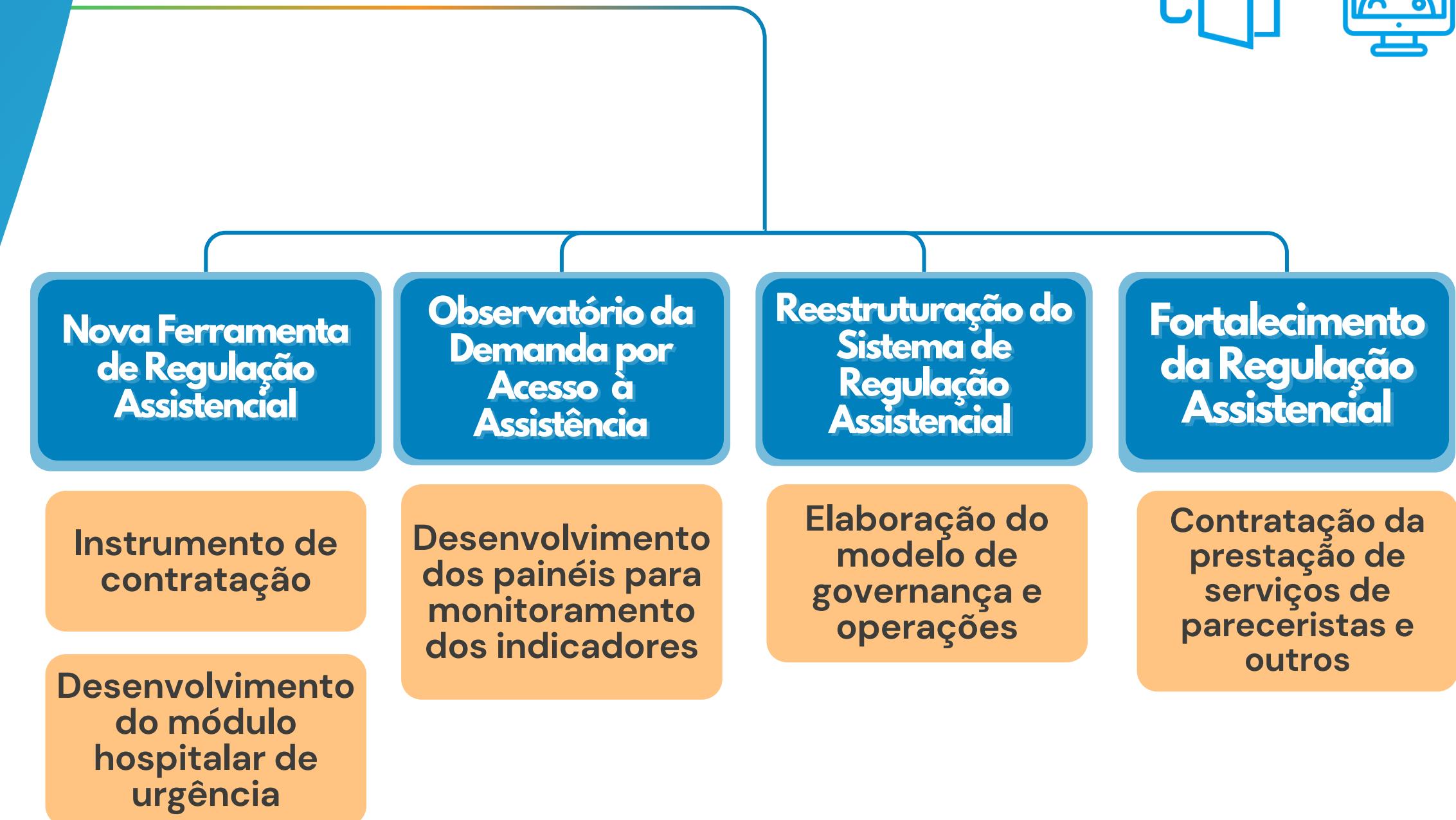


Desafio

Superar a tecnologia legada do SUSfácilMG e desenvolver sistema com IA e interoperabilidade de dados para substitui-lo, bem como otimizar a capacidade operacional da regulação assistencial.

Escopo

Transformar e otimizar as estratégias do Sistema Estadual de Regulação Assistencial, a partir da substituição do SUSfácilMG por uma ferramenta mais moderna e adequada às necessidades do SUS-MG, bem como pela reestruturação dos processos de governança e operação das Centrais Regionais de Regulação Assistencial.



SUS Escolha

Gerente: Ludmilla Diniz - SUBASS



Desafio

Promover autonomia do usuário do SUS/MG na escolha e avaliação do hospital em seu atendimento.

Escopo

Oportunizar a escolha dos hospitais pelos usuários do SUS-MG e a avaliação dos serviços prestados, por meio de uma ferramenta informatizada, proporcionando maior envolvimento dos cidadãos em seu tratamento de saúde e incentivando a qualificação da assistência, respeitando os fluxos regulatórios.

Estruturação do SUSEscolha

Implementação do SUS Escolha

Pactuação do piloto em CIB-SUS

Execução do piloto com implementação do sistema

Avaliação do piloto pela SES



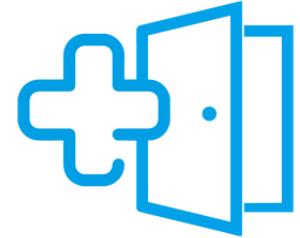
SAÚDE



GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

Opera Mais

Gerente: Rosana Parra - SUBRAS



Desafio

Ampliar o número de cirurgias eletivas hospitalares para pacientes SUS-MG.

Escopo

Ampliar o acesso a cirurgias eletivas hospitalares por meio de estratégias para potencializar a capacidade operacional da rede SUS-MG e para viabilizar a realização de cirurgias eletivas em prestadores privados via consórcios públicos.

Otimização da Capacidade Operacional da Rede SUS-MG

Ampliação da Oferta via Consórcios

Diagnóstico da capacidade operacional da rede

Definição de estratégias de otimização da rede

2025



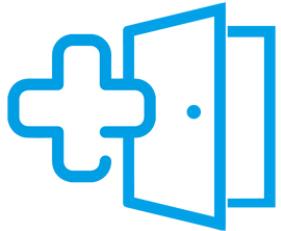
SAÚDE



GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

Hospitais de Pequeno Porte

Gerente: Rosana Parra - SUBRAS



Desafio

Ampliar a efetividade e garantir papel estratégico dos hospitais de pequeno porte na atenção hospitalar nos territórios.

Escopo

Revisar os critérios, as tipologias e a metodologia de financiamento do Módulo Hospitais Plataforma, da política hospitalar Valora Minas, de forma a otimizar e vocacionar os Hospitais de Pequeno Porte nas Redes de Atenção à Saúde.

Revisão da Política

Pactuação das diretrizes da política em CIB-SUS

Oficinas com os gestores municipais

Revisão dos Beneficiários

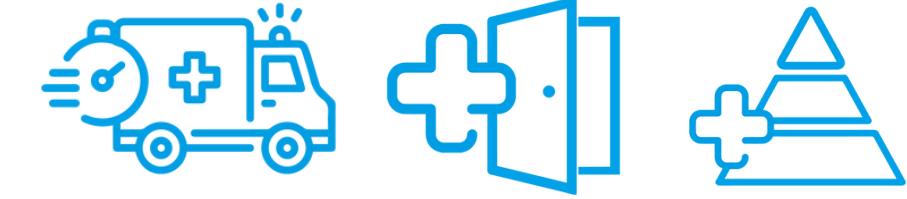
Pactuação dos beneficiários em CIB-SUS

Adesão e Pagamento

Adesão dos beneficiários

Linhas de Resposta Rápida

Gerente: Letícia Freitas - SUBRAS



Desafio

Reducir morbimortalidade relacionada à Síndrome Coronariana Aguda (SCA), Acidente Vascular Cerebral (AVC), Traumato-Ortopedia.

Escopo

Estabelecer na Rede de Urgência e Emergência linhas de resposta rápida para o SCA, AVC e Traumato-Ortopedia por meio da elaboração de protocolos assistenciais e de regulação pré-hospitalar e hospitalar, qualificação do SAMU192 e ampliação e qualificação da rede de urgência, de forma a reduzir a morbimortalidade.

Protocolos

Elaboração de protocolo assistencial e de regulação de SCA

Pactuação dos protocolos de SCA em CIB-SUS

Publicação do protocolo de regulação de SCA no SUSfácilMG

Qualificação SAMU192

Pactuação dos critérios de ampliação de Unidades de Serviço Móvel de U.E. em CIB-SUS

Diagnóstico de demanda de transporte interhospitalar

Deliberação CIB-SUS de financiamento de USI

Estruturação da Rede de Urgência

Diagnóstico de vazio assistencial da Alta Complexidade Cardiovascular

Proposta de alteração da Rede de Cardiologia

Repactuação da Rede de Cardiologia em CIB-SUS

Incentivo a Habilitações em AVC

Proposta de incentivo para trombectomia

Logística e Gestão de Insumos

Gerente: Glênia Duarte - SILC



Desafio

Dificuldade de prover o abastecimento de medicamentos e insumos de saúde em tempo hábil e oportuno, com qualidade e quantidade adequada, por meio de uma cadeia logística eficiente e moderna.

Escopo

Definir e implementar um modelo de modernização e aprimoramento da cadeia logística de medicamentos e insumos de saúde da SES-MG, visando garantir o abastecimento adequado dos programas de saúde do SUS-MG.

Conhecimento da situação

Delimitação de soluções

Diagnóstico da cadeia logística de medicamentos e insumos

Definição do novo modelo de gestão

A-B-SES Dados

Gerente: Guilherme Amaral - ATI

Desafio

Ausência de cultura de dados e de governança de dados na SES-MG, além de dificuldades de consolidação, acesso e análise de dados de saúde.

Escopo

Reestruturar o Núcleo de Inteligência e Governança de Dados segundo as diretrizes do CIEGES, promover a alfabetização em dados e implementar da Rede Mineira de Dados em Saúde, configurando um novo modelo de governança de dados em Saúde.

Alfabetização em Dados

Certificação de multiplicadores da estratégia de dados SES-MG

Governança de Dados em Saúde

Assessment e Plano de Ação para novo modelo de governança

Rede Mineira de Dados em Saúde (RDS)

Diagnóstico Municipal de Maturidade de Dados em Saúde

Contratação de empresa para implementação da RDS



SES em Pauta

Gerente: Karen Moreira - ASCOM



Desafio

Necessidade de fortalecimento da imagem institucional da SES e de atualização estratégica de suas plataformas como site e redes sociais, além da sistematização do monitoramento da mídia e fortalecimento das ações de mobilização social.

Escopo

Aprimorar as ferramentas de comunicação da SES-MG, incluindo site e redes sociais; aproximar a população das políticas de saúde, por meio de pautas positivas veiculadas na mídia, com análise dos desdobramentos e reputação e fortalecer a mobilização social nos territórios, alinhadas com os projetos estratégicos.

SUS, câmera, ação!

Melhorias no site da SES

Impulsionamento das Redes Sociais

Agendas positivas na mídia

Comunicação regionalizada e mobilização social

Programa Piloto Dengue

Formalização da parceria

Atualização dos conteúdos do site

Reestruturação do site

Relatório diagnóstico e plano de ação de estratégias para redes sociais

Painel de Monitoramento de Pautas da SES na mídia

Sala de Imprensa

Ações de comunicação e mobilização no âmbito dos projetos estratégicos

Inteligência do Gasto

Gerente: Alejandro Rezende - SPF



Desafio

Necessidade de aprimoramento e revisão na forma de financiamento estadual da saúde e insuficiência de dados sistematizados para tomada de decisão.

Escopo

Atualizar as normas de transferência, controle e avaliação dos recursos financeiros, associado ao desenvolvimento do novo SIGRES, além de qualificar e fornecer informações orçamentárias e financeiras, estruturando um Núcleo de Economia em Saúde, com vistas à melhoria contínua da qualidade do gasto da SES-MG.

Reestruturação da Política de Financiamento da SES

Informações de financiamento

Núcleo de Economia da Saúde

Revisão do Decreto 48.600

Relatório do Diagnóstico do Gasto Municipal em Saúde – SIOPS e Lei 171

Plano de Implantação do NES-MG

Contratação de empresa para desenvolvimento do novo SIGRES



SAÚDE



GOVERNO DIFERENTE.
ESTADO EFICIENTE.

Regionaliza SES/MG

Gerente: Ana Júlia Andrade - SUBR

Desafio

Operacionalizar as mudanças estabelecidas pelo Decreto nº 48.661/23, criando condições para o exercício do protagonismo regional na gestão do SUS.

Escopo

Coordenar as ações necessárias para operacionalizar a mudança organizacional da SES, com o objetivo de que a lógica da regionalização tenha predominância nas políticas, processos e atividades da secretaria.

Nivelamento Conceitual

Controle de Implementação

Processos Basilares

Transição de Políticas

Estrutura e Competência das URS

Tornando a Mudança Real

Monitoramento e Avaliação da Mudança

Oficinas de alinhamento

Consolidado dos processos que foram alterados

Priorização dos processos basilares

Mapeamento das políticas

Revisão da Resolução nº 7076/20

Criação do GMUD regionais

Definição de metas e indicadores

Material de comunicação

Mapeamento dos riscos

Mapeamento dos processos

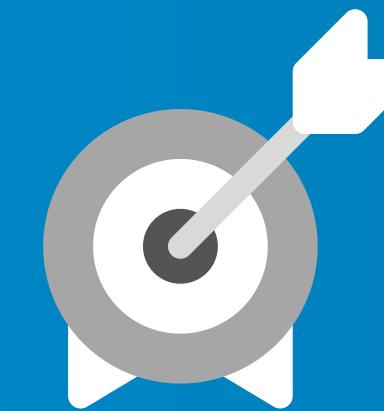
Ordenação da transição das políticas

Sistema de Gestão da Qualidade



**ENTREGAS
ESTRATÉGICAS**

**PORTFÓLIO
ESTRATÉGICO**



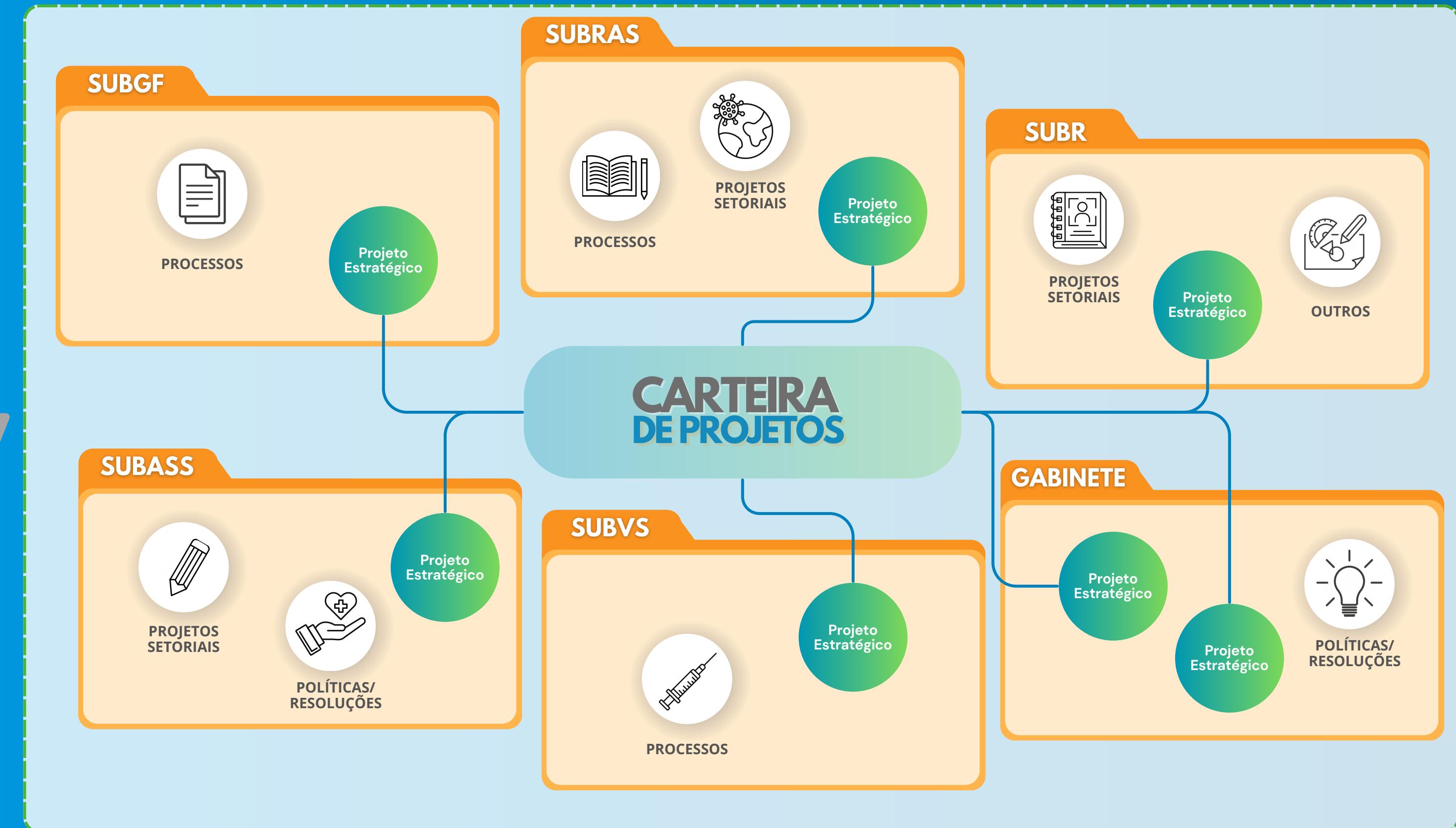
**CARTEIRA
ESTRATÉGICA**

PORTFÓLIOS ESTRATÉGICO



DE SUBSECRETÁRIOS E CHEFIA DE GABINETE

- **Projetos Estratégicos**
- **Projetos Setoriais**
- **Processos**
- **Políticas e Resoluções**
- **Outros**





MONITORAMENTO

Projetos

Planners



Reunião de
Monitoramento
Semanal

Portfólio

Atualização das Fichas
de Iniciativas Estratégicas

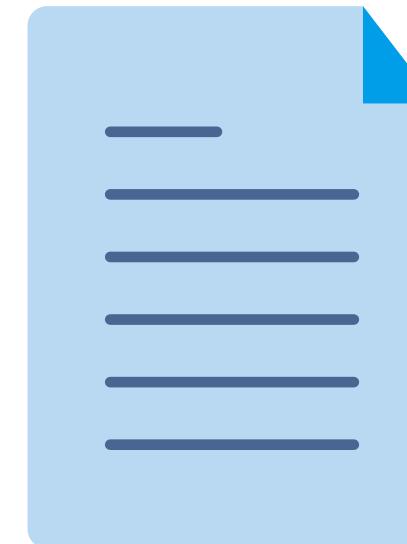


Reunião
Semanal com
Subsecretários



Pontos
Críticos

Pauta Compartilhada



Colegiado

Despachos

Reuniões de
Entregas



Portfólio Estratégico SES/MG

* /portfoliosesmg

Portfólio Estratégico SES/MG

Linktree. Make your link do more.

* Linktree / Jun 10



SAÚDE



GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.