



Ministério da Saúde
Conselho Nacional dos Secretários de Saúde
Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde



**MINISTÉRIO DA
SAÚDE**



**Comitê Executivo
do Apoio
Institucional**



**MINISTÉRIO DA
SAÚDE**





Ministério da Saúde
Conselho Nacional dos Secretários de Saúde
Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde
3ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA COMISSÃO INTERGESTORES TRIPARTITE
2026

DATA: 26/03/2026.

HORÁRIO: 09h.

LOCAL: SE/MS

ASSUNTO: Dia D do Apoio Institucional em Movimento



Informe – Dia do Apoio Institucional em Movimento

Data de realização: 23/09/2026

Horário: 09h às 18h (Brasília-DF)

Local: 26 (vinte e seis) Superintendências do Ministério da Saúde nos Estados (atividade simultânea em todo o país).

O **Dia D do Apoio Institucional em Movimento** constituiu-se como uma mobilização nacional simultânea, realizada nas 26 Superintendências do Ministério da Saúde nos estados (SMSA/SAA/SE/MS), em articulação com o nível central, configurando-se como um **marco estratégico de alinhamento técnico-político** da atuação dos apoiadores institucionais no território.

A iniciativa teve como eixo estruturante o fortalecimento do Apoio Institucional como dispositivo de integração interfederativa, orientado para a qualificação da presença do Ministério da Saúde nos territórios e para a indução de respostas mais coordenadas no âmbito do Programa Agora Tem Especialistas (ATE), com ênfase na ampliação do acesso e na organização da média e alta complexidade.



Ministério da Saúde

Conselho Nacional dos Secretários de Saúde

Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde

A agenda se configurou como um momento estratégico de encontro, integração e alinhamento entre todos os apoiadores institucionais e referências técnicas descentralizadas das políticas e programas do Ministério que atuam nos estados, representando um marco no fortalecimento do Apoio Institucional como estratégia estruturante da gestão interfederativa do SUS.

Abertura e Conexão Nacional

Os participantes do evento foram acolhidos nas 26 SMSA/SAA/SE/MS com um café da manhã na recepção do evento e iniciou com a Conexão Nacional, comandada pelo Secretário Executivo do Ministério da Saúde, Adriano Massuda, representantes dos gabinetes das secretarias, membros designados para o Comitê Executivo do Apoio Institucional do SUS, representante do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde (Conasems) e do Conselho Nacional de Secretários Estaduais de Saúde (Conass).

Imagem 1 – Conexão Nacional



Fonte: Elaboração própria

Durante o momento inicial, após apresentação da programação e dos produtos esperados, os participantes foram convidados a explicitar suas expectativas, sistematizadas por meio de ferramenta interativa, evidenciando um conjunto de percepções relacionadas a:



Ministério da Saúde

Conselho Nacional dos Secretários de Saúde

Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde

- Integração das ações nos territórios.
- Fortalecimento do papel do apoiador institucional.
- Alinhamento estratégico com as prioridades do Ministério.
- Qualificação da atuação interfederativa.

Ainda neste momento de acolhimento e conexão, e após visualização da programação da atividade e produtos esperados, os participantes foram solicitados à informarem as suas expectativas para o evento, consolidadas na nuvem de palavra demonstrada durante a reunião:

Imagem 2 – Mapa das Expectativas. Dia D do Apoio Institucional em Movimento



Fonte: Elaboração própria

Segundo dados do aplicativo Teams, a conexão nacional contou com 356 participantes. Lembrando que em 26 destes pontos o público esteve concentrado nas dependências das SMSA/SAA/SE/MS. As listas de presença estão em consolidação.

Ao longo do dia, os 26 facilitadores designados pelo Departamento de Gestão Interfederativa e Participativa (DGIP/SE/MS) conduziram atividades estruturadas em fases metodológicas, orientadas por princípios de participação, análise territorial e construção coletiva.

Como resultado, foram produzidos, em todas as Unidades da Federação:

- Formulário do Apoiador(a) do Ministério da Saúde nos territórios.



Ministério da Saúde

Conselho Nacional dos Secretários de Saúde

Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde

- Matriz Territorial de Desafios e Potencialidades do Apoio Institucional
- Proposição de ações estratégicas
- Formação do Comitê Local do Apoio Institucional.

Destaca-se a criação dos Comitês Locais de Apoio Institucional como um dos principais legados do Dia D, configurando-se como espaços permanentes de:

- Articulação intersetorial e interfederativa;
- Planejamento integrado;
- Monitoramento das ações do Ministério nos territórios;
- Fortalecimento da identidade e da atuação dos apoiadores institucionais.

A proposição de encontros mensais presenciais nas Superintendências reforça o papel dessas estruturas como instâncias estratégicas de coordenação territorial, promovendo maior coerência, sinergia e efetividade das ações ministeriais.

Abrangência e Relevância Institucional

Estiveram de forma presencial nas 26 SMSA/SAA/SE/MS, aproximadamente 350 apoiadores ligados à todas as Secretarias do Ministério da Saúde, evidenciando a capilaridade e transversalidade do apoio institucional. O evento ultrapassa a dimensão de uma ação pontual, consolidando-se como o início de um movimento contínuo e estruturante, voltado para:

- O fortalecimento da presença institucional do Ministério da Saúde nos estados;
- A qualificação da cooperação interfederativa;
- A integração das políticas públicas no território;
- A produção de respostas mais efetivas às necessidades do SUS.

Destaca-se ainda, sua relevância estratégica para o Ministério da Saúde, ao promover o alinhamento dos apoiadores quanto seu papel frente aos programas estratégicos do Ministério da Saúde, como o Agora Tem Especialistas, configurando-se um movimento permanente de fortalecimento da presença institucional do Ministério da Saúde nos estados, com foco na cooperação, na integração de esforços e na construção de respostas mais eficazes às necessidades do SUS.



Ministério da Saúde

Conselho Nacional dos Secretários de Saúde

Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde

Encaminhamentos

A Secretaria Executiva do Ministério da Saúde, por intermédio do DGIP/SE/MS apoiará o fortalecimento dos 26 Comitês Locais, realizará o acompanhamento das estratégias pensadas e promoverá o alinhamento junto ao Comitê Executivo do Apoio Institucional do Ministério da Saúde.

Imagem 3 – Logos dos Comitês Locais do Apoio Institucional do Ministério da Saúde.



Fonte: Comitês Locais do Apoio Institucional do Ministério da Saúde. 2026.

Imagem 4 – Registros do Dia D nas Superintendências



Fonte: Comitês Locais do Apoio Institucional do Ministério da Saúde. 2026.