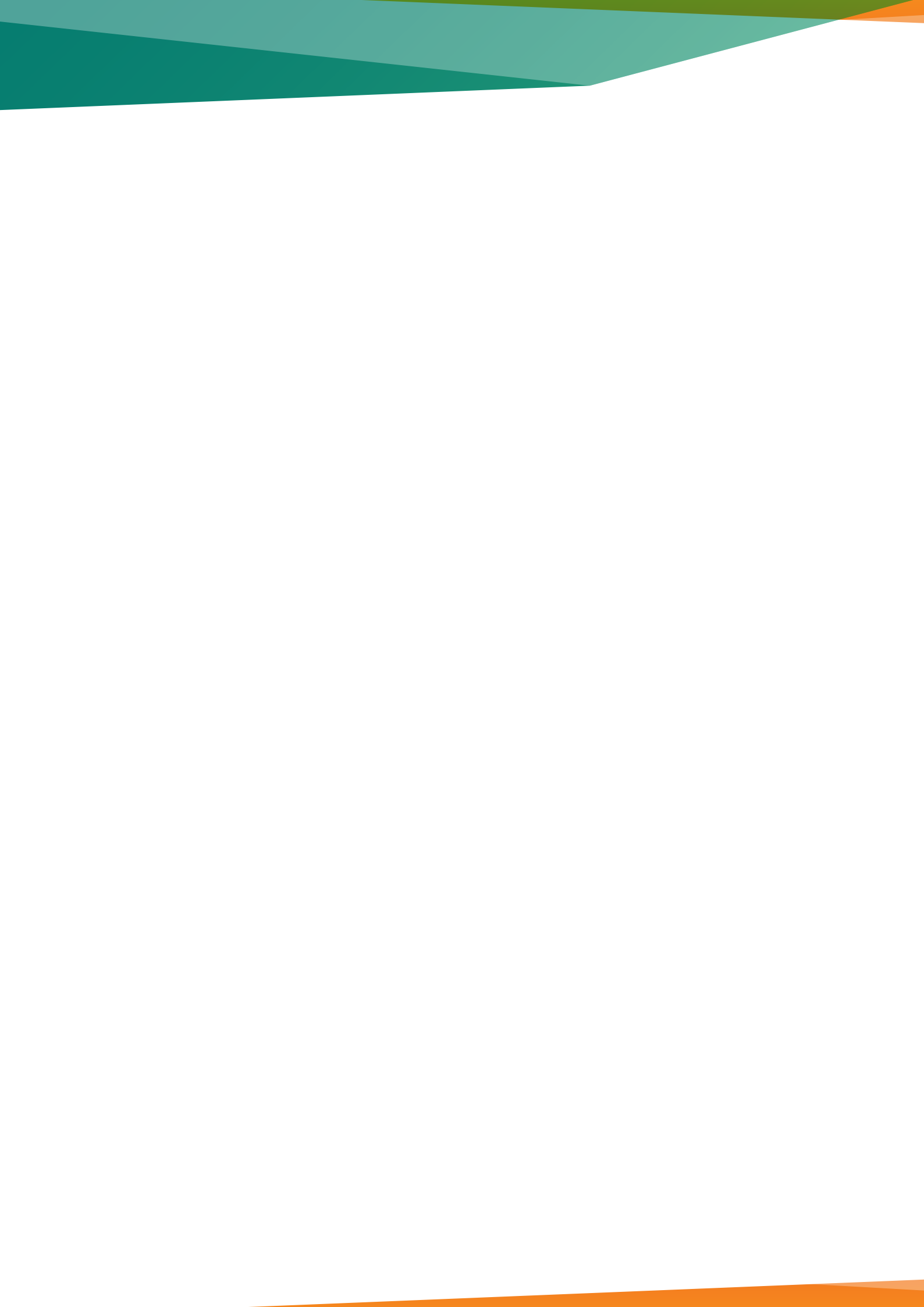


RELATÓRIO DE GESTÃO 2025



RELATÓRIO DE GESTÃO 2025



SECRETÁRIOS ESTADUAIS DE SAÚDE 2025/2026

AC	José Raimundo Barroso Bestene Pedro Pascoal Duarte Pinheiro Zambon (abril 2025 a abril 2026)	PB	Arimatheus Silva Reis
AL	Gustavo Pontes de Miranda Emanuel Victor Duarte Barbosa (dezembro de 2025 a março de 2026)	PE	Zilda do Rego Cavalcanti
AM	Nayara de Oliveira Maksoud Moraes	PI	Dirceu Hamilton Cordeiro Campêlo Antônio Luiz Soares Santos (abril de 2025 a fevereiro de 2026)
AP	Carlos Rinaldo Nogueira Martins Nair Mota Dias (abril de 2025 a março de 2026)	PR	César Neves Carlos Alberto Gebrim Preto (abril 2025 a março 2026)
BA	Roberta Silva de Carvalho Santana	RJ	Claudia Maria Braga de Mello
CE	Tânia Mara Silva Coelho	RN	Lyane Ramalho Cortez
DF	Juracy Cavalcante Lacerda Júnior	RO	Edilton Oliveira dos Santos Jeferson Ribeiro da Rocha (abril 2025 a março de 2026)
ES	Gleikson Barbosa dos Santos Tyago Hoffmann (abril de 2025 a abril de 2026)	RR	Raffael Azevedo Nascimento João Alfredo da Cruz (março de 2026 a abril de 2026) Adilma Rosa de Castro Lucena (abril de 2025 a março de 2026)
GO	Rasível dos Reis Santos Junior	RS	Lisiane Wasem Fagundes Arita Gilda Hubner Bergmann (abril de 2025 a abril de 2026)
MA	Liliane Neves Carvalho Tiago José Mendes Fernandes (abril de 2025 a abril de 2026)	SC	Diogo Demarchi Silva
MG	Fábio Baccheretti Vitor	SE	Jardel Mitermayer Cláudio Mitidieri (abril de 2025 a janeiro de 2026)
MS	Maurício Simões Corrêa	SP	Eleuses Vieira de Paiva
MT	Juliano Silva Melo Gilberto Gomes de Figueiredo (abril de 2025 a abril de 2026)	TO	Carlos Felinto Júnior Vânio Rodrigues de souza (setembro de 2025 a dezembro de 2025)
PA	Ualame Fialho Machado Ivete Gadelha Vaz (abril de 2025 a janeiro de 2026)		

DIRETORIA DO CONASS 2025

PRESIDENTE

Tânia Mara Silva Coelho – SES/CE

VICE-PRESIDENTES

Região Norte – Pedro Pascoal - SES/AC (abril de 2025 a abril de 2026)

Região Nordeste – Arimatheus Silva Reis – SES/PB

Região Sudeste – Eleuses Paiva – SES/SP

Região Sul – Diogo Demarchi Silva – SES/SC

Região Centro Oeste – Gilberto Gomes Figueiredo - SES/MT (abril de 2025 a abril de 2026)

CONSELHO FISCAL (TITULARES)

Carlos Felinto – SES/TO

Fábio Baccheretti – SES/MG

Roberta Santana – SES/BA

REPRESENTANTES DO CONASS NA EMPRESA BRASILEIRA DE HEMODERIVADOS E BIOTECNOLOGIA (HEMOBRÁS)

Leonardo Moura Vilela - Conass

REPRESENTANTES DO CONASS NA AGÊNCIA NACIONAL DE SAÚDE SUPLEMENTAR

TITULAR: Claudia Maria Braga de Mello

SUPLENTE: Nayara de Oliveira Maksoud Moraes

REPRESENTANTE DO CONASS NO CONSELHO CONSULTIVO DA ANVISA

TITULAR: Carlos Alberto Gebrim Preto - SES/PR (abril de 2025 a março de 2026)

SUPLENTE: Gustavo Pontes – SES/AL (suplente – abril de 2025 a dezembro de 2025)

REPRESENTANTES DO CONASS NA AGÊNCIA BRASILEIRA DE APOIO À GESTÃO DO SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE (AGSUS)

TITULAR: Leonardo Moura Vilela - Conass

SUPLENTE: Maria José de Oliveira Evangelista – Conass

SECRETÁRIO EXECUTIVO

Jurandi Frutuoso Silva

INTEGRANTES DA SECRETARIA EXECUTIVA DO CONASS

SECRETARIA EXECUTIVA

Jurandi Frutuoso Silva (Secretário Executivo)

GABINETE

Bruno Idelfonso Lima

Gabriela Barcellos Gonçalves

Leonardo Moura Vilela

Luiza Tiné Palheta de Oliveira

Marcus Vinícius Ramos Borges de Carvalho

Mônica de Oliveira Lima

Tatiana Rosa Soares de Faria

ASSESSORIA TÉCNICA

Rita de Cassia Bertão Cataneli (Coordenadora)

Fernando Passos Cupertino de Barros (Coordenador adjunto)

Carla Ulhoa André

Felipe Ferre

Fernando Campos Avendanho

Haroldo Jorge de Carvalho Pontes

Heber Dobis Bernarde

João Henrique Vogado Abrahão

Juliane Aparecida Alves

Luciana Toledo Lopes

Luciana Vieira Tavernard de Oliveira

Maria Cecilia Martins Brito

Maria José de Oliveira Evangelista

Nereu Henrique Mansano

Sandro Haruyuki Terabe

Tereza Cristina Lins Amaral

COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E DE FINANÇAS

Antonio Carlos Rosa de Oliveira Junior (Coordenador)

Adriano Salgado de Farias

Ana Lucia do Amaral Melo

Andreia Cristina Silva Rocha

Cleomar Dias da Função

Emanuela Marques Ferreira

Everton de Oliveira Bastida

Giseli Neves Dias

Gutemberg Geraldino da Silva

Ilka Mendes da Costa

Janara Alexandre Nunes

Jansen Luiz Lemos Vieira

Juliana da Silva Vieira

Luciane Alves da Silva Lino

Marcos Gomes

Patrícia Abrantes de Pina

Tatiane Toledo dos Santos

Telma dos Santos Silva

COORDENAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

René José Moreira dos Santos (Coordenador)

Cirlene Rossi Lacerda

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO	12
PARTE 1 – ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	15
EIXOS DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NO ANO DE 2025	16
ARTICULAÇÃO E REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL	17
DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS ESTRATÉGICOS	21
Apoio às Secretarias Estaduais de Saúde – Pases	21
Cooperação Internacional	23
Acompanhamento das Atividades Legislativas no Congresso Nacional	27
Gestão da Informação em Saúde	28
PUBLICAÇÕES DAS LINHAS EDITORIAIS	37
ATIVIDADES DE APOIO TÉCNICO ÀS SECRETARIAS ESTADUAIS DE SAÚDE	46
Atividades <i>in loco</i> Realizadas pela Assessoria Técnica da Secretaria Executiva do Conass	58
Câmaras Técnicas do Conass	60
PARCERIA/COOPERAÇÃO	70
CONSIDERAÇÕES FINAIS	74
PARTE 2 – PRESTAÇÃO DE CONTAS	75
COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E DE FINANÇAS	76
GERÊNCIA ADMINISTRATIVA	77
Gestão Administrativa	77
Gestão de Pessoas	77
Gestão de Documentos	81
Gestão da Tecnologia da Informação	87
Despesas com a manutenção do Conass	92
GESTÃO DE COMPRAS E CONTRATOS	97
Setor de Compras e Contratos	97
GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA	109
Auditoria Independente e Controle Interno	113
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	116
ANEXO – RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO OGU 2025	141

SIGLAS

AF	Assistência Farmacêutica
AgSUS	Agência Brasileira de Apoio à Gestão do SUS
Alass	Associação Latina de Análise dos Sistemas de Saúde
ANS	Agência Nacional de Saúde Suplementar
Anvisa	Agência Nacional de Vigilância em Saúde
APS	Atenção Primária à Saúde
AVE-SUS	Ambiente Virtual de Experiências Exitosas
Bnafar	Base Nacional de Dados da Assistência Farmacêutica
Camss	Câmara de Saúde Suplementar
CBAF	Componente Básico da Assistência Farmacêutica
Ceaf	Componente Especializado da Assistência Farmacêutica
CES	Conselho Estadual de Saúde
CICTAF	Comissão Intersetorial de Ciência, Tecnologia e Assistência Farmacêutica
Cieges	Centro de Inteligência Estratégica para a Gestão Estadual do SUS
CISTT	Comissão intersectorial de Saúde do Trabalhador e Trabalhadora
CIT	Comissão Intergestora Tripartite
CIVS	Comissão Intersetorial de Vigilância em Saúde
Cnes	Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde
CNJ	Conselho Nacional de Justiça
CNPURM	Comitê Nacional para Promoção do Uso Racional de Medicamentos
CNS	Conselho Nacional de Saúde
Cofin	Comissão Intersetorial de Orçamento e Financiamento
Colufras	Conferência Luso-Francófona da Saúde
Conasems	Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde
Conass	Conselho Nacional de Secretários de Saúde
Conimpa	Comitê Nacional Interinstitucional de Implementação e Monitoramento da Política Antimanicomial do Poder Judiciário
Conitec	Comissão Nacional de Incorporação de Tecnologias em Saúde
Cosaúde	Comissão de Atualização do Rol de Procedimentos e Eventos em Saúde Suplementar
Cosems	Conselho de Secretarias Municipais de Saúde
CPLP	Comunidade dos Países de Língua Portuguesa
CT	Câmara Técnica

CT AF	Câmara Técnica de Assistência Farmacêutica
CT APS	Câmara Técnica de Atenção Primária à Saúde
CT AS	Câmara Técnica de Atenção à Saúde
CT DS	Câmara Técnica de Direito Sanitário
CT Epidemio	Câmara Técnica de Epidemiologia
CT GF	Câmara Técnica de Gestão e Financiamento
CT GTES	Câmara Técnica de Gestão do Trabalho e da Educação em Saúde
CT I&IS	Câmara Técnica de Informação e Informática em Saúde
CT LSP	Câmara Técnica de Laboratório de Saúde Pública
CT QCSP	Câmara Técnica de Qualidade no Cuidado e Segurança do Paciente
CT ST	Câmara Técnica de Saúde do Trabalhador
CT Visa	Câmara Técnica de Vigilância Sanitária
CT VSA	Câmara Técnica de Vigilância em Saúde Ambiental
DF	Distrito Federal
DRAC	Departamento de Regulação Assistencial e Controle
Ebserh	Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares
EESP	Escolas Estaduais de Saúde Pública
FES	Fundos Estaduais de Saúde
Fiocruz	Fundação Oswaldo Cruz
FNS	Fundo Nacional de Saúde
Fonajus	Fórum Nacional do Judiciário para a Saúde
Geceis	Grupo Executivo do Complexo-Econômico Industrial da Saúde
Hemobrás	Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia
IA	Inteligência artificial
IAG	Inteligência Artificial Generativa
IHMT	Instituto de Higiene e Medicina Tropical
Ipea	Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada
Lacen	Laboratório Central de Saúde Pública
Lafron	Laboratório de Fronteira
Leiass	Linha Editorial Internacional de Apoio aos Serviços de Saúde
LGPD	Lei Geral de Proteção de Dados
LSP	Laboratórios de Saúde Pública
MS	Ministério da Saúde

MSSS	Ministério da Saúde e Serviços Sociais (do Québec)
Negesp	Núcleo Estadual de Gestão Estratégica da Segurança do Paciente
OGU	Orçamento Geral da União
OMS	Organização Mundial da Saúde
Opas	Organização Pan-Americana da Saúde
PAA	Programa Anual de Atividades
Pac	Programa de Aceleração do Crescimento
PAS	Planificação da Atenção à Saúde
PATE	Programa Agora Tem Especialistas
PCDT	Protocolos Clínicos e Diretrizes Terapêuticas
PGSP	Plano Global de Segurança do Paciente
PMAE	Programa Mais Acesso a Especialistas
Pnab	Política Nacional de Atenção Básica
Proadi-SUS	Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do Sistema Único de Saúde
PVVisa	Piso Variável de Vigilância Sanitária
RAS	Rede de Atenção à Saúde
Ripsa	Rede Interagencial de Informações para a Saúde
RNDS	Rede Nacional de Dados em Saúde
Saps	Secretaria de Atenção Primária à Saúde
SES	Secretaria Estadual de Saúde
Sgtes	Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde
Sim	Sistema de Informação sobre Mortalidade.
Sinasc	Sistema de Informações sobre Nascidos Vivos
Siops	Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde
Sisab	Sistema de Informação em Saúde para a Atenção Básica
Srag	Síndromes Respiratórias Agudas
SUS	Sistema Único de Saúde
SVO	Serviços de Verificação de Óbito
TC	Termo de Compromisso
TCU	Tribunal de Contas da União
TEA	Transtorno do Espectro Autista
UF	Unidade Federada
Visa	Vigilância Sanitária

INTRODUÇÃO



Fundado em 03 de fevereiro de 1982, o Conselho Nacional de Secretários de Saúde (Conass) é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, que congrega os Secretários(as) Estaduais de Saúde dos 26 estados da federação e do Distrito Federal.

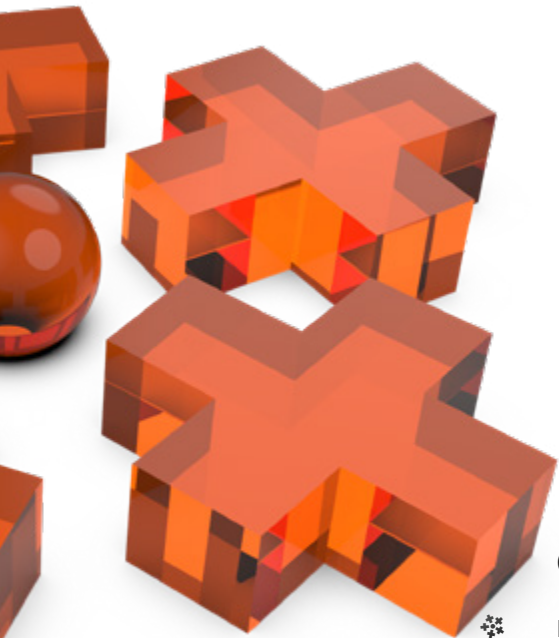
12

Como órgão representativo da gestão estadual no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS), sua posição tem sido firme em defesa da saúde pública e da importância do fortalecimento do SUS para garantir o acesso universal e equitativo à saúde no país. Para tanto, tem atuado na formulação de políticas de saúde junto às demais instâncias de gestão do SUS, representadas, no nível federal pelo Ministério da Saúde (MS), e no municipal pelo Conselho Nacional de Secretários Municipais de Saúde (Conasems), bem como na articulação com outros setores e entidades do governo e da sociedade civil; no estabelecimento de cooperação técnica junto a instituições nacionais e internacionais relacionadas ao setor saúde; na disseminação de informações estratégicas para a gestão estadual, dentre outras.

Neste Relatório Anual de Gestão de 2025, apresentaremos um panorama das atividades realizadas pela entidade destacando as principais ações estratégicas desenvolvidas.

Em seus 37 anos de existência, o SUS tem sido capaz de estruturar e consolidar um sistema público de saúde de inquestionável relevância, com resultados significativos para a população brasileira, oferecendo segurança sanitária para todos os cidadãos de maneira universal, integral e gratuita.

A atuação do Conass é orientada pelos princípios e diretrizes do SUS, tem sido firme e efetivada por meio de sua participação nos processos de discussão, formulação e implementação das políticas públicas de saúde.



O Conass tem como finalidades:

- ❖ representar as Secretarias de Saúde dos Estados e do DF nas instâncias do SUS, nos termos no artigo 14-B da Lei nº 8.080, de 19 de setembro de 1990, art. 1º, § 3º da Lei nº 8.142, de 28 de dezembro de 1990, e outras legislações decorrentes da gestão compartilhada entre os entes federativos na forma de organização do SUS;
- ❖ prestar assessoramento técnico às Secretarias de Saúde dos Estados e do Distrito Federal em assuntos relativos à gestão do sistema de saúde;
- ❖ promover a capacitação, a pesquisa científica e a inovação para o aprimoramento do SUS;
- ❖ vocalizar para a sociedade as posições técnicas e políticas das Secretarias de Saúde dos Estados e do Distrito Federal;
- ❖ disseminar informações relevantes para o SUS;
- ❖ produzir e difundir conhecimento, assim como editar publicações nas áreas de sua atuação;
- ❖ incentivar o compartilhamento de experiências e de boas práticas.

O Conass é reconhecido pela Lei n. 8.142/1990 como entidade representativa do conjunto das SES no Conselho Nacional de Saúde (CNS), e pela Lei n. 12.466/2011, que acrescenta os artigos 14-A e 14-B à Lei n. 8.080/1990, como representante dos entes estaduais para tratar de matérias referentes ao SUS.

As atividades apresentadas nesse relatório de gestão estão em consonância com a missão institucional do Conass e com o seu planejamento orçamentário e financeiro.





PARTE 1
ATIVIDADES
DESENVOLVIDAS

EIXOS DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NO ANO DE 2025

O Conass desenvolveu no ano de 2025 diversas atividades dentro do seu papel de apoio às SES contribuindo no aprimoramento das funções gestoras do sistema estadual de saúde, no âmbito do SUS.

Apresentam-se a seguir as atividades desenvolvidas no ano de 2025 (resultados alcançados) nos eixos de articulação e representação institucional, desenvolvimento de programas estratégicos, publicações das linhas editoriais e apoio técnico às SES. Estão informadas também atividades de parcerias/cooperação firmadas pelo Conass.

ARTICULAÇÃO E REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

Como entidade representativa do conjunto das SES perante as demais esferas de governo e instâncias de governança do SUS (Comissão Intergestores Tripartite – CIT e Conselho Nacional de Saúde - CNS), a agenda do Conass contempla um conjunto de prioridades e ações estratégicas voltadas ao fortalecimento das SES.

O Conass desenvolveu no ano de 2025 diversas atividades dentro do seu papel de articulação e representação institucional junto a:

❁ Conselho Nacional de Saúde – CNS:

- » Comissão Intersetorial de Orçamento e Financiamento - Cofin/CNS;
- » Comissão Intersetorial de Ciência, Tecnologia e Assistência Farmacêutica - CICTAF/CNS;
- » Comissão Intersetorial de Vigilância em Saúde - CIVS/ CNS;
- » Comissão intersetorial de Saúde do Trabalhador e Trabalhadora - CISTT/CNS;
- » Comissão Intersetorial de Educação Permanente para o Controle Social do SUS;
- » Comissão Intersetorial de Saúde Indígena;
- » Comissão Eleitoral do CNS (eleição para o triênio 2025, 2026 e 2027);
- » Comissão Organizadora da 4ª Conferência Nacional de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde.



Foto: Ministério da Saúde

Conass representando a gestão estadual do SUS na reunião da Comissão Intergestores Tripartite.

18

- ❖ Comissão Intergestores Tripartite – CIT / Grupos e subgrupos técnicos da Câmara Técnica da CIT.
- ❖ Comitê Gestor de Saúde Digital (vinculado ao Ministério da Saúde, envolve todas as secretarias do MS, Anvisa, Fiocruz, ANS, Conass e Conasems).
- ❖ Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS:
 - » Câmara de Saúde Suplementar – Camss;
 - » Comissão de Atualização do Rol de Procedimentos e Eventos em Saúde Suplementar – Cosaúde.
- ❖ Agência Nacional de Vigilância Sanitária – Anvisa.
- ❖ Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia – Hemobrás:
 - » Participação no Conselho de Administração e no Comitê de Elegibilidade da Hemobrás, com discussão e deliberação de temas importantes para o crescimento da empresa e presença em visitas técnicas à fábrica em Goiana-PE.
- ❖ Comitê Nacional para Promoção do Uso Racional de Medicamentos – CNPURM.

- ❁ Grupo Executivo do Complexo-Econômico Industrial da Saúde – Geceis.
- ❁ Comissão Nacional de Incorporação de Tecnologias em Saúde – Conitec.
- ❁ Conselho Consultivo da Política Nacional de Prevenção e Controle do Câncer e do Instituto Nacional de Câncer - Consinca.
- ❁ Fórum Nacional do Judiciário para a Saúde (Fonajus) do Conselho Nacional de Justiça (CNJ).
- ❁ Comissão Especial de Saúde do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP).
- ❁ Organização Pan-Americana da Saúde – Opas.
- ❁ Comissão Temática da Saúde e Segurança Alimentar e Nutricional dos Observadores Consultivos da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP).
- ❁ Associação Latina para Análise dos Sistemas de Saúde (Alass) – membro institucional.
- ❁ Instituto de Higiene e Medicina Tropical da Universidade Nova de Lisboa, Portugal (IHMT).
- ❁ Ministério da Saúde e dos Serviços Sociais do Québec (Canadá).
- ❁ Conferência Luso-Francófona da Saúde (Colufra), com sede em Montréal (Canadá) como membro fundador e do Conselho de Administração.
- ❁ Agência Brasileira de Apoio à Gestão do SUS (AgSUS):
 - » Participação nas reuniões do Conselho Deliberativo da AgSUS.

- ❖ Comitê Gestor do Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do SUS – Proadi-SUS.
- ❖ Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq).
- ❖ Comissão Nacional de Residência Multiprofissional de Saúde.
- ❖ Comissão Nacional de Residência Médica.
- ❖ Comitê Nacional Interinstitucional de Implementação e Monitoramento da Política Antimanicomial do Poder Judiciário (Conimpa).

Essa atuação tem contribuído para o alinhamento de políticas públicas de saúde; defesa dos interesses das Secretarias Estaduais de Saúde; e qualificação da governança interfederativa do SUS.



DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS ESTRATÉGICOS

As ações desenvolvidas em 2025 estiveram alinhadas ao fortalecimento das Redes de Atenção à Saúde (RAS), da Atenção Primária à Saúde (APS) e da organização regional do sistema, nos seguintes Programas Estratégicos.

APOIO ÀS SECRETARIAS ESTADUAIS DE SAÚDE – PASES

Os assessores técnicos integrantes da Secretaria Executiva do Conass apoiaram as SES na execução dos seguintes projetos do Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do SUS / Proadi-SUS – triênio 2024-2026:

1. Organização da Atenção Ambulatorial Especializada em Rede com a Atenção Primária à Saúde – Planifica SUS;



Atividades ligadas ao Planifica SUS aconteceram em vários estados do Brasil, com o apoio do Conass.



III Conferência Nacional de Planificação da Atenção à Saúde I Encontro Internacional de Promoção da Saúde

Disponível também,
no formato digital.



Inúmeras agendas, entre reuniões e eventos com autoridades e instituições parceiras da Planificação traçaram o rumo do projeto em 2025.

22

2. Planificação da Atenção à Saúde: Gestão e Organização da Atenção Primária à Saúde e Atenção Ambulatorial Especializada nas Redes de Atenção à Saúde;
3. Assistência Médica Especializada nas Regiões Norte e Centro Oeste do Brasil por meio de Telemedicina;
4. Assistência Médica Especializada na Região Nordeste por meio de Telemedicina – Tele Nordeste;
5. Cuidados Paliativos no SUS – Apoio a implementação da Política Nacional de Cuidados Paliativos;
6. Fortalecimento da Avaliação de Tecnologias de Saúde nas Secretarias Estaduais – ATS Educação;
7. Fortalecimento da Função Gestora da SES na Consolidação do SUS - FortaleceSES;
8. Manejo Clínico de Condições Crônicas Diabetes Mellitus, Hipertensão Arterial e Pré-natal na Atenção Primária à Saúde.

Ao demandar o desenvolvimento desses projetos ao Ministério da Saúde, no âmbito do Proadi-SUS, o Conass teve como propósito viabilizar o apoio às Secretarias Estaduais de Saúde na qualificação da assistência, no fortalecimento da integração das Redes de Atenção à Saúde e no aprimoramento contínuo da gestão estadual no planejamento do SUS.

COOPERAÇÃO INTERNACIONAL

Foram desenvolvidas as seguintes atividades no ano de 2025:

- ❁ Ministério da Saúde e Serviços Sociais do Québec-MSSS (Canadá): parceria com o Conass que se iniciou em 2004, proporcionando troca de experiências, informações, conhecimentos e tecnologias com vistas ao aprimoramento dos sistemas de saúde respectivos. Em fevereiro e março de 2025, o presidente do Conass participou de visita técnica no Québec aprofundando os intercâmbios, especialmente nas áreas de saúde digital; organização dos serviços especializados (oncologia); saúde indígena; enfrentamento dos impactos de mudanças climáticas sobre a saúde; acesso e organização dos serviços de atenção primária; pesquisas de interesse conjunto na área da saúde. Ao longo do segundo semestre de 2025, houve diversas reuniões por videoconferência com vistas a preparar a participação do MSSS do Québec para: (a) oficina de trabalho sobre o tema da Planificação da Atenção à Saúde, com visita técnica à cidade de Uberlândia (Minas Gerais) nos dias 11 a 13 de dezembro; (b) palestra realizada na III Conferência Nacional de Planificação da Atenção à Saúde e I Encontro Internacional de Promoção da Saúde, em Brasília, nos dias 15 e 16 de dezembro. No entanto devido a situações sanitárias na província do Québec houve o cancelamento da referida missão técnica que iria participar dos eventos.



O presidente do Conass, Fábio Baccheretti, e o assessor para Relações Internacionais do Conselho, Fernando Cupertino, em missão no Québec, onde foram recebidos por autoridades locais

- ❖ Conferência Lusofrancófona da Saúde (Colufra): manutenção das atividades de promoção de intercâmbio de experiências e conhecimentos da área da saúde entre sistemas de saúde de países de língua francesa e língua portuguesa. Palestra do presidente do Conass, em março de 2025, em Montréal, sobre o papel das organizações sociais na prestação de serviços ao SUS. No segundo semestre foram realizadas discussões por videoconferência sobre a pauta temática para 2026, com destaque para a saúde digital e a organização da atenção à saúde.
- ❖ Instituto de Higiene e Medicina Tropical da Universidade Nova de Lisboa: continuidade nas ações de produção e disseminação de conhecimentos em língua portuguesa, com a publicação de 4 volumes da série Leiass (Linha Editorial Internacional de Apoio aos Sistemas de Saúde); participação em atividades de formação acadêmica na pós-graduação daquela instituição.



- ❖ Comissão de Saúde e Segurança Alimentar e Nutricional dos Observadores Consultivos da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP): continuidade das atividades de coordenação da Comissão Temática, que ocorre desde 2016; participação na reunião da Comissão Temática, em Lisboa, no dia 13 de fevereiro de 2025; participação na reunião de Ministros da Saúde em São Tomé e Príncipe, nos dias 14 e 15 de abril de 2025. No segundo semestre de 2025 foram realizadas atividades voltadas a preparação para a primeira reunião ordinária no dia 24 de fevereiro de 2026.

- ❖ Participação de 11 representantes de países da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP) na oficina de trabalho sobre o tema da Planificação da Atenção à Saúde, na visita técnica à cidade de Uberlândia (Minas Gerais) nos dias 11 a 13 de dezembro, na III Conferência Nacional de Planificação da Atenção à Saúde, e no I Encontro Internacional de Promoção da Saúde, em Brasília, nos dias 15 e 16 de dezembro. Nesses eventos, os representantes de Angola, Cabo Verde, Guiné-Bissau, Guiné Equatorial, Moçambique e Timor-Leste (Ministérios da Saúde e Institutos Nacionais de Saúde Pública) participaram da mesa Promoção da Saúde e Desenvolvimento Local no Cuidado Integrado: Perspectivas da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa.
- ❖ Desenvolvimento do Projeto Fronteiras - Brasil e Paraguai, com reunião entre os representantes do Ministério da Saúde do Brasil e do Paraguai, das secretarias estaduais de saúde e do Cosems do Paraná e de Mato Grosso do Sul visando a troca de informações para fortalecimento de ações de prevenção e mitigação de agravos de saúde na faixa de fronteira do Brasil e do Paraguai;



Conass reunido com autoridades do Ministério da Saúde e das Secretarias Estaduais de Saúde do Paraná e Mato Grosso do Sul para o Projeto de Monitoramento para Vigilância em Saúde na Fronteira Brasil-Paraguai



Representantes do Instituto Nacional de Saúde, de Portugal, posam com autoridades brasileiras durante encontro das Escolas Estaduais de Saúde Pública.

26

- ❖ Participação do Dr. Fernando Almeida, da Dra. Raquel Duarte e do Dr. Ricardo Jorge do Instituto Nacional de Saúde (Insa), de Portugal, no I Encontro Nacional das Escolas Estaduais de Saúde Pública, realizado em setembro de 2025, na sede do Conass, em Brasília. O tema abordado foi a importância e o papel das escolas de saúde pública na educação permanente e nas possibilidades de cooperação com os países de língua portuguesa e do próprio Conass com o Insa.



ACOMPANHAMENTO DAS ATIVIDADES LEGISLATIVAS NO CONGRESSO NACIONAL

Foram desenvolvidas as seguintes atividades no ano de 2025, visando assegurar a defesa dos interesses das Secretarias Estaduais de Saúde e a sustentabilidade do SUS, por meio de atuação técnica qualificada e articulação institucional junto ao Congresso Nacional:

- ❖ Participação em audiências públicas em temas relacionados à saúde no Congresso Nacional;
- ❖ Visita a parlamentares levando a posição do Conass em relação às diversas proposições legislativas;
- ❖ Monitoramento da tramitação de matérias legislativas em temas que impactam positivamente ou negativamente o SUS, o Conass e as SES.
- ❖ Criação de Boletim de Acompanhamento das Proposições Legislativas no Congresso Nacional com a análise da matéria e sugestão para o posicionamento do Conass.

27



Atividades no Congresso Nacional contaram com participação atuante do Conass.

GESTÃO DA INFORMAÇÃO EM SAÚDE

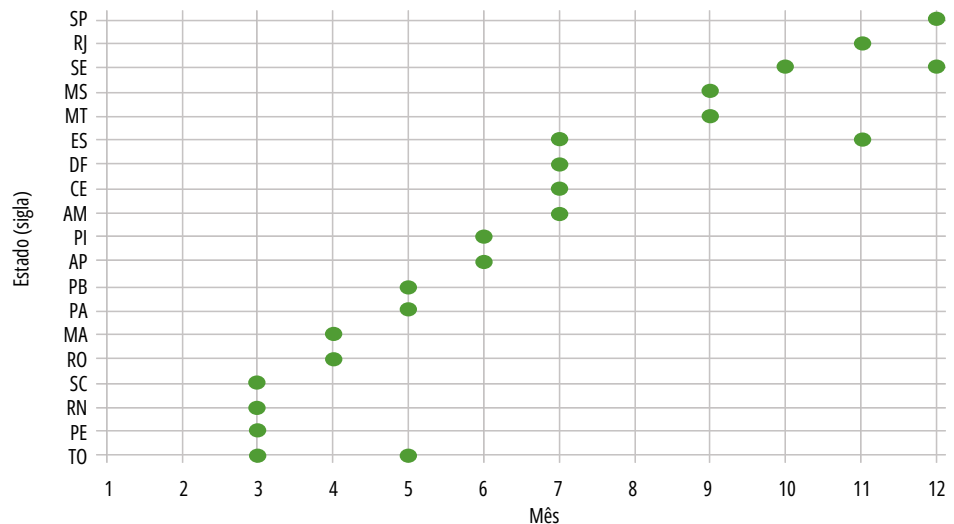
No ano de 2025, o Centro de Informações Estratégicas para a Gestão Estadual do SUS – Cieges, vinculado à Coordenação Técnica do Conass realizou diversas atividades, conforme detalhado abaixo:

❖ Ações presenciais nos estados:

Foram promovidas ações presenciais em 19 estados da federação, mediante solicitação de apoio das SES, visando ao fortalecimento institucional da Rede Cieges. As visitas integram uma agenda estratégica de apoio técnico, inauguração de novos centros, oficinas de capacitação e articulação federativa, buscando consolidar a implantação e operacionalização dos Cieges nos territórios estaduais. Os encontros presenciais permitiram o acompanhamento direto da implementação dos centros, identificação de necessidades específicas, fortalecimento das capacidades analíticas locais e ampliação do compromisso institucional com a cultura de dados para a gestão em saúde.

28

Gráfico 1. Número de Visitas por estados em 2025



Fonte: Assessoria de Informações Estratégicas/Cieges/Conass.

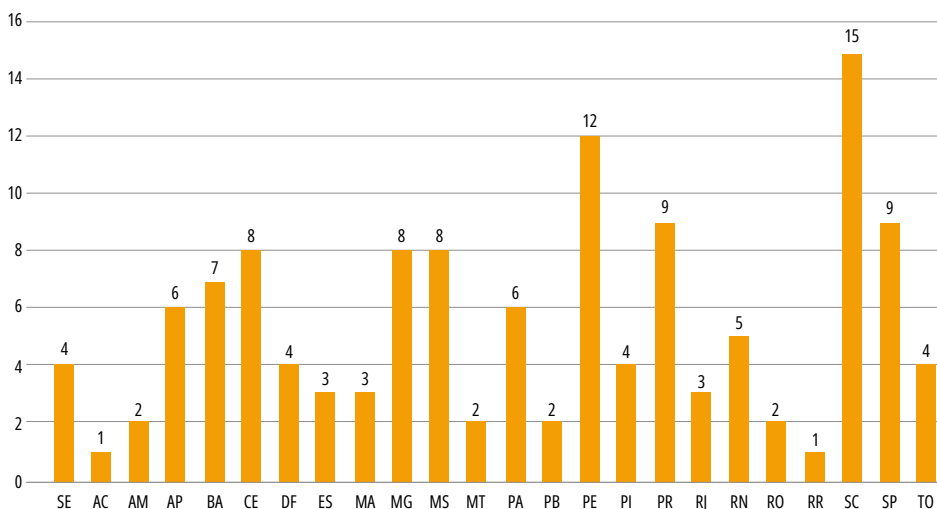
❖ Pontos de Controle com as SES:

Ao longo do ano de 2025, foram realizados **128 Pontos de Controle** com as SES, por meio de reuniões virtuais. Esses pontos de controle são organizados conforme a demanda dos estados e configuram uma estratégia central do Conass para monitorar, apoiar e fortalecer a atuação da Rede Cieges de forma contínua e personalizada. Os Pontos de Controle desempenham um papel fundamental na gestão colaborativa, permitindo:

- » Acompanhamento técnico da evolução dos Cieges estaduais, com foco na institucionalização, operacionalização e uso estratégico de dados na tomada de decisão;
- » Identificação de gargalos operacionais, lacunas de conhecimento e entraves no fluxo de dados, com atuação orientada à resolução de problemas;
- » Alinhamento entre os entes envolvidos, promovendo uma comunicação direta e coordenada entre as equipes técnicas estaduais e o Conass, com pactuação de encaminhamentos e cronogramas de execução.

Essa agenda de articulação federativa evidencia o compromisso do Conass com a construção de uma cultura analítica nos estados, baseada em cooperação técnica e melhoria contínua do uso de informações em saúde pública.

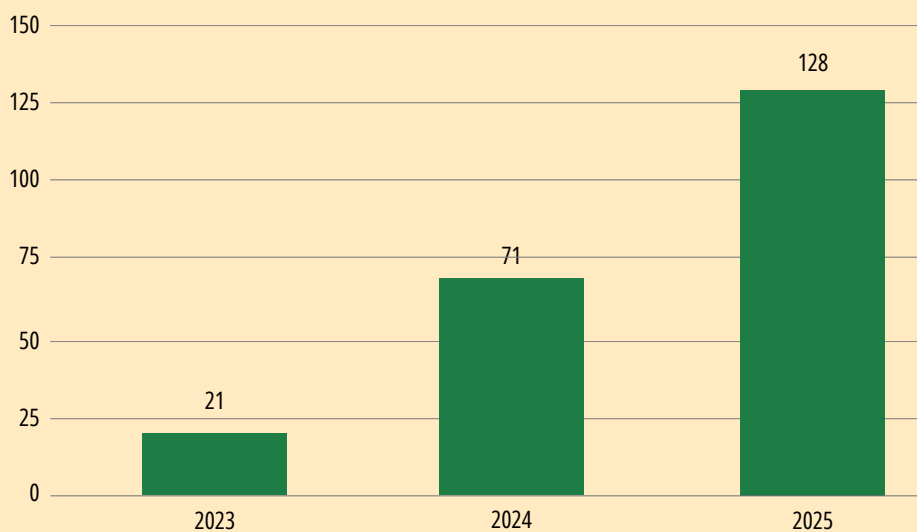
Gráfico 2. Número de Pontos de Controle realizados no ano de 2025 por Estado



Fonte: Assessoria de Informações Estratégicas/Cieges/Conass.

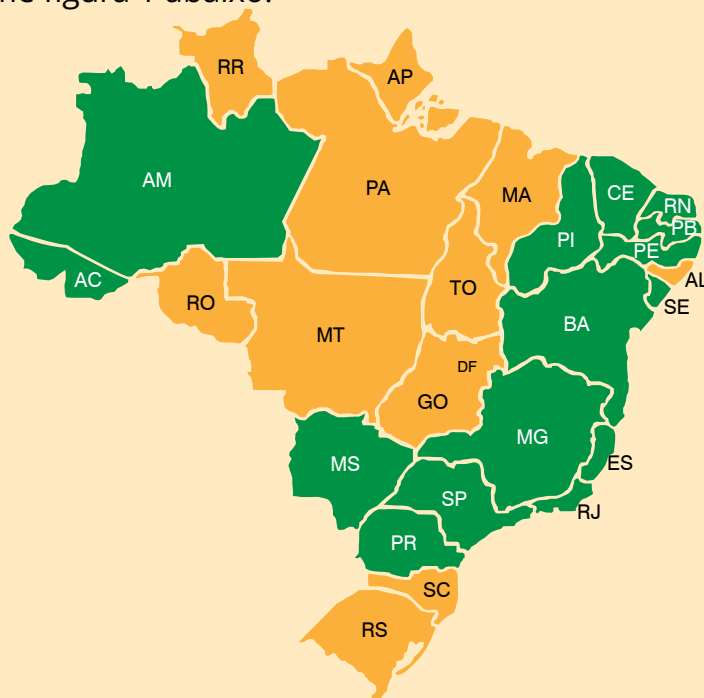
O gráfico 3 a seguir demonstra uma série histórica dos Pontos de Controle realizados ao longo dos anos até o ano de 2025, evidenciando a manutenção do compromisso com o acompanhamento contínuo dos Cieges estaduais e a necessidade crescente de suporte técnico às SES.

Gráfico 3. Comparação por ano do Número de Pontos de Controle realizados



Fonte: Assessoria de Informações Estratégicas/Cieges/Conass.

Até o ano de 2025 foram implantados 17 Cieges estaduais, conforme figura 1 abaixo:



Fonte: Assessoria de Informações Estratégicas/Cieges/Conass.

❁ Capacitações e treinamentos:

A transformação digital no SUS exige mais do que a simples organização de dados, digitalização de processos, demanda uma mudança profunda na cultura institucional. O trabalho realizado pelo Cieges atua como o pilar central desta transição, promovendo uma governança orientada por dados que conecta pessoas, informações e decisões.

O Conass indicou profissionais da SE/Conass e das SES para cursos e treinamentos em ciência de dados, transformação digital e ferramentas analíticas, fortalecendo competências essenciais em inteligência de dados no SUS:

- » Treinamento técnico em linguagem R – módulo “de trás para frente”.
- » Especialização em Ciência de Dados e Inteligência Artificial (Anvisa).
- » Especialização em Transformação Digital (Fiocruz/SES-DF).
- » Treinamento em Ciência de Dados para referência nas Américas – Idash.
- » Treinamento em multiplicação Idash em Pernambuco.



Formatura do programa internacional de capacitação em informática e Ciência de Dados para lideranças em saúde pública, promovido pela Universidade de Washington (IDASH).

O Cieges também está coordenando um projeto de inclusão digital e inteligência artificial no âmbito institucional que objetiva a capacitação na utilização das ferramentas digitais disponíveis e a compreender os conceitos fundamentais da inteligência artificial. Foram estruturadas trilhas de capacitação voltadas ao uso prático de ferramentas digitais e de Inteligência Artificial Generativa (IAg). Os objetivos dessas iniciativas são:

- » Amplificar a capacidade analítica: Reduzindo o tempo de resposta dos técnicos e gestores.
 - » Otimizar processos de trabalho: Automatizando tarefas repetitivas para liberar tempo para o pensamento estratégico.
 - » Qualificar a tomada de decisão com base em evidências.
- Nesse projeto foram treinadas 65 pessoas, distribuídas entre:

- » Assessores técnicos e administrativos do Conass: 38 participantes;
- » SES Estaduais (RJ): 14 participantes;
- » Câmara Técnica APS: 13 participantes.

Ao integrar a Inteligência Natural (humana) — ética e empática — com a Inteligência Artificial — preditiva e ágil — o Cieges



consolida um ecossistema de inovação assegurando a sustentabilidade e a garantia do sistema.

❁ Processos de transparência nos dados:

O portal Cieges está estruturado a partir de painéis organizados em 12 categorias temáticas, que refletem os principais eixos de atuação e análise com 90 painéis que apoiam a tomada de decisão dos gestores.

Categoria	Número de painéis
Determinantes de Saúde	4
Estrutura de Produção de Serviços	13
Financiamento de SUS	3
GeoConass	8
Gestão à Vista – Conass	10
Gestão do Trabalho	3
Guiné-Bissau	3
Projeto Planificação Conass	14
Projetos Conass	22
Saúde Mental e Medida de Segurança	1
Segurança do Paciente	3
Situação da Saúde da População	6
Total Geral	90

Cada categoria tem um conjunto de painéis classificados quanto ao tipo de acesso (público ou privado), permitindo diferenciar conteúdos históricos, painéis em uso corrente e informações destinadas a públicos específicos. Essa organização garante navegação lógica, padronização da informação e melhor governança do acervo analítico do portal.

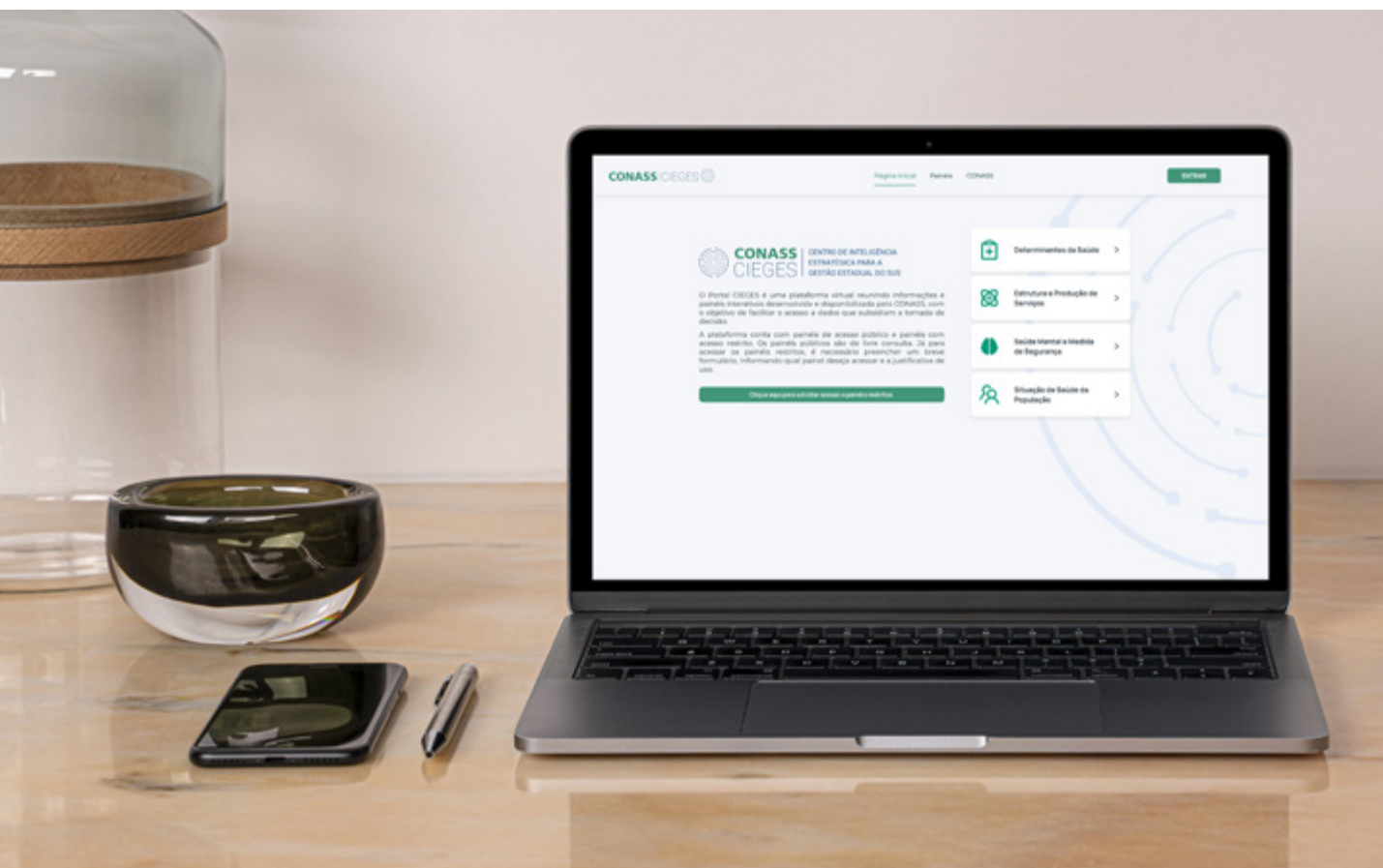
Dos 90 painéis, 79 são de acesso privado e 11 públicos, com 70 painéis ativos com atualizações rotineiras.

❖ Acesso aos painéis

Os 90 painéis contabilizaram 21.065 acessos de visualizações interativas. A análise dos registros da Central de Acessos evidencia o crescente interesse dos usuários por dados e informações estratégicas voltadas ao aprimoramento da gestão do SUS.

A organização da visualização dos dados, por meio dos painéis interativos, reforça a importância do Portal Ciegés como uma ferramenta central para disseminação de dados estratégicos, contribuindo para o fortalecimento da inteligência analítica no SUS.

34



Portal Ciegés concentra dados e informações que subsidiam os gestores na tomada de decisão.

❁ Projetos Ciegés

O Ciegés executou 48 projetos conforme quadro a seguir:

Demandante	Projetos
Secretaria Executiva	3
Ciegés – Coordenação	17
ASTECC	25
CDI	2
CAF	1
Total	48

Projeto por demandante

Secretaria Executiva (3):

- Estratégia de Inteligência Artificial no Conass
- Monitoramento da Solicitação x Emissão passagens
- Judicialização Coleta de Dados

Ciegés – Coordenação Técnica (17)

- CNES 360°
- TranscriSUS – Plataforma Estratégica de Transcrição para o SUS
- Geo code - Anonimizador
- InfraConass - Datalake Conass, Git Conass
- Treinamento Idash
- Monitoramento Troca de Gestores
- Controle Operacional Ciegés
- Livro Transformação Digital no SUS
- Cooperação FGV
- GeoConass Riscos Geológicos
- Portal Ciegés
- Grandes Números do SUS
- GeoConass Estiagem no Amazonas
- Suporte ao Centralizador e-SUS
- Painéis Estratégicos, Táticos e Operacionais



Projeto por demandante

- Painel de Mortalidade Infantil no Ceará
- Prova de Conceito - Mapa da Secretaria de Estado da Saúde de Pernambuco

Coordenação Técnica (25)

- Monitoramento das Câmaras Técnicas
- CT Vigilância Sanitária – Inteligência de Dados
- GAL – Monitoramento de Laboratórios Públicos
- Medicamentos
- GeoConass Arboviroses-Brasil
- Painel de Taxa de Ocupação de Leitos de UTI Pediátrica
- Saúde Mental e Medida de Segurança
- Análise da Série Histórica da Planificação
- Planificação Monitoramento de Resultados
- Planificação na Região do Cariri no Ceará
- Gerencial da Planificação da Saúde
- Avaliação de Impacto da Planificação da Saúde (Premiação)
- Indicadores Estratégicos Cieges (antigo PRI)
- Plano Global de Segurança do Paciente
- Serviços de Segurança do Paciente
- Painel de Covid-19
- Fronteira Paraguai
- Censo Nacional de UBS
- CT Incorporação Tecnológica em Saúde
- Custos da Oncologia no SUS
- Residências Médicas – Gestão de Dados
- Análises Avançadas em Assistência Farmacêutica (Centros de Infusão)
- Cooperação Internacional em Saúde – Guiné-Bissau
- Diagnóstico Nacional do Sisab
- Cuidados Paliativos – Monitoramento Nacional

Coordenação de Desenvolvimento Institucional - CDI (2)

- Painel de Análise dos Hospitais Proadi-SUS
- Mapeamento do Proadi-SUS

Coordenação de Administração e de Finanças - CAF (1)

- Cieges Financeiro

Todas essas ações reforçam o compromisso do Conass com a qualificação da gestão de informações em saúde, proporcionando suporte estratégico não só aos gestores estaduais, como também à assessoria técnica da Secretaria Executiva do Conass, assim contribuindo para a melhoria contínua da gestão do SUS.

PUBLICAÇÕES DAS LINHAS EDITORIAIS

O Conass produziu e disseminou conhecimento estratégico por meio de diversas publicações, que contribuíram para subsidiar gestores, fortalecer políticas públicas e disseminar boas práticas no SUS.

O Conass, em parceria com o Conasems, lançou em 17 de junho de 2025, durante a realização do XXXVIII Congresso do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde, realizado em Belo Horizonte-MG, o livro **Financiamento da Saúde no Brasil: Perspectivas dos estados e municípios**, resultado do Projeto Contas Públicas. O livro se propõe a apresentar um diagnóstico técnico e político, sobre o financiamento do Sistema Único de Saúde (SUS) a partir da ótica dos estados e municípios, tendo como base o Siops – Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde, qualificando e aprofundando o conhecimento sobre como os recursos públicos são arrecadados, transferidos, alocados e executados, e desta forma, subsidiar gestores, pesquisadores e a sociedade com informações robustas para aprimorar políticas públicas, fortalecer a governança federativa e assegurar o direito constitucional à saúde de forma equitativa e sustentável. A publicação está disponível nas bibliotecas digitais de ambas as instituições.

Em parceria com o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea) e o Conasems, foi lançada a **Pesquisa Assistência Farmacêutica no SUS: uma Síntese dos Principais Resultados para Gestores de Saúde (2019-2023)**, que apresenta os resultados da Pesquisa Assistência Farmacêutica no SUS. Essa pesquisa foi realizada com a finalidade de ampliar o conhecimento sobre os gastos em medicamentos dos municípios, dos estados e do Distrito Federal, incluindo aqueles decorrentes de demandas judiciais.



O **Conass Documenta n. 48 - Cuidado Centrado na Pessoa Idosa**, aborda os desafios da gestão da saúde pública no contexto do envelhecimento da população brasileira. A publicação Conass, destaca a importância de um modelo de cuidado que compreenda as especificidades da pessoa idosa, promovendo uma assistência integral, resolutiva e humanizada. O foco é a multimorbidade e a fragilidade, condições que demandam abordagens inovadoras para garantir qualidade de vida e autonomia.

SUS em Redes: A Planificação da Atenção à Saúde como Estratégia de Organização - publicação que aborda os fundamentos normativos, teórico-conceituais e operacionais; a construção social da Atenção Primária à Saúde e Atenção Ambulatorial Especializada; governança regional do SUS; rede temática da pessoa idosa; planificação no sistema prisional e nos cuidados paliativos; organização



do cuidado em saúde mental na APS; segurança do paciente na APS; e avaliação da planificação na perspectiva dos atores envolvidos.

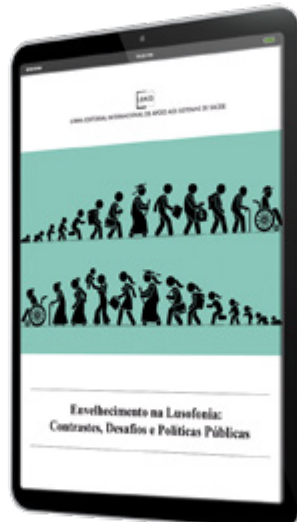
Na Linha Editorial Internacional de Apoio aos Sistemas de Saúde (Leias), foi lançada a publicação **Regulação em Saúde nos Países de Língua Portuguesa: Avanços, Desafios e Perspectivas**, que aborda a temática da Regulação em Saúde nos Países de Língua Portuguesa, explorando os avanços, desafios e perspectivas nesse campo. A obra é organizada em duas partes e 12 capítulos, com a colaboração de diversos pesquisadores, gestores e profissionais de saúde.

Outro volume da linha Leias foi sobre os **Sistemas de Saúde na CPLP: 50 Anos de Evolução e Desafios**, que analisa a evolução dos sistemas de saúde nos países da CPLP, desde abril de 1974. Este período foi marcado por transformações políticas, sociais, econômicas, demográficas e epidemiológicas significativas, que impactaram

diretamente a forma como os sistemas de saúde se organizaram e responderam às necessidades de suas populações.

Foi publicado na linha Leias o **Relatório do Seminário Internacional do Conass: Sustentabilidade dos Sistemas Universais de Saúde nas Américas**, organizado pelo Conass em parceria com o Ministério da Saúde e a Opas/OMS, apresenta uma rica síntese de debates estratégicos sobre os rumos da saúde pública no continente. Realizado em outubro de 2024, o evento reuniu lideranças nacionais e internacionais para discutir temas fundamentais como atenção primária, regionalização, governança, participação social, financiamento, resposta a emergências sanitárias e os determinantes sociais da saúde.

Foi lançada a publicação **Envelhecimento na Lusofonia: Contrastes, Desafios e Políticas Públicas**, da linha editorial Leias, que reúne análises e evidências sobre os principais desafios do envelhecimento populacional nos países de língua portuguesa, considerando as diferentes velocidades e contextos em que o fenômeno se manifesta. A obra aborda temas como transições demográficas e epidemiológicas, desigualdades sociais, migração, multimorbidade, fragilidade, idadeísmo e a organização das redes de atenção à saúde, além de destacar experiências e políticas públicas desenvolvidas no Brasil, em Portugal e em nações africanas lusófonas, valorizando abordagens inovadoras para o envelhecimento saudável, o cuidado integral e a garantia de direitos, e reforçando a cooperação internacional para o aprimoramento de estratégias de gestão e cuidado.



Foi publicado *ebook* **Implementação do Negesp – Um Guia Prático**, que orienta as Secretarias Estaduais de Saúde na criação e institucionalização do Núcleo Estadual de Gestão e Estratégia da Segurança do Paciente (Negesp). Este núcleo é proposto como uma estrutura estratégica permanente, vinculada à alta gestão da SES, com o objetivo de fortalecer a segurança do paciente em toda a Rede de Atenção à Saúde (RAS), integrando ações assistenciais e gerenciais com base em evidências.

Foi publicada a **Cartilha de Segurança da Pessoa Idosa** elaborada pela Câmara Técnica de Qualidade no Cuidado e Segurança do Paciente do Conass. Voltada para profissionais da saúde, cuidadores, familiares e gestores, a obra apresenta diretrizes práticas para a prevenção de quedas em pessoas idosas, uma das principais causas de morbidade nessa faixa etária.

O Conass promoveu uma série de atividades visando aprimorar a comunicação em saúde. Entre as iniciativas, destaca-se a publicação de **Nota Técnica com diretrizes para a incorporação da inteligência artificial na comunicação pública**, buscando modernizar e otimizar os processos. Além disso, o Conselho orientou as assessorias de comunicação das SES sobre o uso correto da marca do SUS, buscando a padronização e o fortalecimento da identidade visual do sistema. Outra Nota Técnica apresentou **diretrizes atualizadas para fortalecer a comunicação digital**, enquanto outro documento trouxe **orientações para a elaboração de políticas de comunicação nas SES**. Por fim, o Conass elaborou



Recomendações para fortalecer a comunicação em segurança do paciente, com o objetivo de aprimorar a transparência e a disseminação de informações relevantes para a população.

Na agenda de transformação digital foi lançado no 6º Encontro da Rede Cieges em Fortaleza/CE o livro **Transformação Digital no SUS – o que você precisa saber** como um guia para aproximar gestores e trabalhadores da saúde do universo da saúde digital e fortalecer a cultura de dados no SUS, traduzindo conceitos, diretrizes nacionais, exemplos práticos e metodologias inovadoras, com foco em ganhos de eficiência, agilidade e impacto para a gestão e para o cuidado. O livro tem o objetivo de traduzir a linhagem da transformação digital para os gestores da saúde.

No tema da organização do cuidado, foi lançado o **Guia da Jornada das Redes de Atenção à Saúde**, sistematizando o conteúdo da Jornada de Organização das Redes de Atenção à Saúde, realizada em parceria com a Umane, Opas, Hospital Israelita Albert Einstein e Beneficência Portuguesa, que reuniu especialistas de todo o país em 13 encontros virtuais para discutir estratégias de consolidação das Redes de Atenção à Saúde (RAS), com exemplos reais e linguagem clara para aplicação na gestão e no cotidiano das equipes.

No eixo de disseminação de soluções e cooperação entre território foi lançado o **Portal Ambiente Virtual de Experiências Exitosas (AVE-SUS)**, uma plataforma digital para reunir, organizar e disseminar boas práticas implementadas pelas Secretarias Estaduais de Saúde, com foco especial nos desafios da Amazônia Legal, funcionando como repositório colaborativo e estruturado para apoiar a replicação de intervenções bem-sucedidas e acelerar a curva de aprendizado no SUS.



Um repositório no portal Conass, que reúne um acervo de boas práticas da gestão estadual, com foco na Amazônia Legal

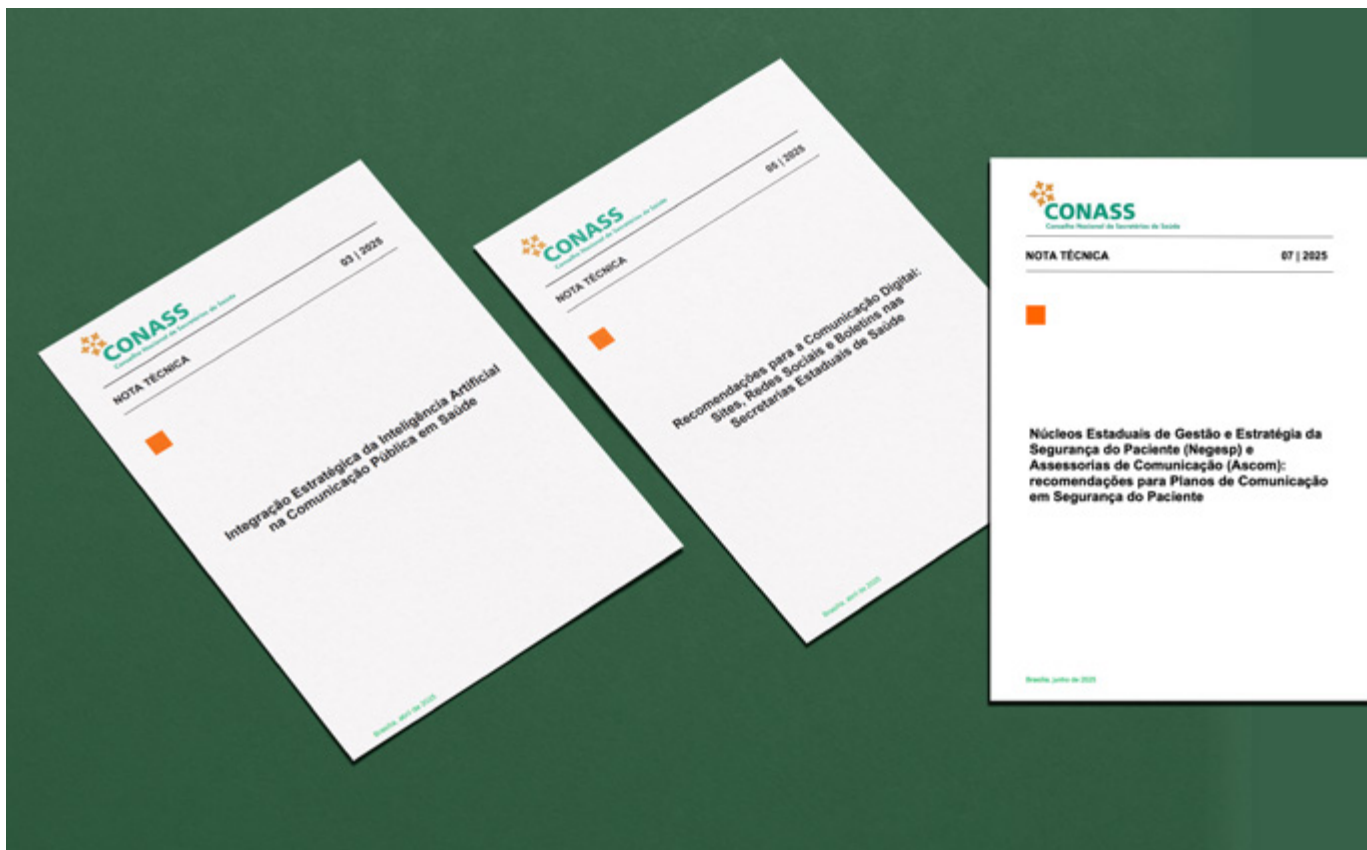
No fortalecimento da formação e da educação permanente em saúde, foi lançado o Conass **Documenta n. 50 – As Escolas Estaduais de Saúde Pública (EESP): do surgimento ao protagonismo na formação para o SUS**, reunindo relatos e experiências e apresentando a trajetória das 21 escolas existentes no Brasil, além de destacar a criação da Redecoesp como iniciativa de cooperação em rede para potencializar ações conjuntas e fortalecer a capacidade formativa do SUS.

No campo da qualidade do cuidado e segurança do paciente, o Conass lançou o **Documento Técnico-Gerencial de Estruturação e Monitoramento dos Núcleos Estaduais de Gestão e Estratégia de Segurança do Paciente (Negesp) – Caderno 2**, consolidando diretrizes para fortalecer a governança estadual, integrar práticas seguras às políticas prioritárias do SUS, estruturar plano de sensibilização e capacitação contínua e oferecer uma estrutura modelo para a construção de Política Estadual de Qualidade e Segurança do Paciente, com destaque ao papel das Escolas de Saúde Pública na difusão da cultura de segurança.

Ainda no fortalecimento dos Negesp, foi publicada a **Proposta de Regimento Interno e Programa de Monitoramento e Avaliação do Núcleo Estadual de Gestão e Estratégia da Segurança do Paciente**, instrumento de base normativa e gerencial que reúne critérios de governança, atribuições, composição e funcionamento dos núcleos, favorecendo articulação institucional e gestão integrada de ações intersetoriais.

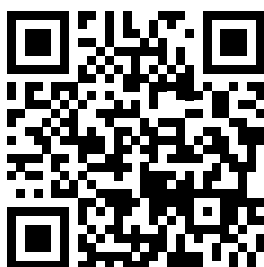
No âmbito da Atenção Primária à Saúde, foi lançada a cartilha **Projeto Integrador na APS: Segurança do Paciente, Prevenção/Controle de IRAS e Saúde do Trabalhador para Redução dos Riscos e Danos à Saúde**, apresentando uma proposta de integração entre segurança do paciente, prevenção/controle de infecções relacionadas à assistência à saúde e saúde do trabalhador, com foco na qualificação dos processos de cuidado e fortalecimento da cultura de segurança em todos os níveis da rede, baseada em experiência exitosa no Piauí, que em 2024 alcançou 42 municípios e capacitou mais de 1.800 profissionais.

No eixo de comunicação institucional e comunicação pública, o Conass lançou a **Nota Técnica n. 5/2025 – Recomendações para a Comunicação Digital: Sites, Redes Sociais e Boletins nas Secretarias Estaduais de Saúde, com diretrizes e recomendações para sites institucionais, redes sociais, boletins eletrônicos e aplicativos de mensagem**, considerando particularidades estaduais, estratégias em contextos de normalidade e crise, acessibilidade digital, atuação em períodos eleitorais e uso responsável de novas tecnologias, como a Inteligência Artificial.



Notas técnicas orientam os profissionais da saúde sobre temas que envolve a comunicação.

E, com foco na comunicação em segurança do paciente, o Conass publicou a **Nota Técnica 07/2025 com orientações inéditas e diretrizes estratégicas e operacionais para a elaboração de Planos de Comunicação em Segurança do Paciente**, promovendo integração entre Nagesp e Assessorias de Comunicação das Secretarias Estaduais de Saúde, com exemplos práticos de campanhas educativas baseadas em evidências, instrumentos de planejamento, orientações para atendimento à imprensa em eventos adversos e protocolos para comunicação em crises assistenciais.



As publicações do Conass são disponibilizadas pelo link <https://www.Conass.org.br/biblioteca/>.

ATIVIDADES DE APOIO TÉCNICO ÀS SECRETARIAS ESTADUAIS DE SAÚDE

Apresenta-se a seguir outras atividades de apoio da Assessoria Técnica da Secretaria Executiva do Conass aos gestores e equipes das SES e aquelas referentes às Câmaras Técnicas do Conass:

- ❖ O **Projeto Vigiare** – “Fortalecimento da Capacidade de Vigilância, Preparação e Resposta a Eventos com Potencial de se Tornarem Emergências de Saúde Pública” está sendo implementado através de parceria do Conass com o Instituto Todos pela Saúde – ITpS, Organização Panamericana da Saúde - Opas e Ministério da Saúde / Secretaria de Vigilância em Saúde – SVSA. Tem foco em uma primeira etapa no aprimoramento da resposta aos vírus respiratórios, utilizando a Estratégia “MO-SAICO” desenvolvida pela OMS. Em 2025 foi concluída a etapa de realização de oficinas estaduais, contemplando todos os estados e o Distrito Federal, com a realização de mais 19 Oficinas, conforme quadro abaixo. Foi também iniciado o processo de apoio técnico à elaboração dos planos estaduais, que terá continuidade ao longo de 2026. Nos anos 2024 e 2025 foram realizadas as seguintes oficinas:

46



Projeto Vigiare: uma série de oficinas regionais foram realizadas nos estados, voltadas ao fortalecimento das ações de vigilância em saúde.



Unidade da Federação	Ano 2024
AC (Acre)	04 a 07/11/2024
DF (Distrito Federal)	20 a 23/08/2024
MT (Mato Grosso)	01 a 04/10/2024
PA (Pará)	17 a 20/09/2024
RO (Rondônia)	29/10 a 01/11/2024
RR (Roraima)	11 a 14/11/2024
SP (São Paulo)	27 a 30/08/2024
TO (Tocantins)	26 a 29/11/2024

Unidade da Federação	Ano 2025
AL (Alagoas)	25 a 28/03/2025
AM (Amazonas)	08 a 11/07/2025
AP (Amapá)	10 a 13/12/2025
BA (Bahia)	21 a 24/01/2025
CE (Ceará)	01 a 04/04/2025
ES (Espírito Santo)	26 a 29/08/2025
GO (Goiás)	24 a 27/06/2025
MA (Maranhão)	06 a 09/05/2025
MG (Minas Gerais)	18 a 22/08/2025
MS (Mato Grosso do Sul)	01 a 04/07/2025
PB (Paraíba)	13 a 16/05/2025
PE (Pernambuco)	04 a 07/02/2025
PI (Piauí)	29/07 a 01/08/2025
PR (Paraná)	30/09 a 03/10/2025
RJ (Rio de Janeiro)	05 a 08/08/2025
RN (Rio Grande do Norte)	08 a 11/04/2025
RS (Rio Grande do Sul)	16 a 19/09/2025
SC (Santa Catarina)	21 a 24/10/2025
SE (Sergipe)	20 a 23/05/2025





❖ O **Projeto Negesp** é uma iniciativa do Conass desenvolvida em parceria com as SES, com o objetivo de fortalecer a governança da qualidade do cuidado e da segurança do paciente no âmbito do SUS. O projeto propõe a criação e o fortalecimento de estruturas estaduais responsáveis por coordenar, articular e apoiar a implementação de políticas, estratégias e práticas voltadas à prevenção de danos evitáveis e à qualificação da assistência em toda a Rede de Atenção à Saúde.

A partir de uma abordagem estruturada, o projeto contempla a realização de oficinas presenciais de implantação, apoio técnico contínuo, definição de diretrizes estratégicas, estruturação de planos de ação e monitoramento de indicadores, além da promoção da integração entre gestão, vigilância em saúde, assistência e educação permanente. Os Negesp atuam como instâncias estratégicas de articulação entre os níveis estadual, regional e municipal, apoiando a implementação das ações de segurança do paciente nos diferentes pontos de atenção, incluindo hospitais, serviços ambulatoriais, atenção primária e demais dispositivos da rede assistencial.

No ano de 2025, o projeto foi implantado em 19 unidades federativas: Goiás (GO), Rio de Janeiro (RJ), Rio Grande do Norte (RN), Acre (AC), Amazonas (AM), Paraíba (PB), Santa Catarina (SC), Pernambuco (PE), Espírito Santo (ES), Bahia (BA), Tocantins (TO), Distrito Federal (DF), São Paulo (SP), Mato Grosso (MT), Mato Grosso do Sul (MS), Piauí (PI), Maranhão (MA), Pará (PA) e Amapá (AP). A implantação ocorreu por meio de oficinas in loco, com participação das equipes das SES das diferentes áreas estratégicas da gestão e da assistência.

Como resultados, destacam-se a institucionalização dos núcleos por meio de atos normativos estaduais, a definição de equipes técnicas e estruturas de funcionamento, a elaboração de planos estratégicos e operacionais, a ampliação das ações de gestão de riscos e segurança do paciente e o fortalecimento da articulação com os municípios e serviços de saúde. O projeto também contribuiu para ampliar a capacidade dos estados na análise de dados, no monitoramento de indicadores e na disseminação de práticas seguras, consolidando uma rede colaborativa de aprendizagem e cooperação entre os estados.

Dessa forma, o Projeto Negesp tem se consolidado como uma estratégia nacional de fortalecimento da governança da segurança do paciente, promovendo integração entre gestão, vigilância e assistência, estimulando a cultura de qualidade e apoiando os estados na implementação de políticas e ações estruturantes voltadas à redução de eventos adversos e à melhoria contínua do cuidado no SUS.

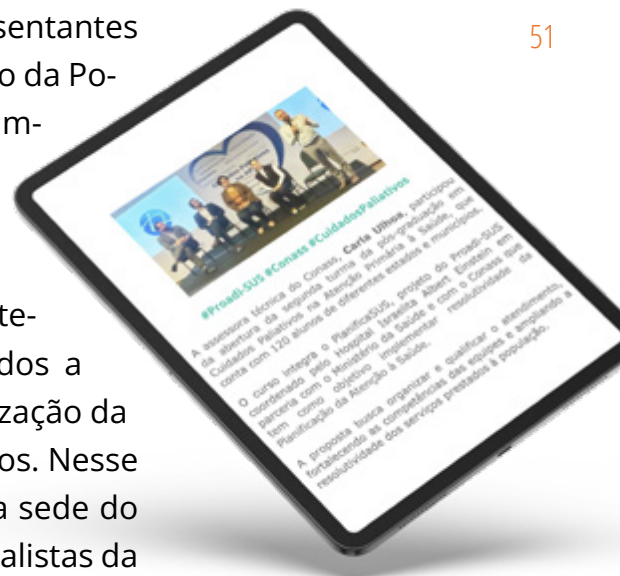
- ❖ **Grupo de Trabalho (GT) de Saúde Prisional** – o Conass constituiu um GT, como espaço técnico permanente para apoiar os estados na organização das ações de saúde no âmbito do SUS, voltadas às pessoas privadas de liberdade e às pessoas com transtorno mental em conflito com a lei. No contexto da implementação da Resolução CNJ nº 487/2023, as articulações conduzidas pelo Conass, inclusive no âmbito do Comitê Nacional Interinstitucional de Implementação e Monitoramento da Política Antimanicomial do Poder Judiciário (Conimpa), foram operacionalizadas principalmente por meio da realização de oficinas estaduais, com participação das áreas técnicas da SES responsáveis pela Raps. Essas oficinas tiveram como finalidade mapear estratégias existentes, identificar lacunas assistenciais e de gestão, promover o alinhamento entre saúde e justiça e apoiar tecnicamente a construção de planos estaduais de ação, considerando as especificidades territoriais e a organização das redes de atenção. O processo contribuiu para fortalecer a governança interfederativa, qualificar o planejamento das ações de desinstitucionalização e cuidado em liberdade e apoiar os estados na adequação de seus serviços e fluxos assistenciais às diretrizes da resolução citada, reafirmando o papel do Conass como instância articuladora e indutora de políticas públicas integradas na área da saúde prisional e da saúde mental.





Eventos no Conass abordaram a importância dos Cuidados Paliativos para o SUS.

- ❁ **Grupo de Trabalho (GT) de Cuidados Paliativos** - constituído pelo Conass com a participação de representantes das SES, com o objetivo de apoiar a implementação da Política Nacional de Cuidados Paliativos (PNCP) no âmbito do SUS. Esse GT tem atuado na promoção de debates técnicos, na troca de experiências entre os estados e na construção de estratégias para a organização dos cuidados paliativos de forma integrada na RAS, considerando aspectos relacionados a governança, a formação de profissionais, a organização da linha de cuidado e ao acesso equitativo aos serviços. Nesse contexto, foi realizado um encontro presencial na sede do Conass, reunindo representantes das SES e especialistas da área, com o objetivo de discutir e alinhar estratégias para a estruturação dos cuidados paliativos em rede, fortalecer a cooperação entre os estados e apoiar o desenvolvimento de diretrizes e ações que ampliem o acesso e qualifiquem a oferta de cuidados paliativos em todo o país.
- ❁ Participação de assessores da Coordenação Técnica do Conass nas Oficinas da Planificação da Atenção à Saúde (PAS) na região do Cariri/CE e visita técnica aos pontos de atenção da RAS.



- ❖ Instituição e apoio às SES sobre a pauta relacionada ao Transtorno Espectro Autista (GT TEA CTAS), com o acompanhamento das atividades sobre o tema e estímulo à troca de experiências entre as SES, conforme descrito abaixo:

Cronograma das atividades desenvolvidas pelo GT TEA:

Data	Pauta	Participantes
25/09/2025	Participação no GT Ministerial TEA para discussão das atividades desenvolvidas pela CGSPcD/DAET/SAES/MS.	Conass e MS
23/09/2025	Instituição GT TEA CTAS, alinhamento sobre principais desafios e apresentação de experiências exitosas.	Representantes SES
14/10/2025	Reunião GT TEA CTAS para apresentação das atividades em desenvolvimento pelo Conass	Representantes SES e CGSPcD/DAET/MS
setembro a dezembro de 2025	Apoio técnico junto a Frente Parlamentar de Saúde Mental (FPSM) para a idealização de um curso de sensibilização para o legislativo sobre a pauta do TEA.	FPSM, Conass

52

- ❖ Projeto de Ampliação e Fortalecimento das Escolas Estaduais de Saúde Pública – esse projeto desenvolveu as seguintes atividades no ano de 2025:

- » Realização do I Encontro Nacional das Escolas Estaduais de Saúde Pública.



Encontro inédito no Conass reúne diretores das Escolas Estaduais de Saúde Pública do Brasil.

- » Organização e participação em diversas oficinas para constituição de novas Escolas e fortalecimento das que já estão constituídas.
- » Constituição de nova Escola Estadual no Acre.
- » Elaboração do **Conass Documenta n. 50 – As Escolas Estaduais de Saúde Pública (EESP): do surgimento ao protagonismo na formação para o SUS.**

❖ **Pesquisa Assistência Farmacêutica no SUS (2019–2023)**

– foi realizada no âmbito do Acordo de Cooperação Técnica entre o Ipea e o Conasems e teve a colaboração ativa da assessoria técnica de assistência farmacêutica do Conass na mobilização das Secretarias Estaduais de Saúde, no apoio técnico ao processo de coleta de dados e na discussão analítica dos resultados estratégicos para a gestão estadual. A atuação do Conass foi fundamental para assegurar elevada adesão das SES, com 96,3% de anuência e 92,6% de questionários concluídos. Esse trabalho culminou no Seminário de Divulgação dos Resultados da Pesquisa Assistência Farmacêutica no SUS, realizado em Brasília, com o objetivo de apresentar os achados e fomentar o debate sobre os desafios do financiamento e do modelo de acesso a medicamentos no Brasil.



Assessor técnico do Conass, Heber Dobis, participou do seminário que divulgou os resultados da pesquisa (crédito: Conasems)



Gestores pactuam a portaria que dispõe sobre a assistência farmacêutica oncológica no SUS.

- ❖ **Levantamento nacional de informações sobre medicamentos oncológicos** - o objetivo desse levantamento foi mapear o fornecimento regular de medicamentos oncológicos no SUS. A iniciativa buscou identificar, de forma estruturada, eventuais lacunas no acesso a esses medicamentos. O levantamento concentrou-se exclusivamente na dispensação regular no âmbito assistencial e as respostas foram consolidadas de maneira agregada. Os dados produzidos subsidiaram as discussões estratégicas do Conass no âmbito da Assistência Farmacêutica em Oncologia (AF-ONCO), contribuindo para o aprimoramento da proposta de regulamentação que foi pactuada no âmbito da CIT em outubro de 2025.

- ❁ **Ação estratégica: abastecimento de insulina humana em nível hospitalar** - teve como objetivo subsidiar tratativas junto ao Ministério da Saúde diante das falhas de mercado que impactam o abastecimento de insulina humana para uso hospitalar. Em razão do cenário de restrição de oferta, da concentração produtiva e das dificuldades enfrentadas pelos hospitais públicos nos processos de aquisição, com desabastecimentos pontuais e elevação de preços. O Conass coordenou um levantamento específico junto aos estados para mapear estoques, consumo médio mensal e risco assistencial iminente. Com base nessas informações consolidadas, foi articulado, de forma célere e técnica, junto ao Ministério da Saúde, o fornecimento temporário e emergencial de insulinas humanas (NPH e Regular) de compra centralizada, em caráter excepcional, para atendimento hospitalar. A medida permitiu mitigar o risco de desassistência e assegurar a continuidade do cuidado a pacientes internados, sendo viabilizada exclusivamente a partir da mobilização dos gestores estaduais e da articulação interfederativa conduzida pelo Conass e Ministério da Saúde. Vinte e cinco estados foram contemplados com o envio emergencial de insulinas pelo Ministério da Saúde para atendimento hospitalar.



❖ **Diálogo Interinstitucional e Apoio às SES na Judicialização da Saúde e Ressarcimento Interfederativo**

» Acompanhamento do FONAJUS 2025

Em 2025, o Conass acompanhou as atividades do Fórum Nacional do Judiciário para a Saúde (Fonajus), no âmbito do Programa Fonajus Itinerante, fortalecendo o diálogo Interinstitucional entre gestores do SUS e o Sistema de Justiça para o aprimoramento das respostas à judicialização da saúde.



Acre e Paraná foram alguns dos estados que receberam o Fórum Itinerante do Fonajus. Conass esteve presente em todos.

Destacam-se as agendas realizadas em Florianópolis/SC, Porto Alegre/RS, Curitiba/PR, Macapá/AP, a VII Jornada de Direito à Saúde, em Brasília/DF e o Congresso Anual do Fonajus, em Fortaleza/CE, que envolveram reuniões com Comitês Estaduais de Saúde, Tribunais de Justiça e Justiça Federal, além da participação em seminários e espaços de debate institucional sobre governança e cooperação federativa na judicialização.

❖ **Oficinas de Ressarcimento Interfederativo**

No ano de 2025, ressalta-se ainda a realização de oficinas temáticas em Natal/RN e em Salvador/BA, referentes ao Ressarcimento Interfederativo, com atuação de assessores técnicos e



Assessores do Conass estiveram em Natal e na Bahia onde realizaram as oficinas temáticas sobre ressarcimento interfederativa.

consultores do Conass no apoio à implementação da Portaria GM/MS nº 6.212/2024, promovendo análise compartilhada do ato normativo, identificação de potencialidades e desafios federativos, bem como o apoio à construção de planos de ação estaduais, com vistas ao fortalecimento da cooperação interfederativa, ao aprimoramento das respostas institucionais à judicialização da saúde e à estruturação de mecanismos de compensação intergovernamental de custos decorrentes de decisões judiciais.

❖ **Resolução CNJ nº 487/2023**

Foram realizadas reuniões periódicas com representação do Conass no âmbito do Comitê Nacional Interinstitucional de Implementação e Monitoramento da Política Antimanicomial do Poder Judiciário (Conimpa), instituído pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), com o objetivo de acompanhar e apoiar a implementação da Resolução CNJ nº 487/2023. Esses encontros constituíram espaço estratégico de diálogo interinstitucional entre o sistema de justiça, gestores do SUS e demais atores envolvidos, visando alinhar diretrizes, discutir desafios operacionais e promover a articulação necessária para a efetivação da política de desinstitucionalização de pessoas com transtorno mental em conflito com a lei. No âmbito dessas reuniões, o Conass contribuiu com subsídios técnicos relacionados à organização da Raps, à integração entre saúde e justiça, ao fortalecimento de estratégias de cuidado territorial e à necessidade de estruturação de serviços e fluxos assistenciais que garantam atenção integral, contínua e humanizada. As discussões também abordaram aspectos como financiamento, responsabilidades interfederativas, monitoramento das ações e o papel das SES no processo de transição do modelo custodial para um modelo de cuidado em liberdade, em consonância com os princípios da reforma psiquiátrica e das diretrizes do SUS.

ATIVIDADES *IN LOCO* REALIZADAS PELA ASSESSORIA TÉCNICA DA SECRETARIA EXECUTIVA DO CONASS

58

1. Oficinas locais nas SES sobre o ressarcimento interfederativo (Portaria GM/MS nº 6.212 de 19 de dezembro de 2024).
2. Oficina sobre Organização das Redes de Atenção à Saúde, na SES/Ceará, nos dias 12 e 13 de novembro de 2025.
3. Visita Técnica ao Estado do Amapá – Apoio à Assistência Farmacêutica: A visita técnica ao estado do Amapá, com duração de três dias, teve o objetivo de apoiar a SES em questões relacionadas à Assistência Farmacêutica. A agenda incluiu temas como logística de medicamentos, processos de planejamento, programação e aquisição, bem como aspectos de gestão relacionados à execução das políticas públicas de saúde no âmbito da assistência farmacêutica.
4. Participação nos eventos de acolhida aos novos secretários municipais de saúde dos estados de Minas Gerais, Sergipe e Paraná.
5. Participação em 4 congressos de Assistência Farmacêutica realizados pelas SES/PA, SES/SC, SES/MA e SES/AM, onde foram ministradas palestras e conduzidas discussões técnicas sobre os resultados da Pesquisa Assistência Farmacêutica no SUS (Ipea), com foco em seus desdobramentos para a gestão estadual, bem como sobre os fundamentos e implicações operacionais da nova Política de Assistência Farmacêutica em Oncologia (AF-ONCO), destacando impactos para a organização da rede, o financiamento e as responsabilidades interfederativas.



Oficina de Planificação do projeto De Braços Abertos.



Jurandi Frutuoso, secretário executivo do Conass em evento de acolhimento aos novos gestores municipais de saúde de Sergipe.

CÂMARAS TÉCNICAS DO CONASS

As Câmaras Técnicas (CT) do Conass, de caráter assessor no âmbito da Secretaria Executiva, são espaços destinados à articulação entre representantes das SES, titular e suplente, indicados pelo(a) Secretário(a) Estadual de Saúde, voltados à discussão de temas técnicos visando a produção de conhecimentos, o compartilhamento de experiências e a formulação de subsídios à atuação do Conass, sendo coordenadas por um integrante da Secretaria Executiva. São elas:

- » Câmara Técnica de Assistência Farmacêutica – CT AF
- » Câmara Técnica de Atenção à Saúde – CT AS
- » Câmara Técnica de Atenção Primária à Saúde – CT APS
- » Câmara Técnica de Comunicação em Saúde – CT CS
- » Câmara Técnica de Direito Sanitário – CT DS
- » Câmara Técnica de Epidemiologia – CT Epidemio
- » Câmara Técnica de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde – CT GTES
- » Câmara Técnica de Gestão e Planejamento – CT G&P
- » Câmara Técnica de Informação e Informática em Saúde – CT I&I
- » Câmara Técnica de Laboratórios de Saúde Pública – CT LabSP
- » Câmara Técnica de Qualidade no Cuidado e Segurança do Paciente – CT QCSP
- » Câmara Técnica de Saúde do Trabalhador – CT ST
- » Câmara Técnica de Vigilância em Saúde Ambiental – CT VSA
- » Câmara Técnica de Vigilância Sanitária – CT Visa

No ano de 2025 ocorreram 97 reuniões, com a participação dos representantes das SES nas CTs, sendo 67 delas em formato virtual e 30 de forma presencial. A seguir estão indicados os principais temas debatidos:

REUNIÕES DAS CÂMARAS TÉCNICAS DO Conass NO ANO DE 2025				
Item	CT	Data	Modo	Pauta
1	CT GTES	14/jan	Virtual	Wi) Discussão e deliberação da minuta de portaria que institui o Programa Nacional de Atenção Integral à Saúde e Segurança da Trabalhadora e do Trabalhador do SUS – PNAIST/SUS; ii) Informes: Calendário de reuniões da CTGTES; iii) Atualização da agenda com o MS do Paraguai.
2	CT Conjunta AF e I&I	20/jan	Virtual	Priorização da Atualização dos PCDT.
3	CT Conjunta APS e AS	23/jan	Virtual	i) Enfrentamento às arboviroses; ii) Rede Alyne – estado da arte.
4	CT QCSP	24/jan	Virtual	Segurança do Paciente no Planejamento Regional Integrado no SUS.
5	CT Epidemio	28/jan	Virtual	Apresentação da estratégia do Ministério da Saúde para a governança dos atendimentos de arboviroses para 2025.
6	CT I&I	03/fev	Virtual	i) Agenda 2025 de CTIIS presenciais, oficinas e maratonas; ii) Regras e dinâmica do gitConass; iii) Universalização do Prontuário Eletrônico - Como e para quando? iv) Proxy via alimentação do Sisab; v) Cenários para a política de oncológicos; vi) Atualização das estimativas municipais e portal da Ripsa; vii) Informes sobre API e estratégia de bucket da descentralização federada da RNDS; viii) Plataforma judicialização da saúde.
7	CT G&P	04/fev	Virtual	i) Panorama dos repasses financeiros federais e saldos remanescentes nos Fundos Estaduais de Saúde (FES); ii) Retrospectiva dos temas discutidos em 2024 e planejamento para 2025.
8	CT AF	12/fev	Virtual	i) Financiamento CBAF; ii) Incremento financeiro da Política Nacional de Plantas Medicinais e Fitoterápicos; iii) Componente Estratégico da AF; iv) Componente Especializado da AF; v) Qualificar SUS CEF; vi) Insulinas análogas Diabetes Mellitus tipo 2.
9	CT Visa	17/fev	Virtual	i) Construção de argumentos para reunião com Anvisa acerca de financiamento. Identificação de competências na diversidade das demandas da Vigilância Sanitária e estruturação da área de Produtos nos LSP; ii) Arboviroses; iii) Monitoramento de Arboviroses com dados laboratoriais coletados pelo Instituto Todos Pela Saúde-ITpS; iv) Priorização de Temas para o ano de 2025.
10	CT LSP	17/fev	Virtual	i) Construção de argumentos para reunião com Anvisa acerca de financiamento. Identificação de competências na diversidade das demandas da Vigilância Sanitária e estruturação da área de Produtos nos LSP; ii) Arboviroses: Problemas relacionados com: Amostras (integridade, transporte, identificação e o relacionamento com os Municípios). Óbitos não esclarecidos e não encerrados. Produção, Dados e Informação; Insumos (Aquisição e Logística); iii) Monitoramento de Arboviroses com dados laboratoriais coletados pelo Instituto Todos Pela Saúde-ITpS; iv) Priorização de Temas para o ano de 2025.

61

Encontros da CTAF abordaram, ao longo do ano, temas relevantes para a assistência farmacêutica no País, como teve como os medicamentos oncológicos, o ressarcimento interfederativo e os desafios do Direito Sanitário.





Câmara Técnica do Conass de Atenção à Saúde em Brasília com a presença do médico, Dráuzio Varela e no Pará com a participação do governador do estado, Hélder Barbalho.

REUNIÕES DAS CÂMARAS TÉCNICAS DO Conass NO ANO DE 2025

Item	CT	Data	Modo	Pauta
11	CT APS	20/fev	Virtual	i) Discussão sobre os indicadores da APS e o novo financiamento da APS.
12	CT AF	21/fev	Virtual	i) Fim da flexibilização do acesso a análogos de insulina para DM1; ii) Financiamento do CBAF.
13	CT AS	27/fev	Virtual	i) Cirurgias eletivas no SUS; ii) Oficina sobre a Regulação no SUS: discussão de proposta metodológica; iii) Apresentação da experiência de implementação do PMAE no âmbito estadual – SES/MG.
14	CT QCSP	27/fev	Virtual	i) Informe do Ministério da Saúde, quanto ao tema do Abril pela Segurança do Paciente; ii) Questionário do Plano Global de Segurança do Paciente - Negesp (estado da arte da implementação do projeto nos estados); iii) Planejamento da reunião presencial em abril; iv) Curso de ouvidoria; v) Atualização dos produtos dos GTs (transversalizando a segurança do paciente na RAS); vi) Estado da arte dos Negesps; vii) Questionário da Anvisa sobre Inquérito Nacional sobre a situação de diálise no Brasil.
15	CT GTES	11/mar	Virtual	i) Minuta de Portaria das Residências em Saúde/Regulamentação do Auxílio Moradia; ii) Definição de pontos prioritários para apresentação para o novo secretário da SGTES; iii) Agenda de trabalho com o Ministério da Saúde do Paraguai.
16	CT DS	17 e 18/ mar	Presencial	Oficina sobre o Ressarcimento Interfederativo (reunião conjunta com CT I&I)
17	CT I&I	19, 20 e 21/mar	Presencial	i) Consistência entre APIs e dados tabulados; ii) regulação assistencial por meio do Plano Operativo; iii) informes sobre o CADSUS e a ANS; iv) status das comunidades AGHUSE e gitConass; v) Informes da Ripsa e a construção de uma comunidade SUS voltada à agilização da incorporação de padrões FHIR já existentes; vi) planejamento das futuras reuniões presenciais da CTIIS em 2025; vii) governança e estratégia das comunidades de dados do SUS, com destaque para o Sisab/E-SUS-APS e a estratégia de universalização do prontuário eletrônico na atenção primária, o E-SUS multimunicipal e os centralizadores estaduais; viii) estratégia nacional de consolidação de dados e fortalecimento da assistência farmacêutica por meio do e-SUS AF, BNAFAR e MEDSUS.
18	CT G&P	20/mar	Virtual	i) Execução e financiamento de projetos de saúde no âmbito do novo PAC; ii) Emendas parlamentares; iii) Situação dos instrumentos de planejamento dos estados no DigiSUS Gestor – Módulo Planejamento.
19	CT AS	24/mar	Presencial	i) Política Nacional de Regulação do SUS; ii) Dados de Regulação assistencial no âmbito do SUS; iii) Programa Mais Acesso a Especialistas; iv) Política Nacional de Prevenção e Controle do Câncer.
20	CT LSP	24/mar	Virtual	Perspectivas para a nova SVSA agora sob direção da sra. Mariângela Simão.
21	CT QCSP	24/mar	Virtual	i) Troca de experiências: Identificação do Neonatal em Goiás; Protocolo de prevenção deterioração clínica em serviços obstétricos no DF; Protocolo de prevenção de deterioração clínica para adultos em hospitais do DF; ii) Laboratórios de saúde pública e as questões da segurança do paciente.
22	CT APS	27 e 28/ mar	Presencial	i) Apresentação da nova equipe da SAPS/MS; ii) Desafios do Programa Mais Médicos e Médicos pelo Brasil; iii) Projetos de planificação (Einstein e Beneficência Portuguesa); iv) Integração de sistemas e acesso a dados; v) Atualização da Phab; vi) Censo das UBS; vii) PAC equipamentos; viii) APS nos estados; ix) Programa de Saúde no Campo.



Reuniões da CTAPS debateram temas estratégicos para o fortalecimento da Atenção Primária à Saúde no Sistema Único de Saúde com a presença de profissionais de saúde de todo o Brasil e de representantes do Ministério da Saúde.

REUNIÕES DAS CÂMARAS TÉCNICAS DO Conass NO ANO DE 2025

Item	CT	Data	Modo	Pauta
23	CT Visa	31/mar	Virtual	i) Apresentação das oficinas realizadas pelo território pelo GTPNVS; ii) apresentação de Curso de Qualificação de Gestores Municipais de Vigilância Sanitária no Rio de Janeiro; iii) Avaliação do resultado do Projeto Estados e Municípios em Foco: NSP VISA, CECIRAS-MS; iv) Conflito de interesse no exercício da atividade de Vigilância Sanitária; v) Auditoria da OMS: Encaminhamentos e propostas de ações para implementação junto ao SNVS; vi) Consulta Dirigida, junto aos representantes do GT-Visa, para pesquisa e contribuições para subsidiar a proposta de minuta de Consulta Pública para substituição da RDC 560/2021.
24	CT QCSP	01 e 02/abr	Presencial	i) Apresentação dos resultados do Cieges em relação ao Plano Global de Segurança do Paciente; ii) Objetivos estratégicos do PGSP.
25	CT CS	02 e 03/abr	Presencial	i) Troca de Experiências; ii) Aproximação com Gestores e Secretários; iii) Estruturação e Capacitação; iv) Iniciativas e Articulação de Projetos; v) Integração com Outras Câmaras Técnicas.
26	CT ST	03 e 04/abr	Presencial	i) A Saúde do Trabalhador e a Integralidade da Atenção; ii) Trabalho escravo como problema de Saúde Pública e seus desafios para a Saúde do Trabalhador; iii) Espaço para troca de Experiências: Projeto integrador APS / Segurança do Paciente / Saúde do Trabalhador (SES PI); iv) Saúde do Trabalhador como Direito Humano; v) 5ª Conferência Nacional de Saúde do Trabalhador e Trabalhadora.
27	CT Conjunta G&P + AS + APS + I&I	08/abr	Virtual	Regulação e a Contratualização no SUS.
28	CT Visa	10 e 11/abr	Presencial	i) Apresentação do trabalho do Estado do Paraná- 1º. Lugar na sua modalidade do Prêmio Anvisa 25 anos; ii) participação da vigilância sanitária nas reuniões da Política Nacional de Vigilância em Saúde e a necessidade da participação da Vigilância Sanitária dos estados e dos municípios; iii) Conflito de Interesse para os trabalhadores de Visa; iv) Minuta da RDC que estabelece as diretrizes para ocupações e atividades econômicas sujeitas à Visa; v) Indicação de representantes da CTVisa na proposta de Conjunto Mínimo de Dados; vi) Proposta de substituição da RDC 560/2021; vii) Apresentação por Estado da utilização do PVVisa nos anos de 2023 e 2024 e a proposta de 2025; viii) Reconhecimento da Anvisa como autoridade WLA pela OMS.
29	CT Conjunta G&P + AS	16/abr	Virtual	Cirurgias eletivas no SUS.
30	CT AF	16/abr	Virtual	i) Financiamento CBAF; ii) Financiamento fórmulas APLV; iii) Insulinas humanas na rede hospitalar; iv) Componente especializado AF; v) Levantamento de preços praticados pelas SES na aquisição de medicamentos do CEAF; vi) Deferasirox 125mg; vii) Atualização Oncologia; viii) Ofício Anvisa 1/2025/SEI/CEMED; ix) Situação Colbazam e Fenobarbital.
31	CT Conjunta Epidemio e VSA	28 e 29/abr	Presencial	i) Perspectivas para a Vigilância em Saúde no SUS em 2025 e 2026; ii) Estratégias de controle das arboviroses: pontos positivos e negativos das tecnologias; iii) Sistema de Alerta e Resposta a Ondas de Calor; iv) Formação em Gestão de Emergências de Saúde Pública; v) Espaço para troca de Experiências - Enfrentamento de Arboviroses em Minas Gerais.
32	CT Epidemio	30/abr	Presencial	ii) Espaço para troca de experiências - Programa Mineiro de Imunizações; ii) Situação Epidemiológica do Sarampo; iii) Febre Amarela - situação epidemiológica; iv) Financiamento dos SVOs; v) Questões Críticas para discussão tripartite.

REUNIÕES DAS CÂMARAS TÉCNICAS DO Conass NO ANO DE 2025

Item	CT	Data	Modo	Pauta
33	CT LSP	28/abr	Virtual	i) Discussão da proposta do MS sobre a Implantação faseada do PCR para rastreamento de Câncer de Colo de Útero; ii) PAC- Apresentação pelos Lacens sobre a situação atual do recurso e as dificuldades de execução financeira do recurso do PAC; iii) Como fazer a inclusão e divulgação dos dados laboratoriais gerados no Lacens: Vírus Sincicial Respiratório, Influenza A e SARS-COV 2; iv) Comentários sobre o Colóquio CGLAB; v) Construção de proposta para os Lafrons; vi) Viagem ao Maranhão de 05 a 09 abril para conhecer o projeto Vigiare <i>in loco</i> .
34	CT GTES	06/mai	Virtual	Discussão e deliberação sobre a organização da reunião presencial da CTGTES.
35	CT G&P	06/mai	Virtual	i) Diálogo com o Departamento de Gestão Interfederativa e Participativa - DGIP/MS; ii) Alinhamento sobre os temas e formato da reunião presencial da Câmara Técnica programada para os dias 05 e 06 de junho de 2025.
36	CT AS	08/mai	Virtual	Síndrome Respiratória Aguda Grave.
37	CT LSP	12 e 13/ mai	Presencial	i) Discussão de Informações Estratégicas visando resposta à proposta do Ministério da Saúde sobre a implementação faseada do PCR para Rastreamento de Câncer de Colo de Útero; ii) Apresentação das perspectivas sobre a CGLAB; iii) Discussão sobre o PAC e os Laboratórios; iv) Importância da representação em Grupos de Trabalho e Políticas de Saúde; v) A Vigilância Sanitária de Produtos.
38	CT GTES	15 e 16/ mai	Presencial	i) Educação profissional; ii) Encontro nacional das escolas de saúde pública; iii) Projeto ProAD; iv) Apresentação dos novos membros; v) Organização da pauta de discussão da CT com a SEGETES.
39	CT QCSP	19/mai	Virtual	Qualidade e Segurança na gravidez, parto e puerpério.
40	CT AF	19 e 20/ mai	Presencial	i) Atualizações técnicas do Ministério da Saúde; ii) Plataforma Nacional de solicitação de medicamentos judicializados; iii) Operacionalização pelas SES nos cumprimentos <i>in natura</i> de demandas ajuizadas em face à União; iv) Planejamento próximo semestre.
41	CT Visa	26/mai	Virtual	i) Análise de Projetos Arquitetônicos pelas Visas Estaduais no âmbito do PAC (Programa de Aceleração do Crescimento); ii) Consulta Pública sobre Boas Práticas em Odontologia; iii) Substituição da RDC nº 560/2021 e Posicionamento da CTVisa.
42	CT G&P	05 e 06/ mai	Presencial	i) Projeto Fortalece SES- avaliação geral do estado da arte do projeto nos estados; ii) DigiSus Gestor e a Portaria GM/MS nº 6.870/2025; iii) Painel de Discussão: Avaliação de projetos robustos: combinação de diferentes frentes de M&A e seus desafios - Caso da Planificação da Atenção à Saúde; iv) Compartilhamento de Experiências entre as SES e debate - SES BA, SC, PB, GO, MT, RN, PI, PA, ; vi) O desafio da Programação da Atenção à Saúde; (vi) Contratualização em Saúde.

64

Comunicadores das SES reuniram-se na CTCS em encontros em Brasília e também em outros estados, como em Minas Gerais e em Pernambuco.





Câmara Técnica de Direito Sanitário em Brasília com a presença de técnicos das SES. Nova Política de Regulação, ressarcimento ao SUS e desdobramentos do Tema 1234 foram alguns dos temas pautados ao longo de 2025.

REUNIÕES DAS CÂMARAS TÉCNICAS DO Conass NO ANO DE 2025

Item	CT	Data	Modo	Pauta
43	CT AF	11/jun	Virtual	i) Cumprimento de decisões judiciais contra a União pelas SES; ii) Alinhamento de agenda conjunta Conass, Opas e Alfob; iii) Apreciação da minuta de PT referente ao sistema e-SUS AF e ao repositório MedSUS.
44	CT APS	12/jun	Virtual	i) Informe sobre a minuta de PT da Saúde Bucal; ii) Oficinas de indicadores; iii) Curso sobre a Rede Aline - BP; iii) Informações sobre o PAC; iv) Fluxo de Emendas Parlamentares; v) Programa de Prevenção do Diabetes tipo 2; vi) Cálculo do componente vínculo e acolhimento.
45	CT Conjunta AF e I&I	13/jun	Virtual	Minuta que altera a Portaria de Consolidação GM/MS nº 1/2017 a qual estrutura a gestão e a governança do sistema eSUS - Assistência Farmacêutica (eSUSAF) no âmbito do HUB de soluções digitais e estabelecer o sistema MedSUS como repositório oficial das relações de medicamentos no SUS.
46	CT QCSP	27/jun	Virtual	i) Apresentação de experiência bem-sucedida do Piauí na implementação da segurança do paciente na atenção primária, seus desafios e avanços; ii) Apresentação sobre o uso da inteligência artificial generativa na prática clínica e gestão de risco; iii) NOTIVISA (Sistema de Notificações em Vigilância Sanitária).
47	CT GTES	01/jul	Virtual	i) Equidade de Gênero, Raça, Etnia e Valorização das Trabalhadoras dos SUS; ii) Programa Nacional de Formação Técnica para o SUS; iii) Informes.
48	CT AS	03/jul	Virtual	i) Desafios da integração dos dados de regulação na RNDS; ii) SUS Digital Gestor; iii) minuta de Portaria que "Dispõe sobre o Componente SUS Digital do Programa Agora Tem Especialistas; iv) disseminação dos dados no Meu SUS Digital Cidadão, Meu SUS Profissional e Gestor.
49	CT I&I	07/jul	Virtual	i) Programação do encontro presencial da CTAS, em Julho de 2025, na cidade de Belém/PA; ii) Programa Agora Tem Especialistas.
50	CT Visa	07/jul	Virtual	i) Capacitação de profissionais da Visa; ii) Painel Georreferenciado para Visa; iii) Participação da Visa no projeto Vigiare; iv) Comercialização de medicamentos em supermercados; v) Apresentação do projeto de intervenção em riscos sanitários e qualificação das ações de vigilância sanitária para estabelecimentos de sangue, tecidos e células na Amazônia Legal.
51	CT LabSP	07/jul	Virtual	i) PCR no Rastreamento de Câncer de Colo de Útero; ii) Necessidade da análise da qualidade da água para hemodiálise; iii) Planejamento para a reunião sobre Política de Laboratórios de Saúde Pública; iv) Qualidade e financiamento dos Lacens pela Anvisa; v) Nova instituição para emergências em Saúde Pública; v) Simulado de Arboviroses e integração com Sistema de Saúde; vi) Equipamentos e centralização de recursos.
52	CT G&P	10/jul	Virtual	i) Encerramento dos projetos da Portaria 1812/20 e ii) Emendas Parlamentares.
53	CT QCSP	11/jul	Virtual	Uso racional de medicamentos em pessoas privadas de liberdade.
54	CT AS	14 a 16/jul	Presencial	i) Perspectivas de ação do MS; ii) Cuidado no Território Líquido; iii) Acesso ao cuidado especializado; iv) Tecnologia do cuidado na AS; v) Escolhas Estaduais de Saúde Pública e o cuidado especializado em saúde; vi) Lançamento do repositório, discussões e avaliação do evento; vii) Apresentação de experiências dos estados do AC; AM; AP; MA; MT; PA; RO; RR; TO e das ESP do MA, TO e RO.



Além da troca de experiências nas reuniões a CTEPIDEMIO contemplou debates sobre arboviroses, situação epidemiológica do sarampo, Projeto Vigiares, entre outros.

Técnicos das secretarias avançaram no debate sobre os desafios na gestão do trabalho e da educação na saúde

66

REUNIÕES DAS CÂMARAS TÉCNICAS DO Conass NO ANO DE 2025

Item	CT	Data	Modo	Pauta
55	CT AF	16/jul	Virtual	i) Participação na Assembleia da Alfob; ii) Compartilhamento de Modelos Logísticos entre SES; iii) Discussões do GT de Ciência e Tecnologia da CIT; iv) Plano Operativo Unificado da Transformação Digital na Assistência Farmacêutica.
56	CT APS	17/jul	Virtual	i) Indicadores e Siaps; ii) Projeto Detecta APS; iii) Suspensão de Pagamento de Agentes Comunitários.
57	CT I&I	18/jul	Virtual	i) Aspectos operacionais da OBM; ii) Aspectos operacionais da REDEFM/ Bnafar; iii) Plano Operativo HUB. REDSus, SUS-AF, e Bnafar; iii) Integrações FHIR, JSON e code system; iv) Produção, acesso e integridade referencial dos dados.
58	CT DS	21 e 22/jul	Presencial	i) Nova Política de Regulação; ii) Impactos da MP 1.301/2025 no Ressarcimento ao SUS; iii) Desdobramentos do Tema 1234/STF; iv) Judicialização da Saúde após o Tema 1234/STF.
59	CT GTES	05/ago	Virtual	i) Instituto Synergos - Proposta de trabalho; ii) Reunião do GT GTES CIT - Encaminhamentos.
60	CT DS	06/ago	Virtual	i) Portaria GM/MS nº 7.800/2025 e Grupo de Trabalho; ii) Sistema para solicitação de ressarcimento.
61	CT AF	13/ago	Virtual	i) Apresentação UnB – PNAUM/CEAF; ii) Pauta GT C&T CIT; iii) Ofício CIB/ SP – Alteração 344 (dispensação de psicotrópicos em 6 meses); iv) Ressarcimento da Judicialização; v) Ampliação do acesso à risperidona para crianças de 0 a 5 anos – PCDT TEA; vi) Acesso à insulina glargina; vii) Alteração da reunião presencial da CTAF (novembro/dezembro).
62	CT Epidemio	14/ago	Virtual	i) Projeto Vigiares: Elaboração dos planos de ação para aprimoramento da vigilância e cuidado às doenças respiratórias agudas / Mosaico; ii) Informe sobre os projetos piloto para implementação da estratégia de rastreamento do Câncer de Colo de Útero pelo RTPCR do HPV.
63	CT LabSP	18/ago	Virtual	i) Água para diálise; ii) Ofício Circular no. 21/2025, do Ministério de Saúde; iii) Atualização do Sislab.
64	CT Epidemio	29/ago	Virtual	i) Situação epidemiológica do Sarampo na região das Américas; ii) Situação Epidemiológica do Sarampo no Brasil e ações em desenvolvimento para manter situação de eliminação como problema de saúde pública; iii) Microplanejamento das ações de vacinação.
65	CT GTES	01/set	Virtual	i) Portaria da Rede de Escolas Técnicas do SUS (RetSUS); ii) Parceria Conass e Instituto Synergos.
66	CT QCSP	02/set	Presencial	i) Mortalidade Materna e Neonatal no Brasil; ii) SadeC - Sistema de Apoio à Decisão Clínica; iii) Implementação da Lista de Verificação para Parto Seguro da OMS; iv) Escore Alerta Precoce Materno; v) Diagnóstico Precoce e Manejo da Sepsis Neonatal; vi) Prevenção de infecção relacionada a Assistência à Saúde na Atenção Obstétrica e Neonatal. Experiência de Implantação do Protocolo de Sepsis nas UPAS do Maranhão; vii) Estratégias Nacionais em Serviços de Saúde; Sistema AGHUSE e PEE+RN.
67	CT DS	04/set	Virtual	i) Andamento das reuniões do Grupo de Trabalho do Ressarcimento; ii) nova funcionalidade do sistema InvestSUS para os pedidos de ressarcimento e as negociações para revisão da Portaria 6.212/2024.



Planejamento do SUS e emendas parlamentares foram algumas das pautas das reuniões da CTG&P.

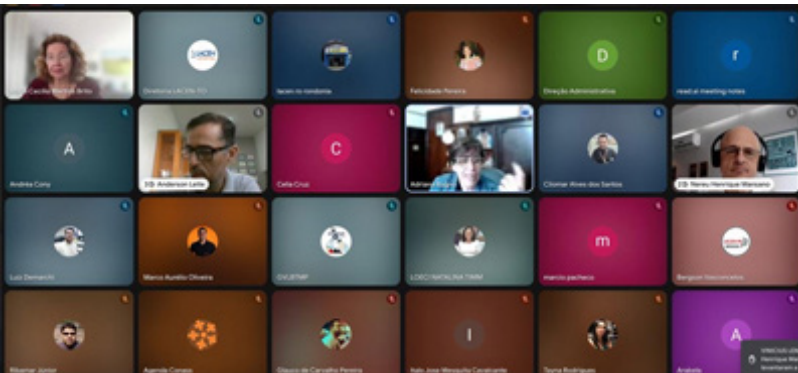
REUNIÕES DAS CÂMARAS TÉCNICAS DO Conass NO ANO DE 2025

Item	CT	Data	Modo	Pauta
68	CT CS	08 e 09/ set	Presencial	i) Comunicação antirracista; ii) estratégias de fortalecimento da Política Nacional de Saúde Integral da População Negra (PNSIPN).
69	CT Conjunta APS; AS; DS; I&I e QCSP	11/set	Virtual	i) Revisão da Política Nacional de Regulação do SUS; ii) Programa “Agora Tem Especialistas”.
70	CT Conjunta Epidemio e LabSP	16/set	Virtual	i) Proposta de Política Nacional para Laboratórios de Saúde Pública e as implicações da Consulta Pública 1347/2025 da Anvisa para os laboratórios públicos, especialmente os Lacens.
71	CT AF	17/set	Virtual	i) Apresentação do Painel de Monitoramento do CESAFA - MS; ii) Pactuação do Financiamento de Medicamentos Incorporados; iii) Informe sobre a Bnfar e RNDS; iv) Informe PNAUM/CEAF; iv) Análise da Portaria SAES/MS nº 3.080/2025; v) Proposta de Demandas do Conass para a Conitec:
72	CT APS	18 e 19/ set	Presencial	i) Saúde Digital e RNDS; ii) Indicadores de Financiamento da APS; iii) Implante Subdérmico (Implanon); iv) Equidade e Populações Vulneráveis; v) Transformação Digital e Ciegas.
73	CT Visa	22 e 23/ set	Presencial	i) Proposta de substituição da RDC 560/21; ii) demanda para realização das análises para o rastreamento de Câncer de Colo de Útero utilizando a técnica do RT-PCR; iii) Emissão de Venda Livre para Exportação de Alimentos; v) processo de finalização do livro pelos Laboratórios de Saúde Pública na série Conass Documenta.
74	CT LSP	01 e 02/ out	Presencial	i) Atualização da Portaria 2031/2004; ii) Resistência antimicrobiana Financiamento e Autonomia dos Lacens; iii) Sistemas de Informação e Fortalecimento de Referências; iv) Desafios do Lacen do Amapá e Questões de Qualidade; v) Consulta Pública CP47 e Melhoria da Qualidade; vi) Abordagem “Saúde Única” e Acesso ao Diagnóstico; vii) Atualização da Portaria 2031/2004; viii) Avanços e Desafios do Projeto Protect.
75	CT AF	15/out	Virtual	i) Distribuição do Trastuzumabe Entansina; ii) Atualização da Pesquisa PNAUM – CEAF; iii) Portaria AF-Onco; iv) Pauta da CTAF Presencial – Novembro/2025; v) Treinamentos GlobalX / Ministério da Saúde; vi) Distribuição de Etanol.
76	CT CS	08 e 09/ out	Presencial	i) Comunicação antirracista; ii) estratégias de fortalecimento da Política Nacional de Saúde Integral da População Negra (PNSIPN).

67

A CTLSP discutiu, por meio de reuniões presenciais e virtuais, os desafios e oportunidades para o fortalecimento da vigilância laboratorial no Brasil.

A Câmara Técnica do Conass de Saúde do Trabalhador reuniu técnicos e gestores das Secretarias Estaduais de Saúde para fortalecer políticas de saúde do trabalhador.



REUNIÕES DAS CÂMARAS TÉCNICAS DO Conass NO ANO DE 2025

Item	CT	Data	Modo	Pauta
77	CT ST	08 e 09/out	Presencial	i) Análise da situação atual da Renast; ii) debate sobre o financiamento e a organização dos Cerests; iii) marcos regulatórios que orientam a Vigilância em Saúde do Trabalhador; v) prioridades estratégicas da Política Nacional de Saúde do Trabalhador e Trabalhadora.
78	CT Visa	08/out	Virtual	i) Segurança do Paciente na Atenção Primária; ii) Posicionamento sobre o Plano Integrado de Gestão; iii) Desafios na Segurança do Paciente e Vigilância Sanitária.
79	CT G&P	09/out	Virtual	i) Identificação dos temas que comporão a programação da reunião presencial em novembro/25; ii) dificuldades de execução do Programa Agora Tem Especialistas (PATE).
80	CT QCSP	10/out	Virtual	i) Ciência de dados e inteligência artificial aplicada à segurança do paciente; ii) Interação com a Anvisa e Perspectivas Nacionais.
81	CT GTES	14/out	Virtual	i) Programa Nacional de Saúde do Trabalhador e da Trabalhadora do SUS; ii) Organização da reunião presencial da CTGTES; iii) Discussão sobre implementação das ações relacionadas as duas portarias aprovadas na CIT do dia 14 de outubro de 2025 (ValorizaGTES e Incentivo às Residências).
82	CT DS	23 e 24/out	Virtual	i) Tema 1234/STF: Da Decisão à Execução – A Operacionalização no âmbito do SUS e do Judiciário; ii) Entre Julgados e Normas: a Busca pela Efetividade Federativa e Operacionalização no SUS; iii) Programa Agora Tem Especialistas e Emendas Parlamentares: Estado da Arte, Desafios e Perspectivas de Implementação no SUS; iv) Indicadores e planejamento CTDS 2026.
83	CT GTES	30 e 31/out	Presencial	i) Desafios e Propostas no Campo da Gestão do Trabalho; ii) “Territórios Líquidos” e ações prioritárias para a região da Amazônia Legal; iii) Caminhos e Desafios na instituição de EESP: experiências e aprendizados na região norte e no RJ; iv) Parceria Conass e Instituto Synergos: fortalecimento da Gestão do Trabalho; v) Minuta de portaria: FormatecSUS; vi) Apresentação e discussão de 7 Planos Estaduais de Gestão do Trabalho e da Educação em Saúde, com foco na execução.
84	CT AS	3 e 4/nov	Presencial	i) Amazônia Legal; ii) Política Nacional de Prevenção e Controle do Câncer; iii) Papel da CTAS e pautas prioritárias para 2026; iv) Política Nacional de Regulação no SUS; v) Atualização do Programa Agora Tem Especialistas (PATE); vi) Rede de Urgência e Emergência (RUE); vii) Terapia Renal Substitutiva (TRS).
85	CT AF	04/nov	Virtual	i) Definição dos pontos a serem tratados com o DAF na CTAF presencial (CESAF / CBAF; Saúde Digital); ii) GT insulino terapia; iii) Dose Metadona; iv) Portaria AF- Oncologia.
86	CT G&P	06 e 07/nov	Presencial	i) Reflexão qualificada sobre o ciclo atual de planejamento, identificando aprendizados, desafios e boas práticas que devem inspirar o novo ciclo 2028–2031; ii) Alinhamento entre as diretrizes estaduais e a agenda regional; iii) troca e aprendizado mútuo, com apresentações sobre iniciativas relevantes, experiências estaduais, estratégias de regionalização, uso do DigiSUS Gestor e os avanços do Projeto Fortalece SES.

68

O Conass reuniu profissionais das SES para discutir temas estratégicos para a segurança do paciente.

Em 2025 a CTI&I realizou reuniões que traçaram estratégias para o fortalecimento da saúde digital no SUS.





A CTVISA reafirmou o compromisso dos estados com a qualificação das ações de vigilância sanitária no País.

A CTVISA realizou reunião conjunta com a CTEpidemio. Encontro destacou a importância da atuação integrada no enfrentamento das doenças negligenciadas.

REUNIÕES DAS CÂMARAS TÉCNICAS DO Conass NO ANO DE 2025

Item	CT	Data	Modo	Pauta
87	CT CS	10 e 11/nov	Presencial	i) Comunicação como eixo estratégico do SUS; ii) Desinformação, infodemia e regulação das plataformas; iii) Prática jornalística em saúde e responsabilidade na checagem; iv) Estruturação da comunicação nas SES e articulação com a rede de serviços; v) Rede de comunicadores.
88	CT Epidemio	11/nov	Presencial	i) Necessidade de pactuação da implementação de novas tecnologias (Wolbachia e Estações Disseminadoras de Larvicidas – EDL); ii) Obrigatoriedade do campo Raça/Cor em todos os sistemas; iii) vacinação contra o Vírus Sincial Respiratório e uso do Nlversimabe; iv) Meningites; iv) Troca de experiências; v) Programa de Qualificação das Ações de Vigilância à Saúde – PQAVS; vi) Vacinação contra HPV.
89	CT VSA	11/nov	Virtual	i) Necessidade de pactuação da implementação de novas tecnologias (Wolbachia e Estações Disseminadoras de Larvicidas – EDL); ii) Obrigatoriedade do campo Raça/Cor em todos os sistemas; iii) vacinação contra o Vírus Sincial Respiratório e uso do Nlversimabe; iv) Troca de experiências; v) Programa de Qualificação das Ações de Vigilância à Saúde – PQAVS; vi) Vacinação contra HPV.
90	CT APS	13/nov	Virtual	Curso sobre Inteligência Artificial, ministrado pelos técnicos do Ciegés do Conass.
91	CT AF	17 e 18/nov	Presencial	i) Cenário do Câncer no Brasil e Portarias Estruturantes; ii) Experiência em Centrais de Diluição de Medicamentos Oncológicos; iii) Estrutura e Desafios da Nova Coordenação-Geral de AF na Atenção Especializada; iv) Prioridades da Agenda AF-ONCO nas SES; v) Discussões com Representantes do Ministério da Saúde sobre os Componentes da AF; vi) Planejamento das Ações para 2026.
92	CT Visa	24/nov	Virtual	i) Visita à Anvisa e Discussão da SNVS; ii) Cadastramento de Serviços no CNES; iii) Boas Práticas em Odontologia e a RDC Iminente; iv) Desafios Jurídicos e de Classificação em Serviços para Dependentes Químicos; v) Descentralização das Ações de Portos, Aeroportos e Fronteiras (PAF); vi) Metas do Plano Nacional de Prevenção e Controle de Infecções Relacionadas à Assistência à Saúde (PNPCAS); vii) Inclusão de Indicadores no Programa de Melhoria do Acesso e da Qualidade (PEC).
93	CT LSP	24/nov	Virtual	i) Portaria Ciatox e Laboratórios de Saúde Pública; ii) Discussão da Política Nacional de Laboratórios e Representação no GT Atualização sobre Genotipagem de HPV.
94	CT I&I	27 e 28/nov	Presencial	i) Sistemas legados; ii) CADSUS e CADÚNICO como fonte unificada de dados cadastrais; iii) Hórus, SIGTAP/LME e Bnafar.
95	CT GTES	02/dez	Virtual	i) Avaliação preliminar das ações desenvolvidas em 2025; ii) Planejamento inicial da GTES/Conass para o ano de 2026.
96	CT QCSP	11/dez	Virtual	i) Alterações no calendário de reuniões presenciais de 2026; ii) lançamento da Política Nacional de Segurança do Paciente.
97	CT CS	11/dez	Virtual	i) Livro sobre comunicação nas secretarias estaduais de saúde, com experiências exitosas das assessorias de comunicação de todo o país; ii) Levantamento das Estruturas das Assessorias de Comunicação das Secretarias Estaduais de Saúde.

PARCERIA/COOPERAÇÃO

O Conass tem avançado no cumprimento de sua missão de promover e disseminar informação, produzir e difundir conhecimento, incentivar a troca de experiência e atuar em defesa do SUS. A parceria/cooperação técnica visa ao desenvolvimento de ação conjunta de mútuo interesse ligada ao desenvolvimento de atividades convergentes às finalidades do Conselho.

Listamos a seguir as parcerias firmadas com o Conass vigentes no ano de 2025:

- ❖ Associação Umame - Objeto da parceria: realização do Projeto "Organização das Redes de Atenção à Saúde em Macrorregião de Saúde".



O representante da Organização Pan-Americana da Saúde no Brasil, Cristian Morales Fuhrmann, recebeu Conass e Umame, para tratar da parceria das instituições no projeto da Planificação da Atenção à Saúde.

- ❖ Vital Strategies Brasil - Objeto da parceria: visa o compartilhamento de tecnologias de informação, ferramentas analíticas e de dados e análises para tomada de decisão da gestão do SUS.



Premiação da Anvisa e minutas de portaria são destaques na Câmara Técnica de Vigilância Sanitária do Conass.

- ❖ Agência Nacional de Vigilância Sanitária/Anvisa - Objeto da parceria: realização conjunta de atividades, trabalhos, programas e projetos de comunicação, científico, normativo e técnico de interesse comum na área de vigilância sanitária, visando a promoção e a proteção da saúde no país.
- ❖ Fundação Oswaldo Cruz/Fiocruz - Objeto da parceria: visa à abertura de campo de estágio/cenários de prática no Conass para residentes do Programa de Residência Multiprofissional em Gestão de Políticas Públicas para a Saúde, da Escola Fiocruz de Governo, corroborando como ferramenta adicional de capacitação e aprendizado aos mesmos.



Comunicação antirracista é destaque em debate promovido em parceria entre Conass e Fiocruz.



- ❖ MEC/MS/Ebserh/Conasems - Objeto da parceria: Apoio à transformação digital do Sistema Único de Saúde - SUS por meio da disseminação do Aplicativo de Gestão para Hospitais Universitários - AGHU, em hospitais e serviços especializados vinculados ao Ministério da Saúde, às Secretarias Estaduais de Saúde e Secretarias Municipais de Saúde.
- ❖ Tribunal de Contas da União/TCU - Objeto da parceria: intercâmbio de conhecimento técnico-científico, visando à capacitação, ao aperfeiçoamento e à especialização técnica dos seus quadros de pessoal, ao desenvolvimento do controle e da gestão pública, mediante a realização de ações conjuntas ou de apoio mútuo e de atividades complementares de interesse comum. Discussão de matérias legislativas referentes à saúde em tramitação no Congresso Nacional.
- ❖ Município de Uberlândia via Secretaria Municipal de Saúde de Uberlândia - Objeto da parceria: fomentar a cooperação mútua entre as partes a fim de que a Secretaria Municipal de Saúde atue como um Centro Colaborador do Conass, no que refere a implantar inovações em saúde segundo a Planificação da Atenção à Saúde (PAS), um local de visitas de gestores e profissionais, bem como, capacitação de facilitadores e tutores da PAS.
- ❖ Instituto Todos pela Saúde/ITpS - Objeto da parceria: cooperar por meio de apoio técnico e metodológico com as Secretarias Estaduais de Saúde - SES, com o propósito de contribuir para o fortalecimento das coordenações estaduais

na vigilância, preparação e resposta oportuna a eventos com potencial de se tornarem emergências de saúde pública (ESP), com ênfase na vigilância das síndromes respiratórias agudas (Srag).

- ❖ Instituto Synergos Brasil - Objeto da parceria: promover o fortalecimento e a valorização dos profissionais de saúde, essenciais para a qualidade do atendimento em saúde da população brasileira.



Conass recebe em sua sede, representantes do Instituto Synergos.

- ❖ Fundação Getúlio Vargas/FGV - Objeto da parceria: estabelecer e regulamentar os termos e condições para execução das atividades do Projeto intitulado "Aperfeiçoando o Desempenho do SUS Estadual com Informação Estratégica: Apoio ao processo de formulação, implementação e análise de impacto da Rede Ciegas.
- ❖ Instituto Brasileiro de Direito do Paciente/IBDPAC - Objeto da parceria: realização de curso visando ao aprimoramento das Ouvidorias das SES, com foco no seu papel na promoção dos direitos dos pacientes, principalmente do direito de queixa e à resolução justa, bem como na melhoria da qualidade do cuidado e da segurança do paciente, capacitando profissionais das SES indicados pelos(as) Secretários(as) Estaduais de Saúde em conhecimentos, atitudes e habilidades.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O ano de 2025 reafirmou o papel do Conass como instância estratégica de apoio à gestão estadual do SUS, com atuação destacada na articulação interfederativa, na representatividade e apoio às SES, na qualificação do planejamento regional, da gestão orientada por dados, e na promoção da governança em rede, contribuindo para o aprimoramento da capacidade institucional das Secretarias Estaduais de Saúde.

Os resultados alcançados representam o compromisso do Conass com a consolidação de um sistema de saúde público, universal, equânime e de qualidade para toda a população brasileira.





PARTE 2

PRESTAÇÃO DE

CONTAS

COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E DE FINANÇAS

76

A Coordenação de Administração e de Finanças (CAF) ao longo deste exercício pautou-se pelo fortalecimento da governança e pela busca contínua da eficiência na alocação de recursos. Como coordenação central de suporte, a CAF coordenou as atividades administrativas e financeiras do Conass, promovendo a integração estratégica entre suas Gerências e assegurando que os processos operacionais estivessem alinhados às diretrizes da Secretaria Executiva e da Presidência. O Coordenador priorizou a otimização de custos e o rigor orçamentário, garantindo a sustentabilidade necessária para o pleno cumprimento da missão institucional do Conselho.

GERÊNCIA ADMINISTRATIVA

GESTÃO ADMINISTRATIVA

A Gerência Administrativa do Conass atua por meio de uma estrutura organizacional definida e de uma equipe técnica capacitada, priorizando a comunicação e a colaboração entre todas as áreas do Conselho. Para garantir que o trabalho esteja alinhado à nossa missão e valores, utilizamos ferramentas de gestão: o BPMN Fusion, para a modelagem e transparência dos processos (com acesso a assinaturas e tomada de decisão digital), e o sistema Protheus, para o controle administrativo e operacional. Essa combinação assegura que todas as atividades sigam rigorosamente as políticas vigentes, garantindo segurança e transparência em cada etapa do processo.

GESTÃO DE PESSOAS

Este tópico apresenta o panorama da estrutura funcional do Conass relativo ao exercício de 2025. A composição do quadro de pessoal foi dimensionada para atender às demandas técnicas e administrativas da entidade, priorizando a conformidade com a legislação trabalhista e a eficiência operacional.

No período de referência, a força de trabalho totalizou 44 integrantes sob o regime da Consolidação das Leis do Trabalho (CLT), com a seguinte distribuição:

- ❖ Integrantes Efetivos (CLT): 43
- ❖ Integrante Temporário: 01

Abaixo, detalhamos a disposição e organização desses profissionais:

Estrutura de Pessoal

1. Demonstração da força de trabalho

Tabela 1. Pessoal contratado por prazo determinado e por prazo indeterminado.

Tipo de Contrato	Espaço Ocupacional	Número de integrantes por função						
		T. II	T. III	T. IV				
Contrato por Prazo Determinado	Assessor Técnico	1						
	Subtotal	1						
Contrato por Prazo Indeterminado	Assessores Administrativos		A. IX	A. X				
		2	1					
	Assessores Técnicos		T. I	T. II	T. III	T. IV	T. V	T. VI
			2	6	13	2	1	
	Assessor Técnico Jurídico		AJ. III					
	Assistentes Administrativos		A. III	A. IV	A. V	A. VI	A. VII	A. VIII
		1	1	2	7	1	1	
	Serviços Gerais		SG. I					
		2						
Motorista		M.I						
	1							
Subtotal	43							
Total	44							

Qualificação da força de trabalho com estrutura de cargos, idades e níveis de escolaridade.

Tabela 2. Quantidade e Percentual de Integrantes por Espaço Ocupacional.

Espaço ocupacional	Quantidade	Porcentagem
Assistente Administrativo	13	30%
Assessor Administrativo	3	7%
Assessor Técnico	25	57%
Serviço Geral	2	5%
Motorista	1	2%
Total	44	100%

O grau de escolaridade dos integrantes está demonstrado no quadro abaixo, considerando 31 de dezembro do exercício de referência do Prestação de Contas.

Tabela 3. Perfil de Escolaridade por Faixa

Grau de Escolaridade	Porcentagem
Ensino Médio Completo	2%
Superior Incompleto	5%
Superior Completo	11%
Fundamental Completo	5%
Pós-Graduado	45%
Mestrado	25%
Doutorado	2%
Pós-Doutorado	5%
Total	100%

Tabela 4. Perfil de Idade

Faixa Etária	Porcentagem
31 a 40 anos	11%
41 a 50 anos	48%
51 a 60 anos	18%
61 a 70 anos	20%
71 a 80 anos	2%
Total	100%

2. Custos associados à manutenção de recursos humanos

Tabela 5. Despesas com Pessoal

Tipo	Valor
Salários, Impostos, Gratificações, Férias e 13º Salário	R\$ 15.482.997,79
Benefícios	R\$ 1.913.339,96
Prevermed (ASOS, periódicos, complementares e laudos de segurança em medicina do trabalho)	R\$ 3.914,00
Total	R\$ 17.400.251,75



Prestadores de Serviços Especializados

Com o objetivo de assegurar a conformidade técnica e a segurança de suas operações, o Conass mantém, desde 2019, o suporte especializado da TDF – Assessoria Contábil Sociedade Simples. Esta parceria estratégica abrange o atendimento contínuo nas áreas contábil, fiscal, patrimonial e de pessoal, garantindo que todos os registros institucionais sigam as normas vigentes com total transparência. No exercício de 2025, o investimento anual para a manutenção desses serviços especializados foi de R\$ 302.393,52.

Com o intuito de fortalecer a segurança jurídica e a conformidade de suas operações, o Conass passou a contar, a partir de janeiro de 2024, com o suporte especializado do escritório Rodrigo Fagundes Advogados Associados. Esta prestação de serviços continuados abrange as esferas administrativa, comercial, trabalhista e fiscal, garantindo o embasamento legal necessário para as decisões da entidade e a mitigação de riscos operacionais. No exercício de 2025, o investimento anual destinado a esta assessoria jurídica foi de R\$ 344.857,72.

GESTÃO DE DOCUMENTOS

A gestão documental do Conass consolidou sua transição para o ambiente digital, estruturando os fluxos de Protocolo, Expedição e Arquivamento desenvolvendo o módulo de Gestão Eletrônica de Documentos (GED) na plataforma Fusion esta metodologia assegura que o trâmite de correspondências e documentos institucionais ocorra em estrita conformidade com os processos internos estabelecidos.

Desde a implementação do sistema, em 01.09.2020 toda a documentação recebida e expedida é armazenada eletronicamente, resultando na eliminação do arquivo físico para estes fluxos específicos. Esta iniciativa não apenas otimiza o espaço físico e reduz custos operacionais, mas garante maior agilidade na recuperação de informações, rastreabilidade e segurança do acervo documental do Conselho.

Tabela 6. Correspondência Expedidas

Tipologia	Quantidade	Porcentagem
Ofícios	445	78,72%
Ofícios Circulares	72	12,50%
Ofícios Conjuntos	16	2,87%
Ofícios Circulares Conjuntos	4	0,68%
Decisão Presidente	3	0,51%
Decisão Secretário Executivo	18	3,21%
Designação do Presidente	4	0,68%
Designação do Secretário Executivo	4	0,84%
Total	592	100%

Tabela 7. Correspondências Recebidas.

Tipo	Quantidade
Documentos Protocolados	2.102

Atos Administrativos

Os Atos Administrativos respeitam o Estatuto e o Regimento Interno do Conass. Os atos administrativos expedidos em 2025 foram os seguintes:

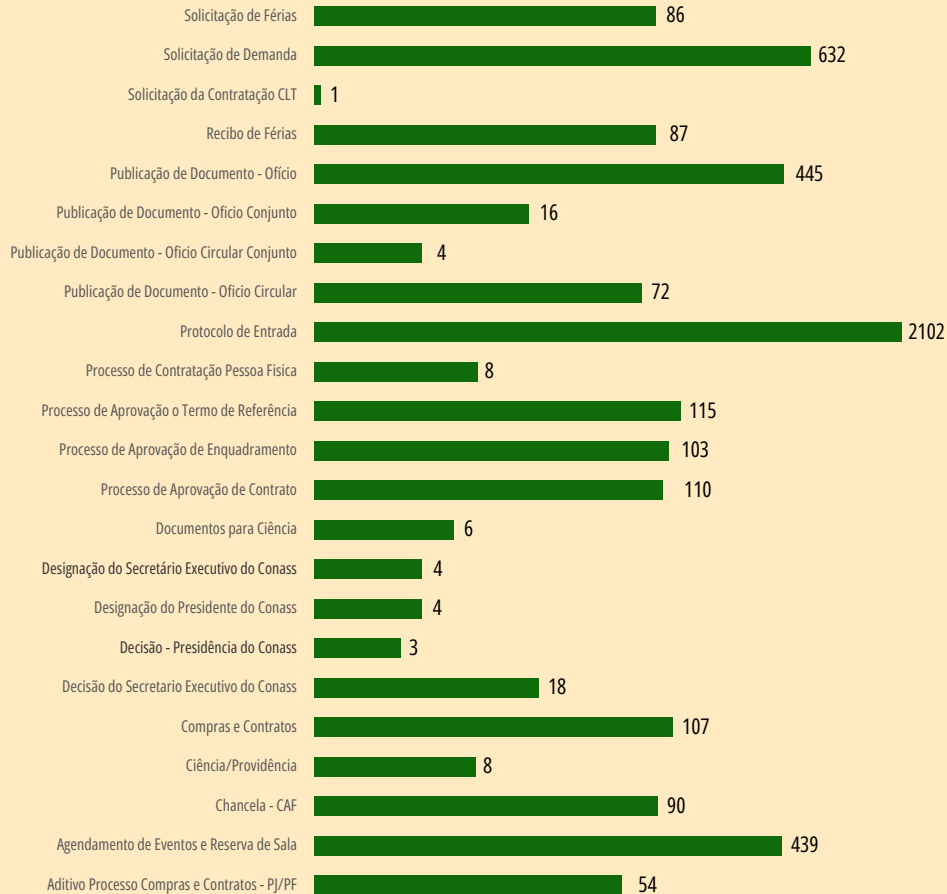
Tabela 8. Atos Administrativos

Atos de Gestão		
Tipo	Nº	Assunto
DECISÃO - DA PRESIDENTE	001	Institui no âmbito do Conselho Nacional de Secretários de Saúde, a Medalha do Mérito Adib Jatene.
DECISÃO - DA PRESIDENTE	002	Aprova a 1ª Reprogramação Orçamentária Anual do Conass para o exercício de 2025.
DECISÃO - DA PRESIDENTE	003	Aprova a Programação Orçamentária Anual do Conass para o exercício de 2026.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	001	Institui a Política para Reembolso de Plano de Saúde.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	002	Institui o novo Regulamento sobre Gestão de Pessoal Celetista.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	003	Institui a função de Coordenador Técnico Adjunto.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	004	Revoga as Resoluções nº 068/2019 e nº 112/2023 – da Secretaria Executiva do Conass.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	005	Aprova a Política de Conflito de Interesses do Conass.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	006	Aprova a Política de Confidencialidade e Proteção de Dados do Conass.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	007	Aprova a Política de Propriedade Intelectual, Uso da Marca e Preservação da Identidade Visual do Conass.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	008	Aprova a Política de Sustentabilidade Ambiental do Conass.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	009	Aprova a Política de Segurança da Informação do Conass.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	010	Aprova a Política de Relacionamento com Terceiros do Conass.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	011	Aprova a Política de Brindes do Conass.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	012	Aprova a Código de Conduta e Ética do Conass.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	013	Institui a Política de Utilização dos Veículos Institucionais do Conass.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	014	Homologa a Tabela de Cargos e Salários dos Empregados Celetistas do Conass - 2025/2026.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	015	Altera a Política Própria de Compras e Contratações de Bens e Serviços do Conass.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	016	Altera o Regulamento de Viagens, Aquisição de Passagens e Pagamento de Diárias e Ajuda de Custo, instituído pela Decisão nº 006/2024, de 13.06.2024 e seu Anexo IV - Tabela de Diárias.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	017	Altera o Regulamento de Viagens, Aquisição de Passagens e Pagamento de Diárias e Ajuda de Custo, instituído pela Decisão nº 006/2024, de 13.06.2024.
DECISÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	018	Institui a Nova Política de Investimento Financeiro.
DESIGNAÇÃO - DA PRESIDENTE	001	Designa Jurandi Frutuoso Silva para exercer o cargo e as funções de Secretário Executivo.
DESIGNAÇÃO - DA PRESIDENTE	002	Delega ao Secretário Executivo o desempenho das atribuições administrativas e para tanto, resta autorizada as assinaturas de contratos, os respectivos termos aditivos e as eventuais rescisões ou ainda qualquer outro ato administrativo necessário ao bom e perfeito andamento das rotinas deste Conselho
DESIGNAÇÃO - DA PRESIDENTE	003	Designa Diogo Demarchi Silva para exercer o cargo e as funções de primeiro vice-presidente.

Este documento foi assinado digitalmente por Jurandi Frutuoso Silva. Este documento foi assinado eletronicamente por TÂNIA MARA SILVA COELHO e Antonio Carlos Rosa de Oliveira Junior. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 7A76-0809-5D32-6A35.

Atos de Gestão		
Tipo	Nº	Assunto
DESIGNAÇÃO - DA PRESIDENTE	004	Designa Rita de Cássia Bertão Cataneli como substituta do Secretário Executivo do Conass (Exigência do Banco do Brasil para fins cadastrais).
DESIGNAÇÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	001	Designa Rita de Cássia Bertão Cataneli para exercer a função de Coordenadora Técnica do Conass e substituta do Secretário Executivo.
DESIGNAÇÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	002	Designa Fernando Passos Cupertino de Barros para exercer a função de Coordenador Técnico Adjunto do Conass e substituto da Coordenadora Técnica Titular.
DESIGNAÇÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	003	Designa Rita de Cássia Bertão Cataneli para exercer a função de Coordenadora Técnica do Conass e revogando a Designação nº 001/2025 do Secretário Executivo do Conass, de 09.03.2025.
DESIGNAÇÃO - DO SECRETÁRIO EXECUTIVO	004	Designa Substituta da Chefe de Serviços – Diárias e Passagens.

Gráfico 01. Demonstrativo de Processos Gerados e Tramitados no Sistema BPMN FUSION.



Emissão de passagens e pagamento de diárias.

A execução financeira relativa à emissão de passagens e ao pagamento de diárias no exercício de 2025 fundamentou-se no cumprimento estrito do Regulamento de Viagens, Aquisição de Passagens e Pagamento de Diárias e Ajuda de Custo instituído em 13 de junho de 2024. Estas despesas foram realizadas em total conformidade com o planejamento estruturado no ano anterior, integrando a Programação Orçamentária Anual do Conass, conforme estabelecido pela Decisão nº 003/2024 da Presidência.

Cabe destacar que tais deslocamentos constituem instrumentos essenciais de apoio técnico às Secretarias Estaduais de Saúde (SES), assegurando a representatividade e a presença do Conselho em agendas estratégicas em todo o território nacional. Além disso, viabilizam a participação em reuniões com instituições parceiras e em eventos de relevância estratégica.

A gestão dessas despesas priorizou a eficiência orçamentária e a transparência, assegurando que os recursos fossem aplicados rigorosamente para o alcance dos objetivos institucionais pactuados.

84

Tabela 9. Passagens emitidas por fonte de recurso, total gasto mês e porcentagem de execução por fonte de recurso por mês.

Mês	Fonte de Recurso	Quantidade Viagens Nacional	Quantidade Passagens Emitidas	Valor Nacional	Quantidade Viagens Internacional	Quantidade Passagens Emitidas	Valor Internacional	Quantidade Seguro de Viagem	Valor Seguro Viagem	Total Gasto por Mês	% Execução Mensal
Janeiro	SES	0	0	R\$	0	0	R\$	0	R\$	R\$	0,00%
Fevereiro	SES	54	73	R\$ 132.919,55	2	3	R\$ 31.751,56	2	R\$ 1.198,60	R\$ 165.869,71	9,72%
Março	SES	41	88	R\$ 130.959,69	1	1	R\$ 8.953,03	1	R\$ 497,65	R\$ 140.410,37	8,23%
Abril	SES	81	118	R\$ 166.385,12	1	1	R\$ 22.154,06	1	R\$ 566,51	R\$ 189.105,69	11,08%
Maiο	SES	90	175	R\$ 227.567,85	0	0	R\$	0	R\$	R\$ 227.567,85	13,33%
Junho	SES	84	164	R\$ 241.864,01	0	0	R\$	1	R\$ 219,00	R\$ 242.083,01	14,18%
Julho	SES	42	83	R\$ 116.587,14	1	1	R\$ 5.656,52	1	R\$ 371,90	R\$ 122.615,56	7,18%
Agosto	SES	51	104	R\$ 131.932,26	0	0	R\$	0	R\$	R\$ 131.932,26	7,73%
Setembro	SES	33	61	R\$ 96.814,01	1	1	R\$ 15.004,64	0	R\$	R\$ 111.818,65	6,55%
Outubro	SES	28	55	R\$ 84.352,46	1	2	R\$ 12.064,55	1	R\$ 344,15	R\$ 96.761,16	5,67%
Novembro	SES	39	74	R\$ 127.265,73	2	3	R\$ 6.649,33	1	R\$ 316,40	R\$ 154.231,46	9,03%
Dezembro	SES	35	72	R\$ 124.690,02	0	0	R\$	0	R\$	R\$ 124.690,02	7,30%
Total por Ano		578	1067	R\$ 1.581.337,84	9	12	R\$ 122.233,69	8	R\$ 3.514,21	R\$ 1.707.085,74	100,00%
Total Gasto por Ano com Passagens										R\$ 1.703.571,53	

SES – recurso proveniente das contribuições estatutárias.

Este documento foi assinado digitalmente por Jurandi Frutuoso Silva. Este documento foi assinado eletronicamente por TÂNIA MARA SILVA COELHO e Antonio Carlos Rosa de Oliveira Junior. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 7A76-0809-5D32-6A35.

Este documento foi assinado digitalmente por Jurandi Frutuoso Silva. Este documento foi assinado eletronicamente por TÂNIA MARA SILVA COELHO e Antonio Carlos Rosa de Oliveira Junior. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 7A76-0809-5D32-6A35.



Tabela 10. Diárias pagas por fonte de recurso, total gasto mês e porcentagem de execução mês

Mês	Fonte de Recurso	Quantidade Nacional	Valor Nacional	Quantidade Internacional	Valor Internacional	Total gasto por mês	% Execução Mensal
Janeiro	SES	68	R\$ 73.600,00	6	R\$	R\$ 73.600,00	6,98%
Fevereiro	SES	54,5	R\$ 34.800,00	8	R\$ 18.317,82	R\$ 53.117,82	5,04%
Março	SES	141,5	R\$ 113.200,00	0	R\$	R\$ 113.200,00	10,74%
Abril	SES	122,5	R\$ 98.800,00	3	R\$ 11.003,86	R\$ 109.803,86	10,42%
Mai	SES	138,5	R\$ 110.800,00	13	R\$ 12.969,81	R\$ 123.769,81	11,75%
Junho	SES	233	R\$ 186.400,00	0	R\$	R\$ 186.400,00	17,69%
Julho	SES	92	R\$ 73.600,00	8	R\$ 11.259,00	R\$ 84.859,00	8,05%
Agosto	SES	106,5	R\$ 83.600,00	0	R\$	R\$ 83.600,00	7,93%
Setembro	SES	37	R\$ 29.600,00	0	R\$	R\$ 29.600,00	2,81%
Outubro	SES	58,5	R\$ 46.800,00	14	R\$ 19.666,61	R\$ 66.466,61	6,31%
Novembro	SES	114,5	R\$ 91.600,00	17	R\$ 13.717,98	R\$ 105.317,98	9,99%
Dezembro	SES	30	R\$ 24.000,00	0	R\$	R\$ 24.000,00	2,28%
Total por Ano		1196,5	R\$ 966.800,00	69	R\$ R\$ 86.935,08	R\$ 1.053.735,08	100,00%

SES – recurso proveniente das contribuições estatutárias.

Tabela 11. Reembolsos de viagens via terrestre, pedágios e hospedagens internacionais.

Mês	Fonte de Recurso	Valor
Janeiro	SES	R\$ 99,98
Fevereiro	SES	R\$ 24.809,86
Março	SES	R\$ 2.500,00
Abril	SES	R\$ 5.207,51
Mai	SES	R\$ 3.849,65
Junho	SES	R\$ 51,20
Julho	SES	R\$
Agosto	SES	R\$ 4.288,17
Setembro	SES	R\$
Outubro	SES	R\$ 18.063,19
Novembro	SES	R\$ 3.547,00
Dezembro	SES	R\$ 25,60
Total		R\$ 62.442,16

Este documento foi assinado digitalmente por Jurandi Frutuoso Silva. Este documento foi assinado eletronicamente por TÂNIA MARA SILVA COELHO e Antonio Carlos Rosa de Oliveira Junior. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 7A76-0809-5D32-6A35.



Logística de Eventos

Está sob a responsabilidade da Gerência Administrativa a organização logística e execução dos eventos institucionais do Conass. Centralizadas preferencialmente no Auditório Adib Jatene, localizado na sede do Conselho. As atividades ali desenvolvidas, contam com uma infraestrutura moderna, composta por mobiliário ergonômico e equipamentos audiovisuais e de informática de última geração.

A utilização de espaço próprio garante maior flexibilidade na agenda institucional e proporciona suporte técnico e conforto adequado aos participantes. Estrategicamente, a opção por infraestrutura própria resultou em significativa otimização de custos operacionais, eliminando a necessidade de locações externas e permitindo a aplicação mais eficiente dos recursos em atividades-fim do Conselho.

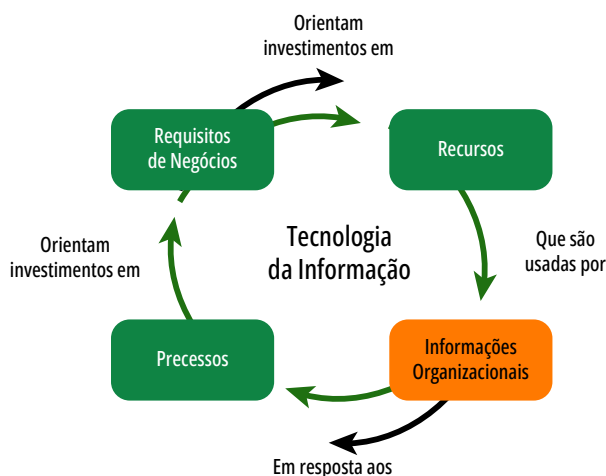
Tabela 12. Eventos promovidos de forma presencial na sede do Conass

Tipo	Quantidade	Dias eventos	Porcentagem
Assembleias	11	11	15,07%
Câmaras Técnicas	23	44	31,51%
Câmaras Técnicas Conjuntas	3	5	4,11%
Diálogos Conass	1	1	1,37%
Oficinas	4	6	5,48%
Reuniões da Diretoria	7	7	9,59%
Reuniões	23	28	31,51%
Seminários	1	1	1,37%
Total	73	103	100%

GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

1. Aspectos Estratégicos de Tecnologia de Informação.

A estratégia de Tecnologia de Informação – TI é baseada no foco do “negócio” do Conass, podendo ser representado de acordo com o modelo de governança de TI COBIT. Neste modelo são identificados os principais componentes envolvidos com a operação da área de TI.



2. Requisitos de Negócios.

A área de TI é estruturada de forma a atender os requisitos de negócios do Conass, traduzidos nos alinhamentos com os objetivos estratégicos. Estes objetivos orientam os investimentos e gastos com os recursos necessários ao atendimento dos requisitos das áreas do Conselho, os quais contemplam projetos de novas necessidades e manutenção de operação por meio das atividades contínuas.

3. Manutenção e evolução da infraestrutura de TI.

A infraestrutura inclui equipamentos, softwares, licenças e contratos de serviços necessários para a operação de TI do Conass. O planejamento desta evolução deve considerar fatores como a expansão do número dos ativos de TI e dos sistemas, sendo esta, contínua e rápida de novas tecnologias necessárias, os ciclos de vida e utilização dos equipamentos utilizados, os tempos de aquisição dos equipamentos, as necessidades de processamento de armazenamento e de comunicação dos diversos serviços de TI e sistemas de informação do Conass.



Descrição da Evolução da Área de TI e Infraestrutura

1. Reformulação de Portais e Ferramentas

- ❖ Reformulação do Portal Conass;
- ❖ Reformulação do Guia de Informação para a Gestão Estadual do SUS;
- ❖ Reformulação do Portal da RedeCoesp;
- ❖ Reformulação da Biblioteca Conass, incluindo a inserção de motores de busca para Linhas Editoriais, Descritores e Ano de Publicação;
- ❖ Atualização e Implementação de Notas Técnicas na Biblioteca Conass;
- ❖ Atualização do Ambiente Virtual da ATS (Ambiente Virtual dos Núcleos Estaduais de Avaliação de Tecnologias em Saúde);
- ❖ Implementação das Páginas no Portal: AVSUS e NEGESP;
- ❖ Atualização da Área Restrita no site Conass, garantindo acesso exclusivo a conteúdos específicos;
- ❖ Reformulação do Aplicativo do Conass nas plataformas iOS e Android, incluindo a implementação da Área Restrita.



2. Desenvolvimento de Dashboards e Indicadores

- ❖ Desenvolvimento/Atualização de Dashboards no BI Tableau, com painéis para:
- ❖ Atualização do Painel de Acompanhamento da Agenda e Passagens;
- ❖ Atualização do Painel de Indicadores de solicitações fora do prazo;
- ❖ Atualização do Painel de Indicadores de Processo da Gerência Administrativa;
- ❖ Atualização do Painel de Indicadores de Gastos por Pessoas e Gastos Mensais com Passagens;
- ❖ Atualização do Painel de Mapa de trajetos;
- ❖ Indicadores de Baixa a Pagar;
- ❖ Atualização do Painel de Dados relacionados aos processos tramitados via BPMN;
- ❖ Atualização do Painel de lançamentos do PCO (Planejamento e Controle Orçamentário);
- ❖ Atualização e Integração como GED o Painel de Monitoramento das Câmaras Técnicas do Conass.

3. Atualizações e Melhorias de Sistemas

- ❖ Atualizações periódicas do ERP Protheus e seus módulos para otimização do Ciclo de Vida da Ferramenta (Migração de Releases);
- ❖ Parametrização do Planejamento e Controle Orçamentário (PCO) via Protheus;
- ❖ Atualização do Processo de Diárias e Passagens - GED;
- ❖ Atualização do processo de Tramitação de pagamento - GED;
- ❖ Atualização do Processo de Recibo de férias - GED;
- ❖ Implementação do Processo "Agenda de Eventos e Reserva de Sala";
- ❖ Atualização do Processo de Compras e Contratos;
- ❖ Atualização dos processos: Expedição e Protocolo de documentos;
- ❖ Renovação do Serviço (SaaS) Adobe Creative Cloud ForTeams - 12 meses;
- ❖ Renovação do Serviço (Saas) Adobe Acrobat Pro for Teams - 12 meses;
- ❖ Microsoft 365 - Apps for Business (Office Apps) - 12 meses;
- ❖ Renovação de Suporte à Plataforma BPMN;
- ❖ Portal de Assinaturas Certisign - Envelopes com uso dentro da validade do contrato;
- ❖ Renovação do Google WorkSpace Enterprise Plus Ilimitado - 12 meses;
- ❖ Renovação de Assinatura do Serviço Power BI.



4. Redução de Custos e Otimização de Recursos

- ✿ Revisão da Política de Segurança de TI, estabelecendo diretrizes e boas práticas para proteção dos ativos digitais.

5. Infraestrutura de TI

- ✿ Renovação do suporte ao NGFW (Firewall) Sophos.

6. Suporte Técnico e Manutenção de Equipamentos

- ✿ Instalação, configuração e desinstalação de programas básicos, utilitários e aplicativos;
- ✿ Realização de procedimentos de backup e recuperação de dados;
- ✿ Identificação e resolução de problemas;
- ✿ Modificações nas instruções de operação;
- ✿ Instalação de softwares diversos;
- ✿ Configuração de equipamentos;
- ✿ Diagnóstico e resolução de problemas de software e hardware;
- ✿ Configuração e reparos na infraestrutura de rede;
- ✿ Varreduras e eliminação de vírus;
- ✿ Instalação e manutenção de sistemas atualizados;
- ✿ Manutenção de computadores e impressoras;
- ✿ Análise técnica de hardware e software;
- ✿ Detecção de falhas, realização de testes;
- ✿ Configuração e manutenção das contas de correio eletrônico.

DESPESAS COM A MANUTENÇÃO DO CONASS

1. Concessionárias

Tabela 13. Neoenergia

Mês	Salas	Valores	Total
Janeiro	Sede 1102	R\$ 1.563,49	
	Sede 1105	R\$ 4.485,05	R\$ 6.048,54
Fevereiro	Sede 1102	R\$ 2.023,56	
	Sede 1105	R\$ 5.996,29	R\$ 8.019,85
Março	Sede 1102	R\$ 2.052,54	
	Sede 1105	R\$ 5.608,56	R\$ 7.661,10
Abril	Sede 1102	R\$ 2.480,22	
	Sede 1105	R\$ 5.496,67	R\$ 7.976,89
Maio	Sede 1102	R\$ 2.300,58	
	Sede 1105	R\$ 5.710,68	R\$ 8.011,26
Junho	Sede 1102	R\$ 2.379,31	
	Sede 1105	R\$ 4.950,21	R\$ 7.329,52
Julho	Sede 1102	R\$ 1.988,95	

Mês	Salas	Valores	Total
Agosto	Sede 1105	R\$ 6.032,04	R\$ 8.020,99
	Sede 1102	R\$ 2.345,01	
Setembro	Sede 1105	R\$ 6.938,26	R\$ 9.283,27
	Sede 1102	R\$ 2.640,88	
Outubro	Sede 1105	R\$ 6.310,80	R\$ 8.951,68
	Sede 1102	R\$ 2.700,13	
Novembro	Sede 1105	R\$ 6.418,48	R\$ 9.118,61
	Sede 1102	R\$ 2.859,72	
Dezembro	Sede 1105	R\$ 6.285,65	R\$ 9.145,37
	Sede 1102	R\$ 2.714,94	
Total	Sede 1105	R\$ 6.695,08	R\$ 9.410,02
			R\$ 98.977,10

92

Tabela 14. Companhia de Saneamento Ambiental do Distrito Federal – CAESB

Mês	Salas	Total
Janeiro	Sede	R\$ 341,94
Fevereiro	Sede	R\$ 497,14
Março	Sede	R\$ 466,10
Abril	Sede	R\$ 638,38
Maio	Sede	R\$ 466,10
Junho	Sede	R\$ 575,86
Julho	Sede	R\$ 477,98

Mês	Salas	Total
Agosto	Sede	R\$ 614,38
Setembro	Sede	R\$ 614,38
Outubro	Sede	R\$ 682,58
Novembro	Sede	R\$ 580,28
Total		R\$ 5.955,12

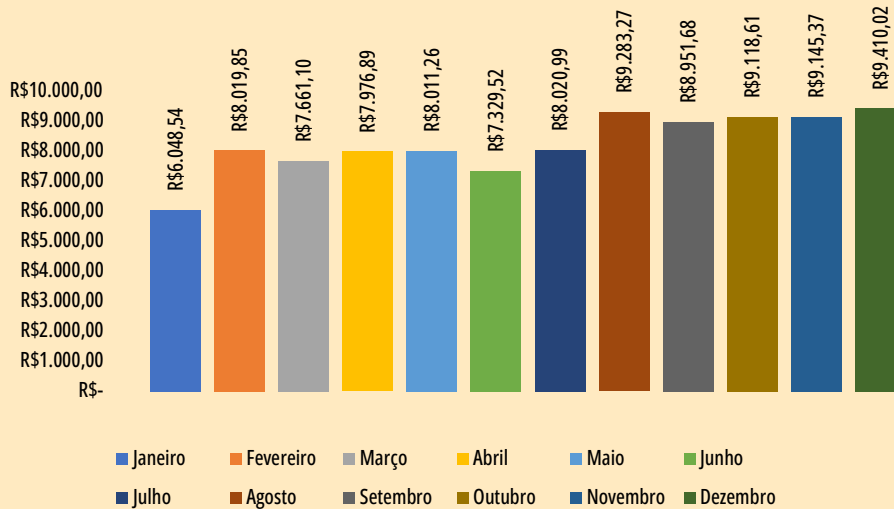
O consumo de água da sala 1102 está interligado ao medidor da sala 1105 com faturamento único.

Tabela 15. Telefonia, Internet e locação de equipamentos.

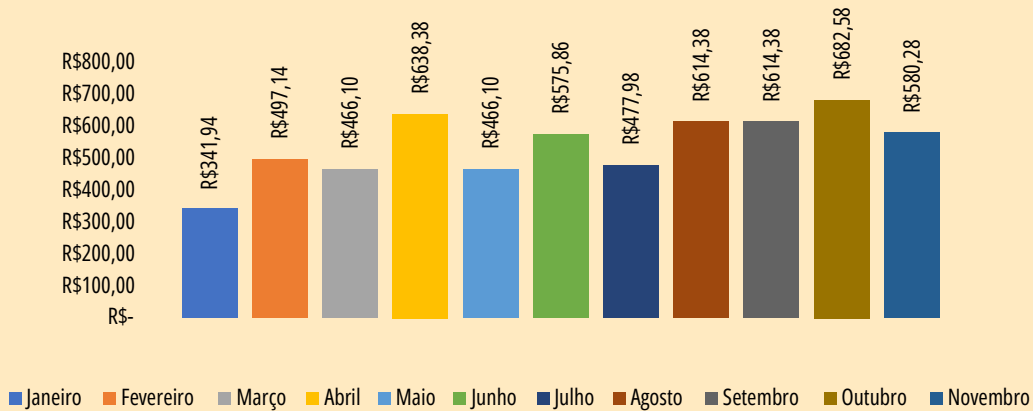
Tipo de Serviços	Total Ano
Internet Corporativa	R\$ 83.388,80
Telefonia Corporativa	R\$ 54.683,20
Telefonia e Internet Móvel	R\$ 52.957,67
Serviços de Nuvem (SaaS)	R\$ 151.505,30
Serviço de Locação de Equipamentos	R\$ 26.852,36
Total	R\$ 369.387,33

Despesas com concessionárias

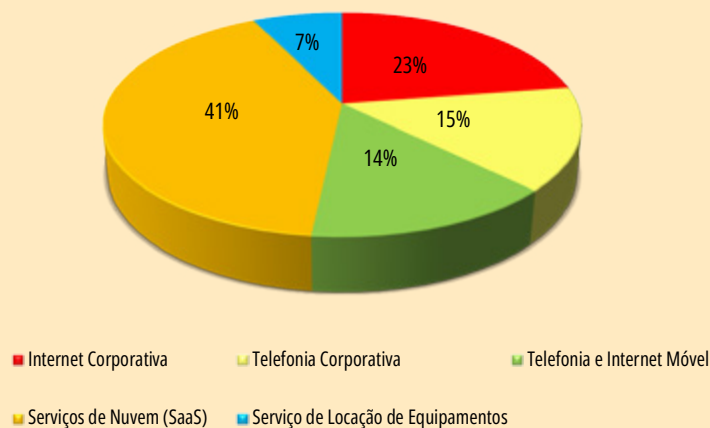
Evolução das despesas com energia (salas 1102 e 1105)



Evolução das despesas com água (salas 1102 e 1105)



Despesas com Telefonia e Internet





Patrimônios Locados de Terceiros

O Planejamento Estratégico do Conass, na perspectiva do uso dos recursos financeiros disponíveis prevê proporcionar um ambiente favorável na busca constante do aprimoramento do desempenho organizacional.

Tratando-se de patrimônio imobiliário locado, dispomos de:

- ❖ 01 (um) espaço dividido em áreas específicas - Sede;
- ❖ 01 (um) espaço voltado para realização das Assembleias, Eleições e Posses da diretoria, Seminários, Plenárias, Câmaras Técnicas e entre outros pertinentes ao Conselho;
- ❖ 12 (doze) boxes localizados no 7º subsolo, onde funciona o depósito de bens patrimoniais e arquivo permanente de documentos.

Todos os ambientes estão localizados no Edifício PARQUE CIDADE CORPORATE – Torre “C” Setor Comercial Sul (SCS), Quadra 9.

As manutenções (corretivas e preventivas) dos imóveis locados são realizadas através de vistoria semanal que consiste em serviços de pinturas, reparos hidráulicos ou elétricos, conforme demanda.

Tabela 16. Aluguel das instalações do Conass (salas 1102 e 1105)

Ano	Fonte do Recurso	Média de valor mensal de Janeiro a Dezembro	Total Ano
2025	OGU	R\$ 93.640,28	R\$ 1.123.683,37

Tabela 17. Aluguel do almoxarifado

Ano	Fonte do Recurso	Média de valor mensal de Janeiro a Dezembro	Total Ano
2025	OGU	R\$ 8.141,33	R\$ 97.695,96

Tabela 18. Taxas de condomínio, áreas comuns, cessão de espaço das instalações do ar-condicionado e seguro das salas 1102 e 1105

Ano	Total Ano
2025	R\$ 265.479,24

Tabela 19. Imposto predial e territorial urbano e taxa diversas

IPTU e Taxas	Valores
IPTU - Sala 1102	R\$ 11.309,09
IPTU - Sala 1105	R\$ 14.373,91
IPTU - Ressarcimento Vagas de Garagem	R\$ 6.772,22
Taxa única de funcionamento - Estabelecimento	R\$ 692,85
Taxa de uso de solo	R\$ 4.722,36
Total	R\$ 37.870,43

Tabela 20. Mão de Obra especializada, Serviços de Limpeza e Copeiragem, Fornecimento de Materiais e Insumos e Manutenção Predial

Empresas	Total Ano
JR Facilites - Mão de Obra Especializada e Serviços de Limpeza e Conservação.	R\$ 147.020,48
Bicalho - Fornecimento de insumos.	R\$ 69.852,50
Barbosa e Oliveira - Fornecimento de Insumos.	R\$ 22.377,92
Dittz Soluções e Serviços.	R\$ 319.530,60
Total	R\$ 558.781,50

Tabela 21. Locação de equipamentos – Impressoras

Empresa	Valor mensal Janeiro a Dezembro	Total Ano
Esfera	R\$ 1.020,50	R\$ 12.246,00

O Conass possui 02 veículos:

- ❖ 01 Chevrolet SPIN LTZ, Ano 2016, Placa PAQ 8724 – adquirido em 2016; e
- ❖ 01 Toyota Corolla XEI 2.0, Ano 2023, Placa SGS0157 – adquirido em 2023.

Tabela 22. Manutenção dos veículos

Serviços	Quantidades	Total Ano
Manutenções/Revisões	5	R\$ 14.394,84

Os serviços de manutenção preventiva e mecânica são executados em concessionárias.

As revisões por quilometragem, são serviços demandados e acompanhados pela Gerência Administrativa.

Tabela 23. Abastecimento dos 02 veículos (Corolla e SPIN)

Meses	Total Ano
Janeiro a Dezembro	R\$ 29.578,06

Os abastecimentos são realizados em posto de gasolina contratado.

Tabela 24. Impostos e seguros dos veículos

Serviços	Quantidades	Total Ano
Impostos	4	R\$ 5.646,71
Seguros	2	R\$ 7.042,76
Total		R\$ 12.689,47

GESTÃO DE COMPRAS E CONTRATOS

SETOR DE COMPRAS E CONTRATOS

O Setor de Compras e Contratos é responsável por instruir, formalizar e controlar os processos administrativos para aquisição de bens e serviços junto a pessoas físicas e jurídicas. Sua atuação garante que as relações contratuais do Conselho observem os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, eficiência e economicidade — além de assegurar o cumprimento aplicável conforme a Política Própria de Compras e Contratos de Bens e Serviços do Conass.

Cabe ao setor estabelecer diretrizes e normas que promovam a transparência, a segurança jurídica e a rastreabilidade das contratações, mitigando riscos e fortalecendo a governança institucional.

Desempenho em 2025

No exercício de 2025, o montante total de contratações de Pessoa Física e Jurídica, somou R\$ 12.732.011,93, somados a R\$ 149.953,76 em aquisições e serviços diversos. Ao todo, foram gerenciados 171 processos, sendo 136 contratos (novos e continuados) e 35 processos de compra direta.

Informatização e Sustentabilidade

Todos os processos, incluindo termos aditivos de vigência ou valor, tramitam integralmente via sistema BPM/GED. Com a digitalização total das atividades, o Setor de Compras e Contratos otimizou fluxos, garantindo maior precisão e celeridade às aquisições.

A automação assegura transparência e rastreabilidade em tempo real, além de promover a sustentabilidade pela eliminação do papel. Esse acesso centralizado à informação qualifica a tomada de decisão e reduz drasticamente erros ou retrabalhos.

Validade Jurídica e Facilidade de Assinaturas

Outro avanço relevante foi a implementação do Portal de Assinaturas, que viabiliza a formalização eletrônica de documentos com plena validade jurídica. Ao assegurar a autenticidade e a integridade dos contratos, o sistema confere maior segurança e organização aos fluxos de trabalho. Esta modalidade equipara-se legalmente à assinatura física, agregando agilidade e eficiência às rotinas administrativas.

Segue a listagem completa de contratos e compras realizados no exercício de 2025:



Nº Protheus	Fornecedor	Objeto	Data Início	Data Final	Gasto 2025
2	CASCOL COMBUSTIVEIS PARA VEICULOS LTDA	FORNECIMENTO DE COMBUSTÍVEL PARA ABASTECIMENTO DOS VEÍCULOS QUE TRANSPORTAM OS INTEGRANTES DO Conass.	28/11/2018	PRAZO INDETERMINADO	R\$ 29.578,06
8	EMPRESA BRASILEIRA CORREIOS E TELÉGRAFOS	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELEGRAFOS - ECT.	28/06/2017	02/12/2030	R\$ 3.921,05
10	CENTRO EMPRESARIAL PARQUE CIDADE	TAXA DE CONDOMINIO DAS SALAS LOCADAS PELO Conass.	02/07/2014	31/05/2029	R\$ 156.530,28
11	BRANCO SAÚDE S/A	ASSISTÊNCIA MÉDICA E/OU HOSPITALAR E DENTAL DOS INTEGRANTES DO Conass.	10/07/2015	PRAZO INDETERMINADO	R\$ 743.996,70
18	TELFÔNICA BRASIL S/A - VIVO CORPORATIVO	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO DE ACESSO E INTERNET CORPORATIVA DESTE CONSELHO - Conass.	03/08/2012	PRAZO INDETERMINADO	R\$ 48.064,24
19	TOTVS S.A	SERVIÇOS MENSIS DE SOFTWARE - SMS, DE LICENÇAS FULL E LIGHT DO SISTEMA PROTHEUS DESTINADOS PARA GERÊNCIA COMPRAS E CONTRATOS, GERÊNCIA ADMINISTRATIVA E GESTÃO DE PESSOAS.	01/07/2018	PRAZO INDETERMINADO	R\$ 18.375,89
20	TOTVS S.A	SERVIÇOS MENSIS DE SOFTWARE - SMS DAS LICENÇAS LIGHT DO MÓDULO CONTABILIDADE E FINANCEIRO.	27/03/2018	PRAZO INDETERMINADO	R\$ 3.222,20
57	CAIXA DE PREVIDENCIA DOS FUNCIONÁRIOS BB	LOCAÇÃO DE IMÓVEL - SEDE DO Conass SALAS 1102 E 1105.	01/07/2014	31/05/2029	R\$ 1.123.683,37
63	ESFERA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E COMÉRCIO	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE ALUGUEL E MANUTENÇÃO DE COPIADORA.	09/11/2016	07/11/2026	R\$ 9.600,00
64	ESFERA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E COMÉRCIO	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇOS CONTINUADOS DE LOCAÇÃO DE UMA IMPRESSORA MULTIFUNCIONAL/COPIADORA.	19/09/2017	18/09/2026	R\$ 2.646,00
161	CENTRO EMPRESARIAL PARQUE CIDADE	TAXAS DE CONDOMÍNIO (SALA 1102) TORRE C E CENTRAL.	01/07/2014	31/05/2029	R\$ 108.948,96
187	CLARO S/A	SERVIÇO DE INTERNET COM LINK DEDICADO - INN 50M - UPGRADE.	14/06/2019	PRAZO INDETERMINADO	R\$ 45.624,00
188	NEOMIND SOLUTIONS INFORMÁTICA LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA AQUISIÇÃO DE LICENÇA DE USO DE PLATAFORMA INTEGRADA DE GESTÃO DE PROCESSOS (BPM), GESTÃO DE DOCUMENTOS (GED/ECM), GESTÃO DE INDICADORES (BI).	01/08/2019	30/07/2026	R\$ 16.104,64
196	CLARO S/A	SERVIÇO DE TELEFONIA FIXA - PABX VIRTUAL.	14/06/2019	PRAZO INDETERMINADO	R\$ 54.683,20
204	TOTVS S.A	SERVIÇO DE SUPORTE, MANUTENÇÃO DE PROGRAMA DE BANCO DE DADOS PROTHEUS.	21/05/2018	PRAZO INDETERMINADO	R\$ 19.448,00
208	GA BRASÍLIA PARQUE CIDADE LOCAÇÃO DE ESPAÇO (GUARDE AQUI)	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA LOCAÇÃO DE ESPAÇO PARA USO COMO ALMOXARIFADO E DEPÓSITO, DESTINADO A GUARDA DE ARQUIVOS DE DOCUMENTOS, PUBLICAÇÕES, MATERIAIS, INSUMOS, BENS E DEMAIS PERTENCENTES DO Conass.	01/11/2019	01/05/2026	R\$ 97.795,72
215	TDF ASSESSORIA CONTABIL SOCIEDADE SIMPLE	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS CONTINUADOS NA ÁREA CONTÁBIL, FISCAL, PATRIMONIAL E DE PESSOAL.	01/12/2019	01/12/2026	R\$ 302.393,50
228	EMPRESA FOLHA DA MANHÃ S.A.	ASSINATURA ANUAL DO JORNAL EMPRESA FOLHA DA MANHÃ S.A. DA EDIÇÃO DIGITAL.	21/11/2019	21/11/2026	R\$ 598,80
230	S/A O ESTADO DE SÃO PAULO	ASSINATURA ANUAL DO JORNAL S/A O ESTADO DE SÃO PAULO DA EDIÇÃO DIGITAL.	25/11/2019	25/11/2026	R\$ 356,72
246	EDITORIA GLOBO	ASSINATURA DE JORNAL VALOR ECONOMICO, VISANDO ATENDER DEMANDAS DESTE CONSELHO - Conass.	16/01/2020	16/01/2026	R\$ 586,80
248	EDITORIA GLOBO	ASSINATURA PERIÓDICA ANUAL DO JORNAL O GLOBO DIGITAL.	09/01/2020	09/01/2026	R\$ 418,80
322	LA VIAGENS E TURISMO LTDA	SERVIÇOS DE FORNECIMENTO DE PASSAGENS AÉREAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS E OPERACIONALIZAÇÃO DE RESERVAS, MARCAÇÃO, REMARCAÇÃO DE BILHETES E EMISSÃO DE SEGURO SAÚDE VIAGEM, BEM COMO QUALQUER TAREFA ASSOCIADA A ESSES PROCEDIMENTOS, PARA ATENDER O Conass.	12/03/2020	31/12/2025	R\$ 1.707.085,74

Nº Protheus	Fornecedor	Objeto	Data Início	Data Final	Gasto 2025
341	G&S IMAGENS DO BRASIL LTDA	RENOVAÇÃO DE ASSINATURA DE SERVIÇO DE BANCO DE IMAGENS, VETORES E ILUSTRAÇÕES.	30/04/2020	30/04/2026	R\$ 3.960,00
355	FLICKR ONLINE STORE	ASSINATURA DE SERVIÇO DE ARMAZENAMENTO DE FOTOS E VÍDEOS ONLINE FLICKER PRO.	16/04/2020	16/04/2026	R\$ 472,90
391	CERTISIGN CERTIFICADORA DIGITAL S A	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE PORTAL CERTIFICADOR DE ASSINATURAS VISANDO ATENDER DEMANDAS DE VALIDAÇÃO NO ÂMBITO JURÍDICO DAS ASSINATURAS DIGITAIS DO PRESIDENTE E DOS INTEGRANTES DO CONSELHO.	17/10/2023	PRAZO INDETERMINADO	R\$ 5.097,60
403	CL9 TECNOLOGIA LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇO DE NUVEM PARA O PROJETO CENTRO DE INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS PARA A GESTÃO ESTADUAL DO SUS (CIEGES).	21/10/2020	31/01/2026	R\$ 103.645,63
418	CÂMARA BRASILEIRA DO LIVRO.	FORNECIMENTO DE IDENTIFICAÇÃO INTERNACIONAL STANDARD BOOK NUMBER - ISBN PARA AS PUBLICAÇÕES DO Conass.	18/01/2021	18/01/2026	R\$ 328,80
422	MAURICIO AMORMINO JUNIOR 01244372650.	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA ELABORAÇÃO DE FICHAS CATALOGráfICAS DE PUBLICAÇÕES DO Conass.	28/01/2021	28/01/2026	R\$ 650,00
478	APOIO A CULTURA ANA LUCIA MOTA LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇOS DE EDITORAÇÃO, DIAGRAMAÇÃO DE CONTEÚDOS DE LIVROS, REVISTAS E DOCUMENTOS DO Conass.	09/04/2021	09/04/2026	R\$ 31.440,70
496	TELEFÔNICA BRASIL S.A	LOCAÇÃO DE 6 EQUIPAMENTOS/NOTEBOOKS DO UPGRADE NO CONTRATO DA VIVO CORPORATIVO DO PROCESSO 102/2012, CONFORME TERMO DE CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS 2295693 (21588665) E TERMO DE CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS 1-V8V4YN_885292/1 COM VIGÊNCIA INICIAL EM 11/06/2021 COM A PERMANÊNCIA MÍNIMA DE 36 MESES.	21/06/2021	PRAZO INDETERMINADO	R\$ 26.144,42
506	DITZ SOLUÇÕES E SERVIÇOS LTDA-ME	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS CONTINUADOS DE CONSULTORIA TÉCNICA, ELABORAÇÃO DE DOCUMENTOS TÉCNICOS, RELATÓRIOS E ESPECIFICAÇÕES, DE AUXÍLIO NA GESTÃO DE CONTRATOS E SERVIÇOS, BEM COMO DE EXECUÇÃO DE REPAROS, CONSERTOS E PEQUENAS REFORMAS PARA CONSERVAÇÃO DA INFRAESTRUTURA FÍSICA DAS UNIDADES DO Conass.	01/08/2021	01/08/2026	R\$ 319.530,60
518	APPLE INC	ASSINATURA DO APPLE DEVELOPER PROGRAM VISANDO ATENDER DEMANDAS DESTE CONSELHO - Conass.	05/11/2021	05/11/2025	R\$ 611,66
523	SODEXO PASS DO BRASIL SERVIÇOS E COMERCÍ	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA FORNECEDORA DE SERVIÇOS DE BENEFÍCIOS PARA ALIMENTAÇÃO E REFEIÇÃO AOS COLABORADORES DESTE CONSELHO - Conass.	02/12/2021	PRAZO INDETERMINADO	R\$ 1.143.370,00
571	ANA LUISA MOREIRA NICOLINO	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA REVISÃO GRAMATICAL, ORTOGRÁFICA E MORFOSSINTÁTICA, ALÉM DE REVISÃO E PADRONIZAÇÃO DE REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS E PADRONIZAÇÃO DE CONTEÚDO DE DOCUMENTOS E TEXTOS DO Conass.	21/02/2022	21/02/2025	R\$ 9.520,00
573	MONDAY.COM	CONTRATAÇÃO DO SISTEMA OPERACIONAL WORK OPERATING SYSTEM, SOFTWARE DE PRODUTIVIDADE, GERÊNCIA DE EQUIPE PARA O PROJETO CENTRO DE INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS PARA A GESTÃO ESTADUAL DO SUS (CIEGES).	25/02/2021	25/05/2026	R\$ 6.408,00
574	CANVAS BRASIL LTDA	ASSINATURA DE SERVIÇO DE BANCO DE PLATAFORMA DE DESIGN GRÁFICO QUE PERMITE AOS USUÁRIOS CRIAR GRÁFICOS DE MÍDIA SOCIAL, APRESENTAÇÕES, INFOGRÁFICOS, PÔSTERES E OUTROS CONTEÚDOS VISUAIS.	09/03/2022	02/04/2026	R\$ 289,00
587	AVEC CIÊNCIA DE DADOS LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM CIÊNCIA DE DADOS PARA EXTRAÇÃO, MANIPULAÇÃO, INTEGRAÇÃO E ANÁLISE DOS DADOS DO FUNDO NACIONAL DA SAÚDE (FNS) E DO SISTEMA DE INFORMAÇÕES SOBRE ORÇAMENTOS PÚBLICOS EM SAÚDE (SIOPS) COM A BASE DE DADOS DO CONSELHO - Conass.	05/05/2022	31/12/2026	R\$ 134.898,16

Nº Protheus	Fornecedor	Objeto	Data Início	Data Final	Gasto 2025
589	DATA MEDLEY LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇOS PARA AUTOMAÇÃO DA COLETA E FORMAÇÃO DE REPOSITÓRIO PARA CIÊNCIA DE DADOS E INTELIGÊNCIA DE NEGÓCIOS, DISSEMINAÇÃO POR MEIO API (INTERFACE DE PROGRAMAÇÃO DE APLICATIVOS) E ARQUIVOS TABULADOS POR MEIO DE FERRAMENTAS DE ETL (EXTRAÇÃO, TRANSFORMAÇÃO E CARGA) DE DADOS ESTRUTURADOS E NÃO ESTRUTURADOS PARA O PROJETO CENTRO DE INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS PARA A GESTÃO ESTADUAL DO SUS (CIEGES).	16/05/2022	31/12/2025	R\$ 153.115,20
591	MASTER EMPREENDIMENTOS URBANOS LTDA - DF	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ALUGUEL DE VAGAS DE GARAGEM VISANDO ATENDER AS NECESSIDADES DO CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE - Conass.	30/05/2022	PRAZO INDETERMINADO	R\$ 55.860,00
611	IDALFA SERVIÇOS LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DO PROJETO CENTRO DE INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS PARA A GESTÃO ESTADUAL DO SUS (CIEGES). ESPECIALIZADA PARA PRODUÇÃO DE INTELIGÊNCIA GEOGRÁFICA, PARA O Conass.	27/01/2023	31/12/2025	R\$ 127.596,00
613	BARRA ETC TECNOLOGIA LTDA - ME	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NO SERVIÇO DE MODELAGEM DE DADOS E EXTRAÇÃO, CARREGAMENTO, TRANSFORMAÇÃO (ETL), NO ÂMBITO DO PROJETO CENTRO DE INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS PARA A GESTÃO ESTADUAL DO SUS (CIEGES) PARA O Conass.	27/01/2023	31/12/2025	R\$ 140.355,60
643	AUTOMATIZAI CONSULTORIA EM INFORMATICA LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM MANUTENÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE SOLUÇÕES DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO PARA O CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE - Conass, NO ÂMBITO DO PROJETO CENTRO DE INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS PARA A GESTÃO ESTADUAL DO SUS (CIEGES).	09/02/2023	31/12/2025	R\$ 178.280,00
644	BUREAU DE PESQUISA SOCIAL S/S LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA ANÁLISES E ORGANIZAÇÃO DE INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS NO ÂMBITO DA GESTÃO DO TRABALHO NO SUS, NO ÂMBITO DO PROJETO CENTRO DE INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS PARA A GESTÃO ESTADUAL DO SUS (CIEGES).	16/02/2023	31/12/2025	R\$ 127.596,00
650	PREVERMED OCUPACIONAL MEDIC E SEG. TRAB	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE SEGURANÇA E MEDICINA DO TRABALHO PARA REALIZAÇÃO E ELABORAÇÃO DE RELATÓRIOS POR DEMANDA, EXIGIDOS PELOS ÓRGÃOS FISCALIZADORES, PARA FUNCIONÁRIOS DESTE CONSELHO - Conass.	02/05/2023	02/05/2026	R\$ 3.914,00
652	JOSE WILSON FERREIRA DA SILVA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM LAVAGEM DOS VEÍCULOS DESTE CONSELHO - Conass.	05/05/2023	05/05/2026	R\$ 3.140,00
654	WS ENTERPRISE LTDA	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO DE CONSULTORIA PARA MANUTENÇÃO DO SISTEMA WORK OPERATING SYSTEM, DESENVOLVIDO PARA OTIMIZAR OS PROCESSOS DE TRABALHO E MAXIMIZAR A EFICIÊNCIA DA EQUIPE DO CENTRO DE INTELIGÊNCIA ESTRATÉGICA PARA A GESTÃO ESTADUAL DO SUS (CIEGES) VISANDO ATENDER DEMANDAS DO Conass.	16/05/2023	31/12/2025	R\$ 82.937,40
655	CERTISIGN CERTIFICADORA DIGITAL S A	AQUISIÇÃO DE VOUCHER PARA EMISSÃO DE CERTIFICADO DIGITAL E-CNPJ, VERSÃO PARA COMPUTADOR A SER UTILIZADO COMO REAPRESENTAÇÃO DO PRESIDENTE DA INSTITUIÇÃO, NO ENVIO PELA CONTABILIDADE DOS DOCUMENTOS FISCAIS E CONTÁBEIS PARA OS SISTEMAS GOV.BR, DESTE CONSELHO - Conass.	17/05/2023	17/05/2026	R\$ 274,90
665	X (Antigo TWITTER BRASIL REDE DE INFORMAÇÃO LTDA)	CONTRATAÇÃO DE ASSINATURA ANUAL DA PLATAFORMA TWITTER BLUE PARA ESTE CONSELHO - Conass.	14/08/2023	14/08/2026	R\$ 276,00
675	OPENAI INC	AQUISIÇÃO DE ASSINATURA "OPENAI" PARA TREINAMENTO DE DADOS DA DATA LAKE DO CENTRO DE INTELIGÊNCIA ESTRATÉGICA PARA A GESTÃO ESTADUAL DO SUS - CIEGES.	06/11/2023	19/02/2026	R\$ 19.539,77

Nº Protheus	Fornecedor	Objeto	Data Início	Data Final	Gasto 2025
678	RODRIGO FAGUNDES ADVOGADOS ASSOCIADOS	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM ASSESSORIA E CONSULTORIA JURÍDICA CONTINUADA, NO ÂMBITO DA COORDENAÇÃO DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS, NAS ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS, COMERCIAIS, TRABALHISTAS E FISCAIS VISANDO ATENDER O CONSELHO.	02/01/2024	31/12/2029	R\$ 344.857,74
686	VIVO - TELEFONICA BRASIL S.A	SERVIÇO DE INTERNET MÓVEL DE TABLETS DAS LINHAS DO Conass PORTABILIDADE DE OPERADORA.	19/12/2023	PRAZO INDETERMINADO	R\$ 52.957,67
687	VIVO - TELEFONICA CLOUD E TECNOLOGIA DO BRASIL	SERVIÇO DE GOOGLE WORKSPACE.	21/12/2023	PRAZO INDETERMINADO	R\$ 144.000,00
688	JRS FACILITES LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE COPEIRAGEM, RECEPCIONISTA, MOTORISTA, LIMPEZA, CONSERVAÇÃO PREDIAL E FORNECIMENTO DE MATERIAIS DE CONSUMO E INSUMOS NAS DEPENDÊNCIAS DO Conass.	01/02/2024	01/02/2025	R\$ 21.500,00
693	MAILCHIMP	CONTRATAÇÃO DE ASSINATURA ANUAL DA PLATAFORMA MAILCHIMP PARA ESTE CONSELHO - Conass.	29/02/2024	01/06/2026	R\$ 5.805,88
694	TOTVS S.A	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE SUPORTE NO SISTEMA TOTVS PROTHEUS, GESTÃO DA GUARDA E MANUTENÇÃO DOS PROGRAMAS ESPECÍFICOS E CUSTOMIZADOS, CONTEMPLANDO ATENDIMENTO COM DEFINIÇÃO DE ACORDO DE NÍVEL DE SERVIÇO (SLA).	29/02/2024	28/02/2026	R\$ 112.377,46
706	ELEMENTOR PRO - EXPERT	AQUISIÇÃO DE LICENÇAS DOS PLUG-INS - ELEMENTOR PRO - EXPERT.	05/04/2024	05/04/2026	R\$ 978,78
713	BARBOSA & OLIVEIRA COMERCIO DE HORTIFRUTIGRANJEIROS LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM FORNECIMENTO DE FRUTAS, VISANDO ATENDER O PROGRAMA "Conass MAIS SAUDÁVEL" DESTE CONSELHO.	21/05/2024	31/01/2026	R\$ 22.377,92
716	ASSOCIACAO BRASILEIRA DE ARTES E CULTURA - PRODARTE	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM PRODUÇÃO DE VÍDEOS ANIMADOS PARA ATENDER DEMANDAS DESTE CONSELHO.	03/06/2024	03/06/2025	R\$ 25.400,00
717	MJN CONSULTORIA E SERVIÇOS EDUCACIONAIS LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM ASSESSORIA E CONSULTORIA CONTINUADA NA ÁREA DE PROMOÇÃO DA SAÚDE, VISANDO QUALIFICAR O TRABALHO DE COOPERAÇÃO DO Conass COM AS DAS SECRETARIAS DE ESTADO DE SAÚDE (SES) E AMPLIAR A REDE DE AÇÕES ENTRE OS SECRETÁRIOS, DIRETORES, COORDENADORES E TÉCNICOS DAS SES, NO ÂMBITO DAS ATIVIDADES DA COORDENAÇÃO TÉCNICA.	07/06/2024	07/06/2026	R\$ 202.800,00
718	TELFÔNICA CLOUD E TECNOLOGIA DO BRASIL	LICENÇAS DE USO SERVIÇO DA APLICAÇÃO POWER BI DA MICROSOFT.	01/04/2024	01/04/2026	R\$ 7.505,30
721	MRP AUDITORIA E CONSULTORIA S/S	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇOS DE AUDITORIA INDEPENDENTE PARA ANÁLISE DOS RELATÓRIOS CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS DE 2024 E 2025 PARCIAIS E FINAIS; DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DOS RESPECTIVOS EXERCÍCIOS E EMISSÃO DE RELATÓRIO CONSUBSTANCIADO SOBRE OS CONTROLES INTERNOS (PARCIAL E FINAL), EM OBSERVÂNCIA ÀS PRÁTICAS CONTÁBEIS ADOTADAS NO BRASIL.	01/07/2024	31/03/2026	R\$ 18.250,00
738	SPARKOL LIMITED	CONTRATAÇÃO DE ASSINATURA ANUAL DA PLATAFORMA DE CRIAÇÃO DE VÍDEOS ANIMADOS ONLINE VIDEOSCRIBE	17/10/2024	23/10/2026	R\$ 580,00
749	CHOCOLAT GLACE	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA O FORNECIMENTO E SERVIÇOS DE BUFFET VISANDO ATENDER AS ASSEMBLEIAS GERAL DO CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE - Conass A OCORREREM ENTRE OS MESES DE NOVEMBRO/2024 A DEZEMBRO/2025, EM BRASÍLIA/DF.	27/11/2024	30/04/2026	R\$ 120.427,50
751	CHOCOLAT GLACE	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA O FORNECIMENTO E SERVIÇOS DE ALIMENTOS, VISANDO ATENDER AS REUNIÕES, OFICINAS, CÂMARAS TÉCNICAS E GRUPOS DE TRABALHO, A SEREM REALIZADAS NA SEDE DESTE CONSELHO, ENTRE OS MESES DE DEZEMBRO/2024 A DEZEMBRO/2025, EM BRASÍLIA-DF.	02/12/2024	30/04/2026	R\$ 753.966,50

Nº Protheus	Fornecedor	Objeto	Data Início	Data Final	Gasto 2025
755	TRANSKRIPTOR - TEXTINTEL FZE	CONTRATAÇÃO DE 01 (UMA) LICENÇA DO TRANSKRIPTOR – PLANO NEGÓCIO PARA GRAVAR, TRANSCREVER AS ASSEMBLEIAS DESTE CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE – Conass.	19/12/2024	19/12/2025	R\$ 1.521,70
756	CLAUDE.AI – ANTHROPIC IRELAND	CONTRATAÇÃO DE LICENÇAS SOFTWARE CLAUDE VISANDO ATENDER DEMANDAS DO CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE – Conass.	19/12/2024	19/12/2025	R\$ 2.420,00
757	ALIANCA DO BRASIL SEGUROS S/A	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SEGURO PARA COBERTURA DE PERDAS E DANOS DOS BENS PATRIMONIAIS DESTE CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE- Conass LOCALIZADOS NAS SALAS 1102, 1105 NO 11º ANDAR E NO DEPÓSITO NO SUBSOLO - 7º ANDAR DO ED. PARQUE CIDADE CORPORATE, TORRE C, CEP: 70.308-200.	16/01/2025	16/01/2026	R\$ 15.497,64
758	CHRISTIANE VIEIRA RODRIGUES LEAL LTDA – MULTIEVENTOS	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA FORNECIMENTO DE ALIMENTOS VISANDO ATENDER OS EVENTOS: OFICINA DE PLANEJAMENTO DA PLANIFICAÇÃO DO PROJETO OPAS/UMANE/Conass DA REGIÃO DO CARIÍ E A OFICINA DE ALINHAMENTO E PLANEJAMENTO DAS ATIVIDADES DA PLANIFICAÇÃO DO PROJETO OPAS/UMANE/Conass, PREVISTO PARA OCORRER NOS DIAS 27, 28 E 29 DE JANEIRO DE 2025, EM FORTALEZA - CE.	26/01/2025	20/02/2025	R\$ 5.850,00
759	MARIA RUTH DOS SANTOS	CONTRATAÇÃO SERVIÇOS DE SERVIÇOS AUTÔNOMOS NA SEGUINTE ÁREA TEMÁTICA: AMPLIAÇÃO, FORTALECIMENTO E ATUALIZAÇÃO CONTÍNUA DAS INFORMAÇÕES DA REDE COLABORATIVA DAS ESCOLAS ESTADUAIS DE SAÚDE PÚBLICA VINCULADAS ÀS SECRETARIAS ESTADUAIS DE SAÚDE (REDECOESP).	03/02/2025	30/12/2025	R\$ 110.000,00
760	RENATO TASCA ASSESSORIA TECNICA SOCIEDADE LIMITADA	CONTRATAÇÃO DE UMA EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA E CONSULTORIA NA PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE: UMA ESTRATÉGIA DE ORGANIZAÇÃO DAS REDES DE ATENÇÃO À SAÚDE NO SUS DOS ATORES ENVOLVIDOS.	01/02/2025	30/08/2025	R\$ 146.296,00
761	BICALHO DISTRIBUIDORA E COMERCIO DE EMBALAGENS LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NO FORNECIMENTO DE MATERIAIS DE CONSUMO E INSUMOS DE QUALIDADE SUPERIOR, VISANDO ATENDER AS ROTINAS DESTE CONSELHO.	03/02/2025	03/02/2026	R\$ 69.852,50
762	JRS FACILITES LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE COPEIRAGEM, RECEPCIONISTA, MOTORISTA, LIMPEZA, CONSERVAÇÃO PREDIAL NAS DEPENDÊNCIAS DO Conass, SITUADO EM BRASÍLIA/DF, LOCALIZADO NO EDIFÍCIO PARQUE CIDADE CORPORATE, SETOR COMERCIAL SUL, QUADRA 09, LOTEC, TORRE C, 11º ANDAR, SALAS 1102, 1105, E NO ALMOXARIFADO.	03/02/2025	03/02/2026	R\$ 52.154,11
763	MARCELO KIMATI DIAS	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS AUTÔNOMOS NA SEGUINTE ÁREA TEMÁTICA: SAÚDE MENTAL.	03/02/2025	31/07/2025	R\$ 40.000,00
764	EUGÊNIO VILAÇA MENDES	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS AUTÔNOMOS NA SEGUINTE ÁREA TEMÁTICA: PLANEJAMENTO EM SAÚDE.	03/02/2025	30/12/2025	R\$ 187.484,00
765	SANDY GONÇALVES	CONTRATAÇÃO DE 01 (TRADUTOR - INTÉRPRETE) PARA O SERVIÇO DE TRADUÇÃO SIMULTÂNEA, NO PERÍODO DE 18 A 21 DE FEVEREIRO DE 2025, NA CIDADE DE QUEBEC NO CANADÁ.	18/02/2025	03/03/2025	R\$ 26.421,84
766	BUYSOFT DO BRASIL LTDA	RENOVAÇÃO DE 50 (CINQUENTA) LICENÇAS DO MICROSOFT 365 PARA USO DOS APLICATIVOS DE ESCRITÓRIO WORD, EXCEL, POWERPOINT, OUTLOOK, ACCESS E OUTRAS FERRAMENTAS DIGITAIS QUE COMPÕEM O PACOTE.	31/01/2025	31/01/2026	R\$ 25.250,00
767	WANDERSON FERREIRA DA SILVA - 54.350.894	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA SERVIÇOS DE EDIÇÃO DE LIVROS E REVISTAS, COM FOCO EM REVISÃO GRAMATICAL, ORTOGRÁFICA E MORFOSINTÁTICA, ALÉM DE REVISÃO E PADRONIZAÇÃO DE REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS E PADRONIZAÇÃO DE CONTEÚDO DE DOCUMENTOS E TEXTOS DO CONSELHO.	30/01/2025	30/01/2026	R\$ 39.162,00

Nº Protheus	Fornecedor	Objeto	Data Início	Data Final	Gasto 2025
768	ON GO SOLUCOES TECNOLOGIA LTDA	CONTRATAÇÃO DE UMA EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA E CONSULTORIA CONTINUADA EM BASES DE DADOS DA VIGILÂNCIA SANITÁRIA	01/02/2025	31/12/2025	R\$ 100.937,50
769	CABE CARDIOLOGIA BASEADA EM EVIDENCIAS SOCIEDADE SIMPLES	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA CONSTITUÍDA DE CORPO TÉCNICO COMPOSTO POR PROFISSIONAL MÉDICO, COM ATUAÇÃO EM CONSTRUÇÃO CIENTÍFICA E MEDICINA BASEADA EM EVIDÊNCIAS, PARA DESENVOLVER CONSULTORIA RELACIONADA A ANÁLISE CRÍTICA DAS AVALIAÇÕES DE TECNOLOGIAS EM SAÚDE APRECIADAS MENSALMENTE NAS REUNIÕES DA PLENÁRIA DA COMISSÃO NACIONAL DE INCORPORAÇÃO DE TECNOLOGIAS NO SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE – CONITEC.	03/02/2025	31/12/2025	R\$ 110.000,00
770	ACESUS - ASSESSORIA, CONSULTORIA, GESTÃO EM SAÚDE - LTDA	CONTRATAÇÃO DE UMA EMPRESA DA HELAINE CAPUCHO QUE É ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA E CONSULTORIA CONTINUADA NA ÁREA DE QUALIDADE E SEGURANÇA DO PACIENTE.	03/03/2025	31/08/2025	R\$ 60.000,00
771	AGÊNCIA VOZ COMUNICAÇÃO LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA TREINAMENTO DE COMUNICAÇÃO (MEDIA TRAINING), PARA ATENDER DEMANDAS DESTES CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE - Conass.	10/02/2025	31/12/2025	R\$ 104.300,00
772	MARCO ANTONIO BRAGANCA DE MATOS - CONSULTORIA EM SAUDE	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA E CONSULTORIA NA SEGUINTE ÁREA TEMÁTICA: PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE NA ARTICULAÇÃO DO SUBSISTEMA DE SAÚDE INDÍGENA COM A ATENÇÃO PRIMÁRIA E ESPECIALIZADA À SAÚDE DOS MUNICÍPIOS E REGIÕES DE SAÚDE COM POPULAÇÕES INDÍGENAS.	10/02/2025	31/12/2025	R\$ 187.484,00
773	DANIELLE SOARES CAVALCANTE	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA E CONSULTORIA NA SEGUINTE ÁREA TEMÁTICA: PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE NA ARTICULAÇÃO DO SUBSISTEMA DE SAÚDE INDÍGENA COM A ATENÇÃO PRIMÁRIA E ESPECIALIZADA À SAÚDE DOS MUNICÍPIOS E REGIÕES DE SAÚDE COM POPULAÇÕES INDÍGENAS.	10/02/2025	31/12/2025	R\$ 110.000,00
774	RABELO LOPES CONSULTORIA EM SAUDE LTDA	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS AUTÔNOMOS NA SEGUINTE ÁREA TEMÁTICA: PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE NA ARTICULAÇÃO DA ATENÇÃO PRIMÁRIA À SAÚDE COM A ATENÇÃO ESPECIALIZADA.	10/02/2025	31/12/2025	R\$ 110.000,00
775	MD CONSULTORIA EM GESTAO DE SAUDE PUBLICA LTDA (MARISE DALCUCHE)	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM ASSESSORIA E CONSULTORIA CONTINUADA NA ÁREA DE REGULAÇÃO E CONTRATUALIZAÇÃO DE SERVIÇOS HOSPITALARES NO SUS E ORGANIZAÇÃO DA ATENÇÃO AMBULATORIAL ESPECIALIZADA (AAE) NAS REDES DE ATENÇÃO À SAÚDE (RAS).	10/02/2025	31/12/2025	R\$ 110.000,00
776	SPL COMERCIO DE ALIMENTOS LTDA - RESTAURANTE FRANCISCO PATIO	CONTRATAÇÃO EMPRESA ESPECIALIZADA EM PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE BUFFET PARA RECEPCIONAR E ATENDER O JANTAR DE DESPEDIDA EM HOMENAGEM A DRA. SOCORRO GROSS – REPRESENTANTE DA ORGANIZAÇÃO PAN-AMERICANA DA SAÚDE/ORGANIZAÇÃO MUNDIAL DA SAÚDE (OPAS/OMS) NO BRASIL COM A PARTICIPAÇÃO DOS SECRETÁRIOS DE SAÚDE DOS ESTADOS E DA DIRETORIA DO Conass, A SER REALIZADO NO DIA 26 DE FEVEREIRO DE 2025, EM BRASÍLIA/DF.	26/02/2025	13/03/2025	R\$ 5.802,55
777	TOTVS S.A.	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE IMPLANTAÇÃO E INTEGRAÇÃO DO SISTEMA DE GESTÃO TOTVS PROTHEUS COM A SOLUÇÃO DE CHATBOT, PARA ATENDER DE-MANDAS DESTES CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE - Conass.	21/02/2025	21/02/2026	R\$ 97.335,58

Nº Protheus	Fornecedor	Objeto	Data Início	Data Final	Gasto 2025
778	CHOMATAS APOIO À GESTÃO DE SAÚDE LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA ÁREA TEMÁTICA DA PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE, PARA APOIAR A IMPLEMENTAÇÃO DA REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE DE CARIRI- CEARÁ, COM FOCO EM: ASSESSORAR E APOIAR TÉCNICAMENTE A SES DO ESTADO DE PERNAMBUCO/PE E DO CEARÁ/CE, TANTO NAS OFICINAS DE ALINHAMENTO TEÓRICO QUANTO NAS OFICINAS TUTORIAIS PARA A IMPLANTAÇÃO DA PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE NAS MACRORREGIÕES DE SAÚDE CONTEMPLADAS.	03/03/2025	31/07/2025	R\$ 50.000,00
779	ALZIRA MARIA D AVILA NERY GUIMARAES	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA E CONSULTORIA NA ÁREA DE PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE, PARA APOIAR A IMPLEMENTAÇÃO DA REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE DO CARIRI/CE, COM FOCO EM ASSESSORAR E APOIAR TÉCNICAMENTE A SES/CE, TANTO NAS OFICINAS DE ALINHAMENTO TEÓRICO QUANTO NAS OFICINAS TUTORIAIS PARA A IMPLANTAÇÃO DA PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE NAS MACRORREGIÕES DE SAÚDE CONTEMPLADAS.	03/03/2025	31/07/2025	R\$ 50.000,00
780	PRETTA CONSULTORIA-ME	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA E CONSULTORIA NA ÁREA DE PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE, PARA APOIAR A IMPLEMENTAÇÃO DA REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE DO CARIRI/CE, COM FOCO EM ASSESSORAR E APOIAR TÉCNICAMENTE A SES/CE, TANTO NAS OFICINAS DE ALINHAMENTO TEÓRICO QUANTO NAS OFICINAS TUTORIAIS PARA A IMPLANTAÇÃO DA PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE NAS MACRORREGIÕES DE SAÚDE CONTEMPLADAS.	03/03/2025	31/07/2025	R\$ 50.000,00
781	PREVINfecto PLANEJAMENTO E CONTROLE EM INFECTOLOGIA LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSESSORIA E CONSULTORIA NA ÁREA DE PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE, PARA APOIAR A IMPLEMENTAÇÃO DA REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE DO CARIRI/CE, COM FOCO EM ASSESSORAR E APOIAR TÉCNICAMENTE A SES/CE, TANTO NAS OFICINAS DE ALINHAMENTO TEÓRICO QUANTO NAS OFICINAS TUTORIAIS PARA A IMPLANTAÇÃO DA PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE NAS MACRORREGIÕES DE SAÚDE CONTEMPLADAS.	03/03/2025	31/07/2025	R\$ 50.000,00
782	LAISSA LAIS LOPES COSTA	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS AUTÔNOMOS NA ÁREA TEMÁTICA DE DIREITO SANITÁRIO, COM ESPECIAL FOCO NA JUDICIALIZAÇÃO DA SAÚDE.	24/03/2025	23/09/2025	R\$ 80.010,00
783	MEDLOGIC - LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM ASSESSORIA E CONSULTORIA CONTINUADA NA ÁREA DE SAÚDE DA PESSOA IDOSA, VISANDO ATENDER O CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE - Conass, NO ÂMBITO DAS ATIVIDADES DA COORDENAÇÃO TÉCNICA.	07/03/2025	31/12/2025	R\$ 100.000,00
785	MOURA E SPEROTTO GESTÃO DE SAÚDE LTDA	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE PESSOA JURÍDICA NA ÁREA TEMÁTICA DA PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE, PARA APOIAR A IMPLEMENTAÇÃO DA REDE DE ATENÇÃO À SAÚDE NO CEARÁ, COM FOCO EM: ASSESSORAR E APOIAR TÉCNICAMENTE A SES DO CITA-DO ESTADO, TANTO NAS OFICINAS DE ALINHAMENTO TEÓRICO QUANTO NAS OFICINAS TUTORIAIS PARA A IMPLANTAÇÃO DA PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE NAS MACRORREGIÕES DE SAÚDE CONTEMPLADAS.	31/03/2024	31/08/2025	R\$ 50.000,00
786	TOKIO MARINE SEGURADORA S.A.	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SEGURO DO VEÍCULO TOYOTA COROLLA PLACA SGS0157, PERTENCENTE DESTES CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE - Conass.	10/04/2025	25/04/2026	R\$ 4.079,49
787	VISION PROMOÇÕES E EVENTOS EIRELI- ME	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇOS DE CERIMONIAL, BUFFET, DECORAÇÃO, INFRAESTRUTURA, AUDIOVISUAL E SERVIÇOS CORRELACIONADOS, PARA REALIZAÇÃO DA 4ª ASSEMBLEIA E SOLENIDADE DE POSSE DA DIRETORIA DA GESTÃO 2025/2026 DO CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE - Conass, A OCORRER NO DIA 23 DE ABRIL DE 2025, NOS HORÁRIOS DAS 14H ÀS 18H30MIN E 19H ÀS 00H, NA OPAS, SETOR DE EMBAIXADAS NORTE, LOTE 19 EM BRASÍLIA-DF.	09/04/2025	01/05/2025	R\$ 183.910,00

Nº Protheus	Fornecedor	Objeto	Data Início	Data Final	Gasto 2025
788	BRASÍLIA LOCADORA E TURISMO LTDA ME (TRANSPORTARE)	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM TRANSPORTE COM MOTORISTA E RECEPCIONISTA NOS DIAS 23 E 24 DE ABRIL DE 2024 PARA DESLOCAMENTO DOS CONVIDADOS QUE IRÃO PARTICIPAR DA SOLENIDADE DE POSSE DA DIRETORIA DA GESTÃO 2025/2026.	22/05/2025	05/05/2025	R\$ 6.600,00
789	TOKIO MARINE SEGURADORA S.A.	CONTRATAÇÃO DE SEGURO DO VEÍCULO CHEVROLET SPIN LTZ PLACA PAQ8724, PERTENCENTE DESTE CONSELHO.	13/05/2025	13/05/2026	R\$ 2.963,29
790	JRS FACILITES LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS TERCEIRIZADOS MOTORISTA FIXO, DEVIDAMENTE HABILITADO, VISANDO À CONDUÇÃO DE FUNCIONÁRIOS OU CONVIDADOS, ENTREGA DE DOCUMENTOS OU DE PEQUENAS CARGAS E ATENDER DIVERSAS NECESSIDADES, ESSAS INERENTES ÀS ROTINAS DO CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE - Conass, NO ÂMBITO DO DISTRITO FEDERAL, ENTORNO E, EVENTUALMENTE, EM VIAGENS INTERESTADUAIS, PELO PERÍODO DE 12 (DOZE) MESES.	05/05/2025	05/05/2026	R\$ 59.801,83
791	FESTA FÁCIL PRODUTOS E SERVIÇOS LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇO DE BUFFET PARA FORNECIMENTO DE COFFEE BREAK, ÁGUA, CHÁ E CAFÉ VISANDO ATENDER DURANTE O SEMINÁRIO DE DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS DA PESQUISA ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA NO SUS. A SER REALIZADO NA SEDE DA OPAS, EM BRASÍLIA/DF, NO DIA 27 DE MAIO DE 2025, NO PERÍODO DA TARDE DE 14H ÀS 18H.	27/05/2025	10/06/2025	R\$ 5.925,00
792	MEGA STANDS LTDA.	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA MONTAGEM E MOBILIÁRIO DO ESTANDE DO Conass NO XXXVIII CONGRESSO NACIONAL DE SECRETARIAS MUNICIPAIS DE SAÚDE - CONASEMS, NOS DIAS DE 15 A 18 DE JUNHO DE 2025, EM BELO HORIZONTE - MG.	10/06/2025	30/06/2025	R\$ 69.000,00
793	ARTE BRINDES LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM FORNECIMENTO DE PEN DRIVE CARTÃO (PEN CARD) PERSONALIZADOS, VISANDO ATENDER DEMANDAS DO CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE - Conass.	10/06/2025	10/09/2025	R\$ 48.870,00
794	MEET PORCAO LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA FORNECIMENTO DE ALIMENTOS VISANDO ATENDER PARA A REUNIÃO DA CÂMARA TÉCNICA DE INFORMAÇÃO E INFORMÁTICA EM SAÚDE (CTIIS) A SER REALIZADO NOS DIAS 16 E 17 DE JUNHO DE 2025 NO 38º CONGRESSO DO CONASEMS LOCALIZADO NO EXPOMINAS - AV. AMAZONAS, 6200 - GAMELEIRA, BELO HORIZONTE - MG, SALA 146.	16/06/2025	10/07/2025	R\$ 8.500,00
795	AUTOMATIZAI CONSULTORIA EM INFORMATICA LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM TECNOLOGIA COM EXPERIÊNCIA COMPROVADA PARA REALIZAÇÃO DE SERVIÇOS TÉCNICOS DE DESENVOLVIMENTO E MANUTENÇÃO DOS SISTEMAS PORTAL CIEGES, GEO Conass E DEMAIS PLATAFORMAS RELACIONADAS AO PROJETO CENTRO DE INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS PARA A GESTÃO ESTADUAL DO SUS (CIEGES), DESENVOLVIMENTO E MANUTENÇÃO DE NOVOS PAINÉIS DINÂMICOS, BEM COMO PARA ANÁLISE E VISUALIZAÇÃO DE INFORMAÇÕES ATRAVÉS DE SISTEMAS DE BUSINESS INTELLIGENCÉ (BI), VISANDO ORGANIZAR E DISPONIBILIZAR INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS PARA A GESTÃO ESTADUAL DO SUS, POR MEIO DE PAINÉIS DINÂMICOS, INTERATIVOS E INDIVIDUALIZADOS POR ESTADO, FACILITANDO A ANÁLISE, O MONITORAMENTO E A TOMADA DE DECISÃO BASEADA EM EVIDÊNCIAS PELOS GESTORES DO SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE.	09/06/2025	31/12/2026	R\$ 376.800,00
796	GRÁFICA POSITIVA LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇOS GRÁFICOS PARA IMPRESSÃO DO LIVRO FINANCIAMENTO DA SAÚDE NO BRASIL: PERSPECTIVAS DOS ESTADOS E MUNICÍPIOS PARA O CONSELHO - Conass.	09/06/2025	09/08/2025	R\$ 168.290,00
797	CERTISIGN CERTIFICADORA DIGITAL S.A.	AQUISIÇÃO DE VOUCHERS PARA EMISSÃO/RENOVAÇÃO DE CERTIFICADOS DIGITAIS, VERSÃO PARA COMPUTADOR DO TIPO A1 A SEREM UTILIZADOS PELOS COLABORADORES DESTE CONSELHO.	25/06/2025	25/06/2026	R\$ 1.869,00

Nº Protheus	Fornecedor	Objeto	Data Início	Data Final	Gasto 2025
798	RA CARNEIRO ALIMENTOS EIRELI - REUNIÕES E EVENTOS) ROBERTA GASTRONOMIA E BUFFET	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA FORNECIMENTO DE BUFFET VISANDO ATENDER A CÂMARA TÉCNICA DE ATENÇÃO À SAÚDE (CTAS) DO CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE - Conass A SER REALIZADA NA CIDADE DE BELÉM/PA, NO DIA 15 DE JULHO DE 2025.	15/07/2025	15/08/2025	R\$ 15.750,00
799	LUCAS LOPES GRANGEIRO – PARABENS BUFFET	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA FORNECIMENTO DE ALIMENTOS, VISANDO ATENDER AS OFICINAS DA PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE (PROJETO DE BRAÇOS ABERTOS) NA REGIÃO DO CARIRI, SEDIADA EM JUAZEIRO, PARA OS MUNICÍPIOS DA MACRORREGIÃO DE SAÚDE DO CARIRI NO CEARÁ, NO PERÍODO DE 08 DE JULHO DE 2025	07/07/2025	31/08/2025	R\$ 18.180,00
800	LUCAS LOPES GRANGEIRO – PARABENS BUFFET	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA FORNECIMENTO DE ALIMENTOS, VISANDO ATENDER AS OFICINAS DA PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE (PROJETO DE BRAÇOS ABERTOS) NA REGIÃO DO CARIRI, SEDIADA EM JUAZEIRO, PARA OS MUNICÍPIOS DA MACRORREGIÃO DE SAÚDE DO CARIRI NO CEARÁ, NO PERÍODO DE 08 A 10 DE JULHO DE 2025.	07/07/2025	31/08/2025	R\$ 20.420,00
801	LUCAS LOPES GRANGEIRO – PARABENS BUFFET	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA FORNECIMENTO DE ALIMENTOS, VISANDO ATENDER AS OFICINAS DA PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE (PROJETO DE BRAÇOS ABERTOS) NA REGIÃO DO CARIRI, SEDIADA EM JUAZEIRO, PARA OS MUNICÍPIOS DA MACRORREGIÃO DE SAÚDE DO CARIRI NO CEARÁ, NO PERÍODO DE 15 A 17 DE JULHO DE 2025.	07/07/2025	15/09/2025	R\$ 12.260,00
802	ANNA KAROLINE LINE- BUFFET	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA FORNECIMENTO DE ALIMENTOS, VISANDO ATENDER AS OFICINAS DA PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE (PROJETO DE BRAÇOS ABERTOS) NA REGIÃO DO CARIRI, SEDIADA EM IGUATU, MUNICÍPIOS DA MACRORREGIÃO DE SAÚDE DO CEARÁ, NO DIA 8 DE JULHO DE 2025.	07/07/2025	31/08/2025	R\$ 3.150,00
803	PARÁ RESTAURANTES LTDA - CASA DO SAULO QUINTA DE PEDRAS	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA FORNECIMENTO DE BUFFET VISANDO ATENDER A CÂMARA TÉCNICA DE ATENÇÃO À SAÚDE (CTAS) DO CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE - Conass A SER REALIZADA NA CIDADE DE BELÉM/PA, NO DIA 14 DE JULHO DE 2025.	14/07/2025	14/07/2025	R\$ 8.736,00
804	BIE TRADUCAO DE LINGUAS E EVENTOS EIRELI	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA TRADUÇÃO DO PORTUGUÊS PARA O ESPANHOL E PARA O INGLÊS DO LIVRO FINANCIAMENTO DA SAÚDE NO BRASIL: PERSPECTIVAS DOS ESTADOS E MUNICÍPIOS.	24/07/2025	01/12/2025	R\$ 17.922,00
805	BRASILSEG COMPANHIA DE SEGUROS	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE SEGURO COLETIVO DE VIDA, DOENÇAS GRAVES E ACIDENTES PESSOAIS, DESTINADO AOS EMPREGADOS ATIVOS DO CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE – Conass, COM A FINALIDADE DE GARANTIR COBERTURA SECURITÁRIA PARA EVENTOS COMO MORTE NATURAL OU ACIDENTAL, INVALIDEZ PERMANENTE TOTAL OU PARCIAL POR ACIDENTE, DOENÇAS GRAVES E AUXÍLIO-FUNERAL FAMILIAR, CONFORME CONDIÇÕES A SEREM PACTUADAS EM CONTRATO ESPECÍFICO.	18/07/2025	18/07/2026	R\$ 5.642,37
807	CAPCUT	CONTRATAÇÃO DE ASSINATURA ANUAL DA PLATAFORMA CAPCUT PRO, PARA ESTE CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE- Conass.	19/08/2025	19/08/2026	R\$ 469,90
806	GRÁFICA POSITIVA LTDA	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS GRÁFICOS PARA IMPRESSÃO DE BLOCOS DE ANOTAÇÕES E PASTAS INSTITUCIONAIS VISANDO ATENDER O CONSELHO – Conass.	14/08/2025	14/10/2025	R\$ 21.096,00
808	FESTA FÁCIL PRODUTOS E SERVIÇOS LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇO DE BÚFFET VISANDO ATENDER DURANTE O "I ENCONTRO NACIONAL DOS NÚCLEOS ESTADUAIS DE GESTÃO ESTRATÉGICA DA SEGURANÇA DO PACIENTE-NEGESP", A SER REALIZADO NA SEDE DA OPAS, EM BRASÍLIA/DF, NO DIA 03 DE SETEMBRO DE 2025.	03/09/2025	30/09/2025	R\$ 21.180,00
809	GRÁFICA POSITIVA LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA IMPRESSÃO DO LIVRO Conass DOCUMENTA EESP.	01/09/2025	31/10/2025	R\$ 43.610,00

Nº Protheus	Fornecedor	Objeto	Data Início	Data Final	Gasto 2025
810	VITOR SIMONIS RICHTER	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS AUTÔNOMOS NA SEGUINTE ÁREA TEMÁTICA: LEVANTAMENTO DE FONTES EM ACERVOS JORNALÍSTICOS E MÍDIAS SOCIAIS (HEMEROTECA DIGITAL, ALGUNS DOS PRINCIPAIS JORNAIS DE CIRCULAÇÃO NACIONAL E IMPRENSA MINEIRA, CONFERÊNCIAS E PALESTRAS DISPONÍVEIS NO YOUTUBE), DO DR EUGÊNIO VILAÇA MENDES, PARA O LIVRO A SER PUBLICADO POR ESTE Conass.	06/10/2025	12/12/2025	R\$ 10.000,00
811	PRISCILA CARDIA PETRA	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS AUTÔNOMOS NA SEGUINTE ÁREA TEMÁTICA: LEVANTAMENTO DE FONTES DOCUMENTAIS INSTITUCIONAIS DISPONÍVEIS NOS ACERVOS DA FIOCRUZ (BASE ARCH; DAD, CONSIDERANDO DOCUMENTAÇÃO TEXTUAL, ICONOGRAFIA E MATERIAL AUDIOVISUAL), DO DR. EUGÊNIO VILAÇA MENDES, PARA ELABORAÇÃO DE LIVRO A SER PUBLICADO POR ESTE CONSELHO - Conass.	01/10/2025	12/12/2025	R\$ 10.000,00
812	BRASOFTWARE INFORMÁTICA LTDA	RENOVAÇÃO DA ASSINATURA ANUAL DO PACOTE DE SOFTWARE ADOBE CREATIVE CLOUD FOR TEAMS, COM LICENÇAS DE USO, PARA SUPRIR AS NECESSIDADES DA ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO DO Conass.	11/09/2025	11/09/2026	R\$ 23.244,00
813	BRASIL 21 EVENTOS E HOTELARIA LTDA	CONTRATAÇÃO DE SERVIÇO DE BUFFET COMPLETO PARA ALMOÇO, QUE INCLUI: UM CARDÁPIO VARIADO, BEBIDAS, SOBREMESAS, ALÉM DE EQUIPE DE GARÇONS QUALIFICADOS, LOUÇAS, UTENSÍLIOS E MOBÍLIA ADEQUADAS PARA O EVENTO DA III CONFERÊNCIA NACIONAL DE PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE, NOS DIAS 15 E 16 DE DEZEMBRO DE 2025, NO CENTRO DE CONVENÇÕES DO BRASIL 21 EM BRASÍLIA - DF.	08/10/2025	16/12/2025	R\$ 175.560,00
814	LOPES SAÚDE E DADOS LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE CONSULTORIA EM DADOS DA JUDICIALIZAÇÃO DA SAÚDE.	07/10/2025	07/04/2026	R\$ 42.000,00
816	GRAFICA E EDITORA POSITIVA LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA IMPRESSÃO DO LIVRO TRANSFORMAÇÃO DIGITAL NO SUS.	13/11/2025	19/12/2025	R\$ 12.530,00
817	BRASÍLIA LOCADORA E TURISMO LTDA ME (TRANSPORTARE)	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM TRANSPORTE COM MOTORISTA NO PERÍODO DE 10 A 13 DE DEZEMBRO DE 2025 DE BRASÍLIA/DF - UBERLÂNDIA/MG - BRASÍLIA/DF, PARA VISITA AO CENTRO COLABORADOR DA PLANIFICAÇÃO DA ATENÇÃO À SAÚDE, EM UBERLÂNDIA/MG, NOS DIAS 11, 12 E 13 DE DEZEMBRO DE 2025.	17/11/2025	17/12/2025	R\$ 10.200,00
818	ALESSANDRO RODRIGUES SOARES - DF INFORMÁTICA	RENOVAÇÃO DE CERTIFICADO DIGITAL SSL EM MÚLTIPLOS DOMÍNIOS/SITES, A SEREM UTILIZADOS PELOS COLABORADORES DESTES CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE - Conass.	24/11/2025	24/11/2026	R\$ 1.200,00
819	HASEST TPN LTDA	AQUISIÇÃO DE SOLUÇÃO DE SEGURANÇA DE REDE COMPOSTA DE NGFW (FIREWALL DE PRÓXIMA GERAÇÃO - APPLIANCE) VISANDO ATENDER DEMANDAS DO CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE - Conass.	24/11/2025	24/11/2026	R\$ 18.993,71
821	GRÁFICA POSITIVA LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA IMPRESSÃO DO LIVRO SUS EM REDES.	10/12/2025	19/12/2025	R\$ 109.675,00
822	STEAK BULL	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇOS DE BUFFET, PARA REALIZAÇÃO DA CONFRATERNIZAÇÃO DE NATAL DOS FUNCIONÁRIOS DESTES CONSELHO - Conass, A OCORRER NO DIA 18 DE DEZEMBRO DE 2025, EM BRASÍLIA/DF.	10/12/2025	19/12/2025	R\$ 18.645,00
823	HASEST TPN LTDA	RENOVAÇÃO DA ASSINATURA ANUAL DO SOFTWARE/SERVIÇO ADOBE ACROBAT DC PRO PARA EQUIPES, COM LICENÇAS DE USO, PARA SUPRIR AS NECESSIDADES DA SECRETARIA EXECUTIVA DO CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE - Conass.	17/12/2025	17/12/2026	R\$ 19.620,16
824	APOIO A CULTURA ANA LUCIA MOTA LTDA	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇOS DE EDITORAÇÃO E DIAGRAMAÇÃO DE CONTEÚDOS DE LIVROS, REVISTAS E DOCUMENTOS DO CONSELHO - Conass.	16/12/2025	16/12/2027	R\$ 840,00

GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA

O artigo 40 do Estatuto do Conass define que a gestão financeira deverá ser processada a partir de uma Programação Orçamentária proposta pela Secretaria Executiva e aprovada pelo presidente. Trimestralmente são realizadas revisões orçamentárias com vistas a avaliar a adequação das despesas fixadas, as quais poderão ser remanejadas pela Secretaria Executiva, conforme as necessidades sazonais observadas no transcorrer do exercício, com base no seu Plano Operacional Anual.

O gerenciamento financeiro é totalmente informatizado e utiliza o Sistema Protheus, licenciado pela empresa TOTVS S.A., para integração de todas as operações financeiras, incluindo o controle de contas a receber e a pagar, fundo de caixa, bem como dos processos de autorização e liberação de processos de pagamentos.

O Presidente e o Secretário Executivo são os autorizadores de despesas do Conass, conjunta e solidariamente, na forma do §1º, art. 41 do seu Estatuto. As liberações de despesas são realizadas no Sistema Protheus utilizando ferramenta de Workflow, após os memorandos atestando as despesas serem assinados pela Gerência Administrativa e Coordenação de Administração e de Finanças.

Em 2025, o processo de liberação de despesas foi significativamente aprimorado com a conclusão do *Projeto de integração entre o Protheus modulo financeiro e o WhatsApp*. A implantação do projeto gerou resultados positivos nos âmbitos operacional, gerencial e institucional, ampliando a eficiência dos processos e a qualidade da comunicação. No campo operacional, houve avanço na automatização das aprovações de pagamentos, com redução de etapas, menor dependência de sistemas internos e de trocas

de e-mails, tornando o processo mais ágil. Na gestão do fluxo financeiro, observou-se diminuição no tempo de resposta para aprovação de despesas, maior previsibilidade nos pagamentos e melhor organização das informações. A solução também passou a informar fornecedores e colaboradores do Conass sobre o agendamento de créditos, aumentando a transparência e reduzindo demandas direcionadas à área financeira. De forma geral, a iniciativa fortaleceu os controles internos e aprimorou a experiência de gestores, fornecedores e colaboradores, evidenciando o sucesso da implementação e seus impactos positivos na gestão financeira do Conass.

Após liberação das despesas pelos aprovadores, o Sistema Protheus libera os títulos para que sejam compiladas em arquivo CNAB e possam ser exportados ao Gerenciador Financeiro do Banco do Brasil utilizando leiaute padrão Febraban – Federação Brasileira de Bancos, para finalização do processo de pagamento.

Com convenio firmado com o Banco do Brasil, instituição financeira oficial do Conass, que possibilitou a disponibilização de ferramenta para processamento da Folha de Pagamento - FOPAG e realização de todas as customizações necessárias no Sistema Protheus, implementamos internamente de forma integrada serviços como: abertura on-line de conta salário para todos os colaboradores, envio de arquivo de pagamento da folha com leiaute CNAB (padrão Febraban - Federação Brasileira de Bancos) consolidado por fonte de pagamento. Estes procedimentos além de trazer maior segurança ao processamento da Folha de Pagamento, benefícios aos colaboradores por meio do relacionamento com a instituição financeira, também proporcionou ao Conass diminuição nos valores de tarifas bancárias praticadas para efetivação do pagamento da folha.

A Programação Orçamentária Anual do Conass para o Exercício de 2025 foi aprovada pela Decisão nº 003 de 19 de dezembro de 2024 e reprogramada pela Decisão nº 002 de 29 de julho de 2025.

Apresentamos abaixo, de forma simplificada, Tabela 26 com a reprogramação Orçamentária Anual do Conass do exercício de 2025, desta tabela importa apresentar as seguintes fontes orçamentárias:

- i. Contribuições das Secretarias Estaduais de Saúde - SES: As atividades do conselho são financiadas, principalmente, pelas contribuições institucionais das SES previstas no Estatuto do Conass e aprovadas em Assembleias Ordinárias. A operacionalização das Cessão de Créditos das SES ao Conass é regulamentada pelas portarias GM/MS 220/2007 de 30 de janeiro de 2007, e GM/MS 2.945/2012 de 21 de dezembro de 2012.
- ii. Orçamento Geral da União (OGU): Foi firmado Termo de Compromisso com o Ministério da Saúde com o objetivo de auxílio no custeio das atividades institucionais do Conass por meio de recursos do Orçamento Geral da União, conforme previsão legal no §1º do artigo 14-B da Lei no 8.080/1990, acrescido pela Lei nº 12.466/2011, regulamentado pela Portaria 1.752/2017, tendo em vista a sua relevante função social na articulação interfederativa, necessária à efetiva organização e funcionamento das ações e serviços públicos de saúde.
- iii. Reserva de Contingência: Trata-se de recursos de contribuições das SES advindos de superávits de gestões anteriores. Tais recursos, tratados como “Reserva de Contingência”, são utilizados para cobrir despesas que porventura venham a ultrapassar os custos orçados durante seu planejamento e, em casos excepcionais, em situações imprevistas do ponto de vista do planejamento de projetos, rotinas e manutenção da Secretaria Executiva, a exemplo de contingências trabalhistas.

Tabela 26. Programação Orçamentária Anual do Conass do exercício de 2025, por fonte orçamentária

1ª Reprogramação Orçamentária do Exercício 2025				
PCO	Ação Orçamentária	Decisão-PR nº 003 de 19/12/2024	Acréscimo/Redução	Valor
A01	Atividade manutenção do Conass	24.517.515,00	-1.266.515,00	23.251.000,00
R02	Rotinas técnicas do Conass	5.300.000,00	2.046.000,00	7.346.000,00
		29.817.515,00	779.485,00	30.597.000,00

Tabela 27. Execução financeira do exercício de 2025, por fonte orçamentária

Execução Financeira 2025			
Fonte	Receita	Despesa	Saldo
SES	23.792.269,21	20.571.502,09	3.220.767,00
OGU	10.082.558,00	10.082.232,00	326,00
Total	33.874.827,33	30.653.734,24	3.221.093,00



AUDITORIA INDEPENDENTE E CONTROLE INTERNO

A auditoria independente das demonstrações contábeis constitui na avaliação do conjunto de procedimentos técnicos praticados no Conselho que tem por objetivo a emissão de parecer dos auditores independentes sobre a adequação com que estas representam a posição patrimonial e financeira, o resultado das operações, as mutações do patrimônio líquido e demais demonstrações financeiras de um exercício fiscal, consoante às Normas Brasileiras de Contabilidade e a legislação específica, no que for pertinente.

A Secretaria Executiva do Conass, considerando suas atribuições estatutárias e objetivando o contínuo aprimoramento de seus controles internos dentro dos conceitos de governança e compliance, vem realizando desde o ano de 2008 a contratação de empresa especializada em serviços de auditoria independente.

A análise das demonstrações financeiras do exercício findo em 31/12/2025 foi realizada pela Empresa contratada MRP AUDITORIA E CONSULTORIA S/S, tendo como responsável técnico o contador

RICARDO DA SILVA FARIAS PASSOS, registrado sob o CRC DF DF-015504/O-2.

Para uma análise mais consistente e minuciosa, desde o ano de 2016 vimos realizando as análises em dois períodos: parcial – 1º semestre e final – exercício completo. Desta forma, durante o exercício de 2025 as análises foram realizadas em dois momentos, dividindo os objetivos de análise da seguinte forma:

Fase 2	Data	GFIN	GA	GCS	Objetos de análise
Etapa I	07/07 a 21/07/2025	X			i. Documentos contábeis parciais; ii. Fluxos e procedimentos internos.
				X	
			X		i. Gestão de Pessoal; ii. Diárias e passagens; iii. Fiscalização de contratos; iv. Gestão Patrimonial; v. Gestão Documental; vi. Demais fluxos e procedimentos internos.
Etapa I.i	22/07 a 31/07/2025	X	X	X	Emissão de Relatórios substanciados: i. Documentos contábeis parciais; ii. Fluxos e procedimentos internos parcial com comentários da administração.
Etapa II	02/02 a 16/02/2026	X	X	X	Análise do Relatório substanciado parcial com comentários da administração. Novas observações que porventura vierem a ser identificadas para compor relatório substanciado final e resposta da administração.

Como resultado da primeira fase foram entregues recomendações sobre os controles internos, procedimentos contábeis e segurança patrimonial decorrentes de aspectos ou assuntos observados quando da aplicação de testes seletivos, de acordo com as normas de auditoria, quando da revisão dos saldos contábeis e avaliação dos controles internos, visando constante aperfeiçoamento das práticas adotadas pelo Conass.

Na segunda fase foi emitido o Relatório dos Auditores Independentes sobre as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, com opinião **com ressalva**. Os auditores concluíram que, **exceto pelos efeitos do assunto descrito na seção “Base para opinião com ressalva”**, as demonstrações contábeis apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Conass, bem como o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa do exercício, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

A ressalva apresentada pelos auditores está relacionada à necessidade de ajustes nos **salDOS dos bens registrados no ativo imobilizado**. Para sanar essa situação, foram implementadas me-

didat administrativas e contábeis que permitirão a regularização desses registros a partir do exercício de 2026.

Os detalhes das providências adotadas encontram-se descritos no **Relatório de Controle Interno**, sob responsabilidade da Coordenação de Administração e Finanças – Gerência Financeira.

O parecer dos auditores independentes compõe o conjunto das Demonstrações Contábeis do exercício de 2025.

O Conselho Fiscal, de caráter consultivo, formado por três membros titulares e três suplentes, eleitos dentre os Secretários de Saúde, tem por finalidade:

- ❖ acompanhar a programação orçamentária e financeira do Conass;
- ❖ proceder à análise e emissão de parecer sobre o balanço anual, a prestação de contas e quaisquer outros documentos, quando solicitado pela Presidência, podendo, para tanto,
- ❖ requerer o concurso de auditoria complementar ou técnica específica para a realização de análises e pareceres.

A Secretaria Executiva do Conass é responsável pelo preparo e guarda de toda a documentação contábil e financeira, cabendo a ela submeter tais documentos à apreciação do Presidente e do Conselho Fiscal, e mantê-los à disposição dos membros efetivos que poderão solicitar as informações desejadas ao Presidente.

A prestação de contas do exercício de 2025, elaborada pela Coordenação de Administração e de Finanças da Secretaria Executiva do Conass, deverá ser previamente analisada pelo Conselho Fiscal e apresentada à Assembleia Ordinária do Conass para fins de apreciação e manifestação da mesma.

Posteriormente, esta prestação de contas comporá o Relatório de Gestão do Conass do exercício de 2025, juntamente com os pareceres de aprovação emitidos pelo Conselho Fiscal.

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As Demonstrações Contábeis são uma representação estruturada da posição patrimonial, financeira e do desempenho da entidade. Seu objetivo é o de proporcionar informação acerca da posição patrimonial e financeira, do desempenho e fluxos de caixa da entidade que seja útil para avaliações e tomada de decisões econômicas. Elas também objetivam apresentar os resultados da atuação da administração, em face de seus deveres e responsabilidades na gestão diligente dos recursos que lhe foram confiados.

Anexo apresentamos os documentos que compõem o conjunto das demonstrações contábeis do Conass seguidos de parecer dos auditores independentes sobre tais demonstrações.





I. BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	2025	2024
CIRCULANTE		
DISPONIVEL	15.714.340	13.613.075
Bens Numerários	-	-
Depositos Bancários a Vista	-	3.457
Aplicações de Líquides Imediata	15.714.340	13.609.617
CREDITOS A RECEBER	352.527	345.612
Títulos a Receber	-	-
Adiantamentos	108.365	101.449
Cauções	244.163	244.163
DESPESAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	17.433	-
Despesas de Meses Seguintes	17.433	-
Total do ativo circulante	16.084.300	13.958.687
NÃO CIRCULANTE		
IMOBILIZADO	2.312.960	2.951.555
BENFEITORIAS EM IMOVEIS DE TERCEIROS	1.054.650	1.054.650
BENS MOVEIS	4.283.872	4.241.153
(-) Depreciação/Exaustão	- 3.056.384	- 2.390.689
Intangível	265.060	265.060
(-) Amortizações	- 234.238	- 218.618
Total do ativo não circulante	2.312.960	2.951.555
TOTAL DO ATIVO	18.397.260	16.910.242

Este documento foi assinado digitalmente por Jurandi Frutuoso Silva. Este documento foi assinado eletronicamente por TÂNIA MARA SILVA COELHO e Antonio Carlos Rosa de Oliveira Junior. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 7A76-0809-5D32-6A35.

PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL	<u>2025</u>	<u>2024</u>
CIRCULANTE		
FORNECEDORES	76.169	134.439
Fornecedores	76.169	134.439
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	436.792	435.461
Obrigações Tributárias	436.792	435.461
OBRIGACOES TRABALHISTAS E PREVIDENCIARIA	2.263.125	2.158.301
Obrigações Trabalhistas	2.263.125	2.158.301
Total do passivo circulante	2.776.086	2.728.202
PATRIMÔNIO SOCIAL		
SUPERAVITS/ DEFICITS ACUMULADOS	15.621.174	14.182.040
Superavits/Deficits Acumulados	14.182.040	11.835.893
Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-
Resultado do Exercício	1.439.134	2.346.147
Total do patrimônio social	15.621.174	14.182.040
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL	<u>18.397.260</u>	<u>16.910.242</u>

II. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	30.291.328	28.707.086
DOAÇÕES / CONTRIBUIÇÕES / MENSALIDADES / ANUIDADES	20.291.328	18.861.600
OUTRAS	10.000.000	9.845.486
CONTRIBUIÇÕES	-	-
(=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	30.291.328	28.707.086
(=) SUPERAVIT BRUTO	30.291.328	28.707.086
(+/-) DESPESAS OPERACIONAIS	(28.852.194)	(26.360.939)
ADMINISTRATIVAS	(28.852.194)	(26.360.939)
DESPESAS COM PESSOAL	(18.111.435)	(17.525.255)
VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	(2.889.468)	(2.385.663)
OCUPAÇÃO	(1.897.456)	(1.821.995)
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(686.623)	(706.133)
UTILIDADES E SERVIÇOS	(1.965.348)	(1.913.989)
DESPESAS COM VEÍCULOS	(54.698)	(62.711)
DESPESAS GERAIS	(2.786.235)	(2.166.029)
SERVIÇOS DE TERCEIROS	(2.093.070)	(803.618)
DESPESAS FINANCEIRAS	(371.556)	(251.739)
(-) RECEITAS FINANCEIRAS	2.124.138	1.367.874
DESPESAS TRIBUTARIAS	(120.443)	(91.681)
(=) SUPERAVIT OPERACIONAL LIQUIDO	1.439.134	2.346.147
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	-
(=) SUPERÁVIT/DÉFCIT LIQUIDO DO EXERCICIO	1.439.134	2.346.147

III. DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	PATRIMONIO SOCIAL	RESERVA DE DOAÇÕES	RESULTADO DO EXERCÍCIO	Total
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	10.993.089	-	842.804	11.835.893
-				
<i>Ajuste Exerc. Anterior</i>		-	-	-
<i>Doação de Bens Patrimoniais</i>	-	-		-
<i>Resultado do Exercício</i>		-	2.346.147	2.346.147
<i>Transferência p/ Patrimônio Social</i>	842.804	-	842.804	-
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	11.835.893	-	2.346.147	14.182.040
-				
<i>Ajuste Exerc. Anterior</i>		-	-	-
<i>Doação de Bens Patrimoniais</i>	-	-		-
<i>Resultado do Exercício</i>		-	1.439.134	1.439.134
<i>Transferência p/ Patrimônio Social</i>	-	-	-	-
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	11.835.893	-	3.785.281	15.621.174

Este documento foi assinado digitalmente por Jurandi Frutuoso Silva. Este documento foi assinado eletronicamente por TÂNIA MARA SILVA COELHO e Antonio Carlos Rosa de Oliveira Junior. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 7A76-0809-5D32-6A35.

IV. DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA – MÉTODO DIRETO

	2025	2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	- 65.593	- 546.918
RECEBIMENTO DE CLIENTES	30.291.328	28.707.086
PAGAMENTOS A FORNECEDORES, EMPREGADOS E TRIBUTOS.	- 30.352.991	- 28.160.168
CAIXA GERADO PELAS OPERAÇÕES	- 61.663	546.918
JUROS PAGOS	- 3.930	-
1. CAIXA LÍQUIDO GERADO/CONSUMIDO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	- 65.593	546.918
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	2.166.858	1.947.759
COMPRA DE ATIVO IMOBILIZADO	42.720	579.884
RECEBIMENTO PELA VENDA DE EQUIPAMENTOS	-	-
JUROS RECEBIDOS	2.124.138	1.367.874
2. CAIXA LÍQUIDO GERADO/CONSUMIDO PELAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	2.166.858	1.947.759
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-
3. CAIXA LÍQUIDO GERADO/CONSUMIDO PELAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-
AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA (1 + 2 + 3)	2.101.265	2.494.677
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO	13.613.075	11.118.398
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO	15.714.340	13.613.075

Este documento foi assinado digitalmente por Jurandi Frutuoso Silva. Este documento foi assinado eletronicamente por TÂNIA MARA SILVA COELHO e Antonio Carlos Rosa de Oliveira Junior. Para verificar as assinaturas vá ao site <https://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código 7A76-0809-5D32-6A35.

1. Contexto operacional

O Conselho Nacional de Secretários de Saúde – CONASS é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, que se pauta pelos princípios que regem o direito público, constituída em 03 de fevereiro de 1982 com o objetivo principal de representar as Secretarias de Saúde dos Estados e do Distrito Federal. O CONASS foi reconhecido como entidade de representação dos Secretários de Saúde dos Estados nos fóruns de deliberação do Sistema Único de Saúde – SUS, conforme consta no §3º do artigo 1º da Lei 8.142 de 28/12/90 e no artigo 2º do Decreto 99.438 de 07/08/90, como decorrência da gestão compartilhada entre os três entes federativos na forma de organização do SUS.

2. Apresentação das demonstrações financeiras e sumário das principais práticas contábeis

Na preparação de suas demonstrações financeiras, o CONASS adotou o pronunciamento técnico CPC-PME emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC - aplicável às pequenas e médias empresas, o qual, juntamente com as práticas contábeis incluídas na legislação societária brasileira, são denominadas práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como a Interpretação ITG 2002 – Entidade sem Finalidade de Lucros, aprovada pela Resolução CFC nº 1.409/12, de 21 de setembro de 2012.

O sumário das principais práticas contábeis adotadas na preparação das demonstrações financeiras é o seguinte:

- a) Caixa e equivalente de caixa: referem-se a saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e são registradas ao custo de aplicação, acrescido dos rendimentos auferidos em base “pro rata temporis” até a data do balanço, não superando o valor de mercado.
- b) Estimativas contábeis: a elaboração de demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração do CONASS julgamentos na determinação e no registro de estimativas contábeis.
- c) Instrumentos financeiros básicos: instrumentos financeiros não-derivativos incluem aplicações financeiras, contas a receber e outros recebíveis, caixa e equivalentes de caixa, assim como contas a pagar e outras dívidas.
- d) Contribuições das Secretarias de Saúde: Estão avaliadas pelo valor a receber das Secretarias de acordo com as condições descritas no Estatuto do CONASS.
- e) Demais ativos circulantes e não circulantes: são demonstrados ao custo, incluindo, quando aplicável, os rendimentos auferidos e as variações monetárias, que não excedem ao valor de realização.
- f) Imobilizado: estão demonstrados pelo custo de aquisição, formação e/ou construção, deduzidos da depreciação acumulada e de perdas por desvalorizações acumuladas, se aplicáveis. Os gastos subsequentes à entrada do ativo em operação são reconhecidos imediatamente no resultado, respeitando-se o regime de competência. Gastos que representem melhorias no ativo (aumento da capacidade instalada ou da vida útil) são capitalizados. A depreciação é calculada pelo método linear, utilizando as taxas fiscais.
- g) Convênios a realizar: os valores de contratos de projetos são mantidos em contas bancárias específicas para cada projeto em contrapartida de “Convênios a Realizar”, no passivo. A apropriação dos valores ao resultado ocorre na proporção da execução dos respectivos projetos.
- h) Passivos circulantes e não circulantes: provisões para obrigações sociais e fiscais - Constituídas e apropriadas ao resultado em regime de competência, principalmente para suprir compromissos com férias vencidas e proporcionais, encargos sociais e outras obrigações trabalhistas.

Os outros passivos - São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos quando aplicável dos encargos e apropriações monetárias incorridas.

- i) Ajuste de Exercícios Anteriores - Os Ajustes de Exercícios Anteriores compõem a linha de Superávits/Déficits Acumulados do Patrimônio Social apresentado no Balanço Patrimonial.

Os Ajustes de Exercícios anteriores registram os efeitos da retificação de erro imputável a exercício anterior, que não possam ser atribuídos a fatos subsequentes.

3. Caixa e equivalentes de caixa

Incluem os saldos de caixa, bancos, aplicações e fundos de investimentos de liquidez imediata e são demonstrados ao custo acrescidos dos rendimentos auferidos até a data de encerramento do balanço.

Os recursos sem restrições são recursos próprios da Instituição, oriundos das receitas de doações, enquanto os recursos com restrições referem a valores recebidos através de Convênios e Projetos a serem aplicados nos objetos específicos conveniados entre as partes.

O saldo dessa conta no final do exercício, conforme registrado na demonstração dos fluxos de caixa pode ser conciliado com os respectivos itens da demonstração da posição financeira, como demonstrado a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
CAIXA	-	-
Subtotal	-	-
BANCO CONTAS MOVIMENTO - SEM RESTRIÇÃO	-	3.457,18
BANCO CONTAS MOVIMENTO - COM RESTRIÇÃO	-	-
Subtotal	0,00	3457,18
APLICAÇÃO FINANCEIRAS - SEM RESTRIÇÃO	15.714.339,68	13.609.617,37
APLICAÇÃO FINANCEIRAS - COM RESTRIÇÃO	-	-
Subtotal	15.714.339,68	13.609.617,37
TOTAL	15.714.339,68	13.613.074,55

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, mantidas junto a instituições financeiras de primeira linha, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

4. Mensalidades a Receber

Refere-se a contribuições institucionais obrigatórias das Secretarias Estaduais de Saúde, fixadas em Assembleia, nos seguintes montantes recebidos em 2025. Não constam valores de provisão de dezembro de 2025.

TITULOS A RECEBER	31/12/2025	31/12/2024
AC	-	-
AL	-	-
AM	-	-
AP	-	-
BA	-	-
CE	-	-
DF	-	-
ES	-	-
GO	-	-
MA	-	-
MG	-	-
MS	-	-
MT	-	-
PA	-	-
PB	-	-
PE	-	-
PI	-	-
PR	-	-
RJ	-	-
RN	-	-
RO	-	-
RR	-	-
RS	-	-
SC	-	-
SE	-	-
SP	-	-
TO	-	-
OGU	-	-
TOTAL	-	-

5. Adiantamentos a Empregados

São representados por créditos referentes a adiantamentos a empregados como: salários, férias e 13º salários, assim discriminados:

	31/12/2025	31/12/2024
ADIANTAMENTO DE SALARIOS	-	-
ADIANTAMENTO DE FÉRIAS	108.364,52	101.449,34
ADIANTAMENTO DE 13º SALARIO	-	-
Total	108.364,52	101.449,34

6. Despesas antecipadas

O saldo dessa conta registra despesas com seguros pagos antecipadamente os quais eram apropriados mensalmente no decurso de sua vigência.

	31/12/2025	31/12/2024
ASSINATURAS E ANUIDADES A APROPRIAR	17.432,96	-
PREMIOS DE SEGUROS A APROPRIAR	-	-
Total	17.432,96	-

7. Imobilizado

O Ativo Imobilizado está demonstrado ao custo de aquisição, deduzido dos encargos de depreciação, estando composto da seguinte forma:

	31/12/2025	31/12/2024
IMOBILIZADO		
BENS EM OPERACAO		
EQUIPAMENTOS PARA PROCESSAMENTO DE DADOS	2.727.447,76	2.688.398,02
MOVEIS E UTENSILIOS	1.337.824,72	1.334.154,72
VEICULOS	218.600,00	218.600,00
<i>(-) DEPRECIACAO/EXAUSTAO ACUMULADA</i>		
(-) DEPREC. EQUIPAMENTOS P/PROCESSAMENTO	- 1.619.412,63	- 1.227.170,22
(-) DEPREC. MOVEIS E UTENSILIOS	- 710.890,69	- 620.598,34
(-) DEPREC. VEICULOS	- 153.862,00	- 123.322,00
IMOVEIS		
BENFEITORIAS EM IMOVEIS DE TERCEIROS	1.054.650,00	1.054.650,00
(-) DEPREC. BENFEITORIAS IMOVEIS TERC.	- 572.218,89	- 419.598,33
INTANGIVEL		
CUSTO		
MARCAS	1.526,00	1.526,00
SOFTWARE OU PROGRAMAS DE COMPUTADOR	263.533,79	263.533,79
<i>(-) AMORTIZACOES</i>		
(-) SOFTWARE OU PROGRAMAS DE COMPUTADOR	- 234.237,74	- 218.618,39
Total	2.312.960,32	2.951.555,25

8. Obrigações com empregados e provisões trabalhistas

Trata-se de obrigações de natureza salarial decorrente das relações contratuais com empregados, seus respectivos encargos sociais retidos em folha e provisões de férias, conforme descrito:

	31/12/2025	31/12/2024
DEPARTAMENTO COM PESSOAL		
OBRIGACOES COM PESSOAL	-	-
SALARIOS E ORDENADOS A PAGAR	-	-
PENSAO ALIMENTICIA A REPASSAR	-	-
RESCISOES A PAGAR	-	-
FERIAS A PAGAR	-	-
AUTONOMO	-	-
OBRIGACOES PREVIDENCIARIAS	413.296,52	411.536,15
INSS SOBRE FOLHA	292.819,90	310.688,31
INSS SOBRE RPA	1.900,70	1.079,65
FGTS A RECOLHER	118.575,92	99.768,19
PROVISOES	1.849.828,56	1.746.765,10
PROVISAO PARA FERIAS	1.375.338,08	1.298.710,88
PROVISAO INSS SOBRE FERIAS	350.710,80	331.170,95
PROVISAO FGTS SOBRE FERIAS	110.026,73	103.896,57
PROVISAO PIS SOBRE FERIAS	13.752,95	12.986,70
PROVISAO PARA 13º SALARIO	-	-
PROVISAO INSS SOBRE 13º SALARIO	-	-
PROVISAO FGTS SOBRE 13º SALARIO	-	-
PROVISAO PIS SOBRE 13º SALARIO	-	-
Total	2.263.125,08	2.158.301,25

9. Obrigações tributárias

	31/12/2025	31/12/2024
OBRIGACOES TRIBUTARIAS		
IMPOSTO A RECOLHER		
IPTU A RECOLHER	-	-
IPVA A RECOLHER	-	-
IRRF A RECOLHER SOBRE RPA	1.001,25	1.102,65
IRRF SOBRE TRABALHO ASSALARIADO	409.119,79	404.266,75
ISS A RECOLHER	6.399,20	13.193,31
TRIBUTOS A RECOLHER		
PIS /COFINS/CSLL RET. A RECOLHER	3.434,00	3.662,00
PIS RETIDO A RECOLHER	8.779,26	8.305,15
COFINS S/ RECEITA FINANCEIRA	8.058,36	4.931,59
Total	436.791,86	435.461,45

10. Patrimônio Social

O patrimônio social é constituído de acordo com o estatuto social da Entidade e pelos superávits (déficits) apurados.

	31/12/2025	31/12/2024
PATRIMONIO SOCIAL		
<i>SUPERAVITS/ DEFICITS ACUMULADOS</i>		
SUPERAVITS ACUMULADOS	17.334.383,32	15.895.249,27
(-) DEFICITS ACUMULADOS	- 1.713.209,04	- 1.713.209,04
AJUSTE DE EXERCICIOS ANTERIORES	-	-
Total	15.621.174,28	14.182.040,23

11. Receitas de contribuições

	31/12/2025	31/12/2024
AC	454.968,00	422.916,00
AL	454.968,00	422.916,00
AM	545.964,00	501.499,00
AP	454.968,00	428.909,00
BA	1.273.884,00	1.184.124,00
CE	909.924,00	845.808,00
DF	909.924,00	845.808,00
ES	909.924,00	845.808,00
GO	545.964,00	507.492,00
MA	545.964,00	507.492,00
MG	1.273.884,00	1.184.124,00
MS	454.968,00	422.916,00
MT	545.964,00	507.492,00
PA	454.968,00	422.916,00
PB	545.964,00	507.492,00
PE	1.273.884,00	1.184.124,00
PI	545.964,00	507.492,00
PR	1.273.884,00	1.184.124,00
RJ	1.273.884,00	1.184.124,00
RN	454.968,00	422.916,00
RO	454.968,00	422.916,00
RR	363.948,00	338.304,00
RS	1.273.884,00	1.184.124,00
SC	909.924,00	845.808,00
SE	454.968,00	422.916,00
SP	1.273.884,00	1.184.124,00
TO	454.968,00	422.916,00
OGU	10.000.000,00	9.845.486,00
TOTAL	30.291.328,00	28.707.086,00

12. Despesas Administrativas

12.1 Despesas com Pessoal

	31/12/2025	31/12/2024
DESPESAS COM PESSOAL		
AUXILIOS	-	-
SALARIOS E ORDENADOS	9.477.003,71	8.914.310,87
GRATIFICACOES	166.665,11	157.333,30
13º SALARIO	872.146,81	805.603,28
FERIAS	1.211.264,28	1.072.729,09
INSS	3.009.014,95	2.940.431,75
FGTS	917.878,09	983.572,04
INDENIZACOES E AVISO PREVIO	14.198,16	158.850,43
ASSISTENCIA MEDICA E SOCIAL	627.729,00	486.975,66
ALIMENTACAO DO TRABALHADOR	1.141.378,98	970.901,71
AUTÔNOMOS	463.915,85	846.973,52
AUXILIO EDUCACAO/CRECHE	49.830,24	49.869,16
UNIFORMES	8.755,20	12.388,70
PIS	114.661,57	108.948,57
ENCARGOS SOCIAIS S/PROVISAO DE 13º SALAR	-	-
VALE TRANSPORTE	15.132,80	16.367,35
ENCARGOS SOCIAIS S/ PROVISAO DE FERIAS	-	-
ABONO	21.860,15	-
Total	18.111.434,90	17.525.255,43

12.2 Viagens e Representações

	31/12/2025	31/12/2024
VIAGENS E REPRESENTACOES		
PASSAGENS	1.747.587,12	1.507.181,60
DIARIAS	1.060.367,46	780.982,94
OUTRAS DESPESAS COM VIAGENS E REPRESENTA	81.513,74	97.498,07
Total	2.889.468,32	2.385.662,61

12.3 Ocupação

	31/12/2025	31/12/2024
OCUPACAO		
ALUGUEIS E CONDOMINIOS	1.558.796,92	1.514.591,55
MANUTENCAO E REPAROS	322.526,53	304.924,72
SEGURO PREDIAL	16.132,68	2.478,97
Total	1.897.456,13	1.821.995,24

12.4 Despesas com Veículos		
	31/12/2025	31/12/2024
DESPESAS COM VEICULOS		
COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES	29.444,45	33.057,87
MANUTENCAO DE VEICULOS	18.210,60	21.833,25
SEGUROS DE VEICULOS	7.042,76	7.715,68
MULTAS DE TRANSITO	-	104,13
Total	54.697,81	62.710,93

12.5 Utilidades e Serviços		
	31/12/2025	31/12/2024
UTILIDADES E SERVICOS		
AGUA E ESGOTO	6.580,40	6.761,48
ENERGIA ELETRICA	98.977,10	93.842,77
TELECOMUNICACOES	188.490,80	216.802,41
CORREIOS	3.921,05	5.275,83
LIMPEZA E CONSERVACAO	-	28.194,41
MANUTENCAO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMATICA	2.100,00	1.930,00
SERVICOS TECNOLOGIA DA INFORMACAO - TI	1.665.278,25	1.561.181,88
Total	1.965.347,60	1.913.988,78

12.6 Despesas Gerais		
	31/12/2025	31/12/2024
DESPESAS GERAIS		
PUBLICACOES E SERVICOS GRAFICOS	372.068,42	58.277,24
REPRODUCOES	21.096,00	5.838,00
MATERIAL DE EXPEDIENTE	66.815,47	27.145,57
REVISTAS, PUBLICACOES E ASSINATURAS	33.502,45	12.684,31
HONORARIOS CONTABEIS	302.393,52	519.248,16
LOCACAO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	39.098,36	39.246,54
BENS DE PEQUENO VALOR	17.201,16	7.716,00
CURSOS E TREINAMENTOS	5.198,09	-
DESPESAS COM CARTORIO	1.241,39	498,84
MATERIAL DE USO E CONSUMO	34.785,00	25.477,39
REUNIOES E EVENTOS	1.425.503,71	1.365.998,71
SERVICOS TECNICOS ESPECIALIZADOS	121.895,63	103.852,43
IMPRESSAO E ENCADERNACAO	578,20	46,18
ASSESSORIA JURIDICA	344.857,72	-
Total	2.786.235,12	2.166.029,37

12.7 Serviços de Terceiros

	31/12/2025	31/12/2024
<i>SERVICOS DE TERCEIROS</i>		
SERVICOS DE TERCEIROS PJ	2.093.070,45	803.617,83
Total	2.093.070,45	803.617,83

12.8 Depreciações e Amortizações

	31/12/2025	31/12/2024
<i>DEPRECIACOES E AMORTIZACOES</i>		
DEPRECIACOES	667.916,71	688.646,37
AMORTIZACOES	15.619,35	17.486,80
BAIXA DE IMOBILIZADO	-	-
GANHOS OU PERDAS IMOBILIZADO	3.086,87	-
Total	686.622,93	706.133,17

13. Despesas Financeiras

	31/12/2025	31/12/2024
<i>DESPESAS FINANCEIRAS</i>		
DESPESAS BANCARIAS DIVERSAS	7.858,03	7.092,86
IOF S/ OPERACOES FINANCEIRAS	8.507,85	15.510,42
JUROS PASSIVOS	3.930,05	-
IR SOBRE APLICACAO FINANCEIRA	351.259,76	229.135,29
Total	371.555,69	251.738,57

14. (-) Receitas Financeiras

	31/12/2025	31/12/2024
<i>RECEITAS FINANCEIRAS</i>		
RECEITAS APLICACOES MERCADO ABERTO	2.124.138,16	1.367.874,28
Total	2.124.138,16	1.367.874,28

15. Despesas Tributárias

	31/12/2025	31/12/2024
<i>DESPESAS TRIBUTARIAS</i>		
COFINS SOBRE OUTRAS RECEITAS	84.925,88	54.098,63
IMPOSTOS E TAXAS DIVERSAS	4.187,57	660,30
IPTU	25.683,00	31.168,03
IPVA	5.646,71	5.754,41
IR ASSALARIADO	-	-
Total	120.443,16	91.681,37

16. Cobertura de Seguros

O CONASS adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

17. Contratos Vigentes

A empresa possui contratos de serviços que estão vigentes, a listagem completa está discriminada na Prestação de Contas de Gestão do exercício 2025 e disponível para visualização no link: www.conass.org.br/transparencia/relatorio-de-gestao/.

Tania Mara Coelho
Presidente CONASS
CPF 743.027.793-49

**DENIS
BAUER:67
07600907
2**

Assinado digitalmente por DENIS
BAUER:67076009072
ND: C=BR, O=ICP-Brasil, OU=
Secretaria da Receita Federal do
Brasil - RFB, OU=RFB e-CPF A1,
OU=(EM BRANCO), OU=
01579286000174, OU=
videoconferencia, CN=DENIS
BAUER:67076009072
Razão: Eu estou aprovando este
documento
Localização:
Data: 2026.02.19 15:36:09-03'00"
Foxit PDF Reader Versão: 2024.2.3

Denis Bauer
Contador CRC/RS 071749/O-9
CPF 670.760.090-72



Conselho Nacional de Secretários
de Saúde ("CONASS")
31 DE DEZEMBRO DE 2025

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

MRP Compliance e Auditoria - CRC DF-001326/O-4
Cresça com integridade e segurança
www.mrpauditoria.com.br



compliance
& auditoria

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

Aos Conselheiros e Diretores,

O Conselho Nacional de Secretários de Saúde ("CONASS")

Brasília – DF

Opinião com ressalvas

Examinamos as demonstrações contábeis do Conselho Nacional de Secretários de **Saúde ("CONASS")**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais práticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada **"Base para opinião com ressalva", as demonstrações contábeis acima referidas** apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do CONASS em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades sem fins lucrativos (ITG 2002 (R1)).

Base para opinião com ressalvas

Ativo Imobilizado

Conforme evidenciado na Nota Explicativa nº 7, o CONASS apresentou um saldo no ativo imobilizado e intangível no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 de R\$ 2.312.960 (R\$ 2.951.555 em 31 de dezembro de 2024). Entretanto, o controle patrimonial apresentado não se mostrou satisfatório, não garantindo a devida rastreabilidade e confiabilidade dos saldos contábeis registrados. Além disso, o CONASS não realizou a análise de recuperação de ativos, conforme exigido pela Norma Brasileira de Contabilidade Técnica Geral (NBCTG) 01, aprovada pela Resolução CFC nº

MRP1

Centro Empresarial Varig - Sala 1201
SCN Qd. 04 Bloco B. CEP: 70.714-900 / Brasília-DF

(61) 4104-7600
www.mrpauditoria.com.br

1.291/2010. Como consequência, ficamos impossibilitados de opinar sobre o valor registrado no ativo imobilizado em 31 de dezembro de 2025.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão **descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação ao** CONASS, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as Entidades sem Finalidade de Lucros e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do CONASS continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar o CONASS ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança do CONASS são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se

MRP2

causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do CONASS.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional

MRP3

do CONASS. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o CONASS a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Brasília – DF, 17 de fevereiro de 2026.

MRP Compliance e Auditoria
MRP AUDITORIA & CONSULTORIA S/S
CRC DF-001326/O-4

Marcos de Oliveira Pereira
Contador CRC DF-027109/O-0

MRP4

Centro Empresarial Varig - Sala 1201
SCN Qd. 04 Bloco B. CEP: 70.714-900 / Brasília-DF

(61) 4104-7600
www.mrpauditoria.com.br

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/7A76-0809-5D32-6A35> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: 7A76-0809-5D32-6A35



Hash do Documento

488712FA0C404241A94885A238E09CFEE26B9B9D74226F70FD34A6A599334985

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 28/04/2026 é(são) :

- TÂNIA MARA SILVA COELHO (Signatário) - 743.027.793-49 em 28/04/2026 10:23 UTC-03:00

Tipo: Assinatura Eletrônica

Evidências

Client Timestamp Tue Apr 28 2026 10:23:08 GMT-0300 (Horário Padrão de Brasília)

Geolocation Location not available.

IP 189.90.160.52

Identificação: Autenticação de conta

Hash Evidências:

80038B5F5BF2852F335DCF3D0C37588EF3A6F0D92FF054F23EF6528300D0B3FD

- Antonio Carlos Rosa de Oliveira Junior (Signatário) - 236.795.140-34 em 28/04/2026 10:20 UTC-03:00

Tipo: Assinatura Eletrônica

Evidências

Client Timestamp Tue Apr 28 2026 10:19:49 GMT-0300 (Horário Padrão de Brasília)

Geolocation Latitude: -15.7934 Longitude: -47.8823 Accuracy: 50000

IP 187.58.63.18

Identificação: Por email: antonio.junior@conass.org.br

Hash Evidências:

D5AE38140C53197FFAAF1C05F1C38072C49B06E9B11FD72DEAF83E026D5A34DA

- JURANDI FRUTUOSO SILVA (Signatário) - 104.643.443-87 em 28/04/2026 10:20 UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital

Evidências

Geolocation: Latitude: -15.7934 Longitude: -47.8823 Accuracy: 50000

IP: 172.16.4.18

AC: AC Certisign RFB G5





PARECER DO CONSELHO FISCAL DO CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE

PARECER CF 01/2026

A Secretaria Executiva do Conass apresentou aos membros do Conselho Fiscal a Prestação de Contas relativa ao Exercício de 2025 contendo dados relativos a gestão do exercício findo, assim como parecer dos Auditores Independentes que concluíram que as demonstrações financeiras do CONASS apresentam, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial, financeira, o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Com base em meus deveres estatutários declaro que, após analisar e discutir junto a área responsável, tenho a opinar:

- Não aprovo a Prestação de Contas apresentada
- Aprovo a Prestação de Contas com ressalvas
- Aprovo a Prestação de Contas

Ressalvas e/ou sugestão de melhorias

Conforme estabelecido no inciso II, do Art. 17 do Estatuto do Conass de 25 de outubro de 2023, apresento meu parecer para apreciação e aprovação à 4ª Assembleia Ordinária, a ser realizada na data de 29 de abril de 2026.

Carlos Felinto Júnior
Carlos Felinto Júnior (Apr 16, 2026 15:55:12 ADT)

Carlos Felinto Júnior – Sec. de Estado da Saúde do Tacantins.

Membro Comissão Fiscal Titular – Gestão 2025

Carlos Felinto Júnior
E-signed 2026-04-16 03:55PM ADT
jrfelinto@gmail.com





PARECER DO CONSELHO FISCAL DO CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE

PARECER CF 01/2026

A Secretaria Executiva do Conass apresentou aos membros do Conselho Fiscal a Prestação de Contas relativa ao Exercício de 2025 contendo dados relativos a gestão do exercício findo, assim como parecer dos Auditores Independentes que concluíram que as demonstrações financeiras do CONASS apresentam, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial, financeira, o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Com base em meus deveres estatutários declaro que, após analisar e discutir junto a área responsável, tenho a opinar:

- Não aprovo a Prestação de Contas apresentada
- Aprovo a Prestação de Contas com ressalvas
- Aprovo a Prestação de Contas

Ressalvas e/ou sugestão de melhorias

Conforme estabelecido no inciso II, do Art. 17 do Estatuto do Conass de 25 de outubro de 2023, apresento meu parecer para apreciação e aprovação à 4ª Assembleia Ordinária, a ser realizada na data de 29 de abril de 2026.

Roberta Santana

Roberta Santana (Apr 16, 2026 12:29:51 ADT)

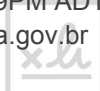
Roberta Silva de Carvalho Santana – Sec. de Estado da Saúde da Bahia.

Membro Comissão Fiscal Titular – Gestão 2025

Roberta Santana

E-signed 2026-04-16 12:29PM ADT

roberta.santana@saude.ba.gov.br





PARECER DO CONSELHO FISCAL DO CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE

PARECER CF 01/2026

A Secretaria Executiva do Conass apresentou aos membros do Conselho Fiscal a Prestação de Contas relativa ao Exercício de 2025 contendo dados relativos a gestão do exercício findo, assim como parecer dos Auditores Independentes que concluíram que as demonstrações financeiras do CONASS apresentam, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial, financeira, o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Com base em meus deveres estatutários declaro que, após analisar e discutir junto a área responsável, tenho a opinar:

- Não aprovo a Prestação de Contas apresentada
- Aprovo a Prestação de Contas com ressalvas
- Aprovo a Prestação de Contas

Ressalvas e/ou sugestão de melhorias

Conforme estabelecido no inciso II, do Art. 17 do Estatuto do Conass de 25 de outubro de 2023, apresento meu parecer para apreciação e aprovação à 4ª Assembleia Ordinária, a ser realizada na data de 29 de abril de 2026.

Fábio Baccheretti Vitor

Fábio Baccheretti Vitor (Apr 16, 2026 15:35:07 ADT)

Fábio Baccheretti Vitor – Sec. de Estado da Saúde de Minas Gerais.

Membro Comissão Fiscal Titular – Gestão 2025

Fábio Baccheretti Vitor

E-signed 2026-04-16 03:35PM ADT

fabio.baccheretti@saude.mg.gov.br





RELATÓRIO ANUAL
DE GESTÃO OGU
2025

RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO OGU - 2025:
ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E UTILIZAÇÃO DOS RECURSOS FINANCEIROS
RECEBIDOS DO ORÇAMENTO GERAL DA UNIÃO NO ANO DE 2025

Brasília, abril de 2026.

SUMÁRIO

Introdução	6
1. Bases Legais	6
2. Eixos de Atividades Desenvolvidas no ano de 2025	8
2.1. Articulação e Representação Institucional	8
2.2. Desenvolvimento de Programas Estratégicos	10
2.3. Publicação das Linhas Editoriais	20
2.4. Atividades de Apoio Técnico às Secretarias Estaduais de Saúde	24
2.5. Parcerias/Cooperação	38
Rotinas Técnicas e Atividades Administrativas	39
3. Execução Financeira dos Recursos do Orçamento Geral da União – OGU no ano de 2025	40
Atividades Previstas/Atividades Realizadas	42
Considerações Finais	45

SIGLAS

AF – Assistência Farmacêutica
AgSUS - Agência Brasileira de Apoio à Gestão do SUS
Alas - Associação Latina de Análise dos Sistemas de Saúde
ANS - Agência Nacional de Saúde Suplementar
Anvisa - Agência Nacional de Vigilância em Saúde
APS - Atenção Primária à Saúde
AVE-SUS - Ambiente Virtual de Experiências Exitosas
Bnafar - Base Nacional de Dados da Assistência Farmacêutica
Camss - Câmara de Saúde Suplementar
CBAF - Componente Básico da Assistência Farmacêutica
Ceaf – Componente Especializado da Assistência Farmacêutica
CES - Conselho Estadual de Saúde
CICTAF - Comissão Intersectorial de Ciência, Tecnologia e Assistência Farmacêutica
Cieges - Centro de Inteligência Estratégica para a Gestão Estadual do SUS
CISTT - Comissão intersectorial de Saúde do Trabalhador e Trabalhadora
CIT - Comissão Intergestora Tripartite
CIVS - Comissão Intersectorial de Vigilância em Saúde
Cnes - Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde
CNJ - Conselho Nacional de Justiça
CNPURM - Comitê Nacional para Promoção do Uso Racional de Medicamentos
CNS - Conselho Nacional de Saúde
Cofin - Comissão Intersectorial de Orçamento e Financiamento
Colufas - Conferência Luso-Francófona da Saúde
Conasems - Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde
Conass - Conselho Nacional de Secretários de Saúde
Conimpa - Comitê Nacional Interinstitucional de Implementação e Monitoramento da Política Antimanicomial do Poder Judiciário
Conitec - Comissão Nacional de Incorporação de Tecnologias em Saúde
Cosaúde - Comissão de Atualização do Rol de Procedimentos e Eventos em Saúde Suplementar
Cosems - Conselho de Secretarias Municipais de Saúde
CPLP - Comunidade dos Países de Língua Portuguesa
CT - Câmara Técnica

CT AF - Câmara Técnica de Assistência Farmacêutica
CT APS - Câmara Técnica de Atenção Primária à Saúde
CT AS - Câmara Técnica de Atenção à Saúde
CT DS - Câmara Técnica de Direito Sanitário
CT Epidemio - Câmara Técnica de Epidemiologia
CT GF - Câmara Técnica de Gestão e Financiamento
CT GTES - Câmara Técnica de Gestão do Trabalho e da Educação em Saúde
CT I&IS - Câmara Técnica de Informação e Informática em Saúde
CT LSP - Câmara Técnica de Laboratório de Saúde Pública
CT QCSP - Câmara Técnica de Qualidade no Cuidado e Segurança do Paciente
CT ST - Câmara Técnica de Saúde do Trabalhador
CT Visa - Câmara Técnica de Vigilância Sanitária
CT VSA - Câmara Técnica de Vigilância em Saúde Ambiental
DF - Distrito Federal
DRAC - Departamento de Regulação Assistencial e Controle
Ebserh - Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares
EESP - Escolas Estaduais de Saúde Pública
FES - Fundos Estaduais de Saúde
Fiocruz - Fundação Oswaldo Cruz
FNS - Fundo Nacional de Saúde
Fonajus - Fórum Nacional do Judiciário para a Saúde
Geceis - Grupo Executivo do Complexo-Econômico Industrial da Saúde
Hemobrás - Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia
IA - Inteligência artificial
IAG - Inteligência Artificial Generativa
IHMT - Instituto de Higiene e Medicina Tropical
Ipea - Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada
Lacen - Laboratório Central de Saúde Pública
Lafron – Laboratório de Fronteira
Leiass - Linha Editorial Internacional de Apoio aos Serviços de Saúde
LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados
LSP – Laboratórios de Saúde Pública
MS - Ministério da Saúde

MSSS - Ministério da Saúde e Serviços Sociais (do Québec)
Negesp - Núcleo Estadual de Gestão Estratégica da Segurança do Paciente
OGU - Orçamento Geral da União
OMS - Organização Mundial da Saúde
Opas - Organização Pan-Americana da Saúde
PAA - Programa Anual de Atividades
Pac - Programa de Aceleração do Crescimento
PAS - Planificação da Atenção à Saúde
PATE - Programa Agora Tem Especialistas
PCDT - Protocolos Clínicos e Diretrizes Terapêuticas
PGSP - Plano Global de Segurança do Paciente
PMAE - Programa Mais Acesso a Especialistas
Pnab - Política Nacional de Atenção Básica
Proadi-SUS - Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do Sistema Único de Saúde
PVVisa - Piso Variável de Vigilância Sanitária
RAS - Rede de Atenção à Saúde
Ripsa - Rede Interagencial de Informações para a Saúde
RNDS - Rede Nacional de Dados em Saúde
Saps - Secretaria de Atenção Primária à Saúde
SES – Secretaria Estadual de Saúde
Sgtes - Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde
Sim - Sistema de Informação sobre Mortalidade.
Sinasc - Sistema de Informações sobre Nascidos Vivos
Siops - Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde
Sisab - Sistema de Informação em Saúde para a Atenção Básica
Srag - Síndromes Respiratórias Agudas
SUS - Sistema Único de Saúde
SVO - Serviços de Verificação de Óbito
TC - Termo de Compromisso
TCU - Tribunal de Contas da União
TEA - Transtorno do Espectro Autista
UF - Unidade Federada
Visa - Vigilância Sanitária

INTRODUÇÃO

Em conformidade com o artigo 646-F, III da Portaria GM/MS nº 3.618, de 16 de dezembro de 2021, este Relatório Anual de Gestão (RAG) tem por objetivo apresentar as atividades desenvolvidas e a utilização dos recursos financeiros recebidos do Orçamento Geral da União (OGU), pelo Conselho Nacional de Secretários de Saúde (Conass) no ano de 2025.

Esse Relatório Anual de Gestão está estruturado em três capítulos com os seguintes conteúdos:

- i) bases legais que fundamentam o RAG a ser apresentado ao Ministério da Saúde (MS), em conformidade com o Termo de Compromisso (TC) e o Programa Anual de Atividades (PAA) 2025, encaminhado ao MS por meio do Ofício Conass nº 0225/2024, de 18 de junho de 2024 e aprovado conforme Ofício nº 1225/2024/SE/GAB/SE/MS, de 19/11/2024.
- ii) eixos de atividades desenvolvidas no ano de 2025; e
- iii) demonstrativo da execução financeira dos recursos recebidos do OGU, no ano de 2025.

1. BASES LEGAIS

O presente relatório anual justifica-se e é orientado pelo conjunto de lei, portaria e termo de compromisso, nominados neste capítulo.

A **Constituição Federal** estabelece ser a saúde de competência comum da União, Estados, Distrito Federal e Municípios.

A **Lei nº 8.080, de 19 de setembro de 1990** dispõe sobre as condições para a promoção, proteção e recuperação da saúde, a organização e o funcionamento dos serviços correspondentes, estabelecendo que o Conass é reconhecido como entidade representativa dos entes estaduais, para tratar de matérias referentes à saúde, declarado de utilidade pública e relevante função social.

O **artigo 14-B da Lei nº 8.080** estabelece que o Conass receberá recursos do OGU transferido pelo Fundo Nacional de Saúde (FNS), para auxiliar no custeio de suas despesas institucionais.

A **Portaria GM/MS nº 3.618, de 16 de dezembro de 2021**, regulamentou a alteração da Portaria de Consolidação GM/MS nº 6, de 28 de setembro de 2017, para dispor sobre a transferência de recursos do OGU, para o auxílio no custeio de despesas institucionais do Conass.

O **artigo 646-F, III desta Portaria**, estabelece que é obrigação do Conass “*comprovar a aplicação dos recursos recebidos à SE/MS por meio de relatório anual de gestão, previamente submetido às instâncias previstas no estatuto do Conselho, até 30 de abril do ano subsequente à execução do PAA*”.

O **Termo de Compromisso** firmado em 15 de dezembro de 2017, prorrogado por meio do Sétimo Termo Aditivo até 15 de dezembro de 2026, entre a União, por intermédio do Ministério da Saúde (MS) e o Conass tem por objeto “*auxiliar no custeio das atividades institucionais do Conass, conforme previsto no art. 14-B da Lei nº 8.080, de 1990 (incluído pela Lei nº 12.466, de 2011)*”.

O Conass é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, instituída em 03 de fevereiro de 1982, que se pauta pelos princípios que regem o direito público e congrega os Secretários de Estado da Saúde das vinte e sete Unidades Federadas (UF).

O estatuto do Conass prevê em seu art. 2º que ele tem por finalidades:

- I – representar as Secretarias de Saúde dos Estados e do DF nas instâncias do SUS, nos termos no artigo 14-B da Lei nº 8.080, de 19 de setembro de 1990, art. 1º, § 3º da Lei nº 8.142, de 28 de dezembro de 1990, e outras legislações decorrentes da gestão compartilhada entre os entes federativos na forma de organização do SUS;
- II – prestar assessoramento técnico às Secretarias de Saúde dos Estados e do Distrito Federal em assuntos relativos à gestão do sistema de saúde;
- III – promover a capacitação, a pesquisa científica e a inovação para o aprimoramento do SUS;
- IV – vocalizar para a sociedade as posições técnicas e políticas das Secretarias de Saúde dos Estados e do Distrito Federal;
- V – disseminar informações relevantes para o SUS;
- VI – produzir e difundir conhecimento, assim como editar publicações nas áreas de sua atuação;
- VII – incentivar o compartilhamento de experiências e de boas práticas.

2. EIXOS DE ATIVIDADES DESENVOLVIDAS NO ANO DE 2025

O Conass desenvolveu no ano de 2025 diversas atividades dentro do seu papel de apoio às SES contribuindo no aprimoramento das funções gestoras do sistema estadual de saúde, no âmbito do SUS.

Apresentam-se a seguir as atividades desenvolvidas no ano de 2025 (resultados alcançados) nos eixos de **articulação e representação institucional, desenvolvimento de programas estratégicos, publicações das linhas editoriais e apoio técnico às SES**. Estão informadas também atividades de parcerias/cooperação firmadas pelo Conass.

2.1 ARTICULAÇÃO E REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

Como entidade representativa do conjunto das SES perante as demais esferas de governo e instâncias de governança do SUS (Comissão Intergestores Tripartite – CIT e Conselho Nacional de Saúde - CNS), a agenda do Conass contempla um conjunto de prioridades e ações estratégicas voltadas ao fortalecimento das SES.

O Conass desenvolveu no ano de 2025 diversas atividades dentro do seu papel de articulação e representação institucional junto a:

- Conselho Nacional de Saúde – CNS:
 - Comissão Intersetorial de Orçamento e Financiamento - Cofin/CNS;
 - Comissão Intersetorial de Ciência, Tecnologia e Assistência Farmacêutica - CICTAF/CNS;
 - Comissão Intersetorial de Vigilância em Saúde - CIVS/CNS;
 - Comissão Intersetorial de Saúde do Trabalhador e Trabalhadora - CISTT/CNS;
 - Comissão Intersetorial de Educação Permanente para o Controle Social do SUS;
 - Comissão Intersetorial de Saúde Indígena;
 - Comissão Eleitoral do CNS (eleição para o triênio 2025, 2026 e 2027);
 - Comissão Organizadora da 4ª Conferência Nacional de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde.

- Comissão Intergestores Tripartite – CIT / Grupos e subgrupos técnicos da Câmara Técnica da CIT.
- Comitê Gestor de Saúde Digital (vinculado ao Ministério da Saúde, envolve todas as secretarias do MS, Anvisa, Fiocruz, ANS, Conass e Conasems).
- Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS:
 - Câmara de Saúde Suplementar – Camss;
 - Comissão de Atualização do Rol de Procedimentos e Eventos em Saúde Suplementar – Cosaúde.
- Agência Nacional de Vigilância Sanitária – Anvisa.
- Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia – Hemobrás:
 - Participação no Conselho de Administração e no Comitê de Elegibilidade da Hemobrás, com discussão e deliberação de temas importantes para o crescimento da empresa e presença em visitas técnicas à fábrica em Goiana-PE.
- Comitê Nacional para Promoção do Uso Racional de Medicamentos – CNPURM.
- Grupo Executivo do Complexo-Econômico Industrial da Saúde – Geceis.
- Comissão Nacional de Incorporação de Tecnologias em Saúde – Conitec.
- Conselho Consultivo da Política Nacional de Prevenção e Controle do Câncer e do Instituto Nacional de Câncer - Consinca.
- Fórum Nacional do Judiciário para a Saúde (Fonajus) do Conselho Nacional de Justiça (CNJ).
- Comissão Especial de Saúde do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP).
- Organização Pan-Americana da Saúde – Opas.
- Comissão Temática da Saúde e Segurança Alimentar e Nutricional dos Observadores Consultivos da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP).
- Associação Latina para Análise dos Sistemas de Saúde (Alass) – membro institucional.
- Instituto de Higiene e Medicina Tropical da Universidade Nova de Lisboa, Portugal (IHMT).
- Ministério da Saúde e dos Serviços Sociais do Québec (Canadá).

- Conferência Luso-Francófona da Saúde (Colufra), com sede em Montréal (Canadá) como membro fundador e do Conselho de Administração.
- Agência Brasileira de Apoio à Gestão do SUS (AgSUS):
 - Participação nas reuniões do Conselho Deliberativo da AgSUS.
- Comitê Gestor do Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do SUS – Proadi-SUS.
- Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq).
- Comissão Nacional de Residência Multiprofissional de Saúde.
- Comissão Nacional de Residência Médica.
- Comitê Nacional Interinstitucional de Implementação e Monitoramento da Política Antimanicomial do Poder Judiciário (Conimpa).

2.2 DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS ESTRATÉGICOS

No ano de 2025, foram realizadas atividades nos seguintes Programas Estratégicos:

❖ APOIO ÀS SECRETARIAS ESTADUAIS DE SAÚDE – Pases

Os assessores técnicos integrantes da Secretaria Executiva do Conass apoiaram as SES na execução dos seguintes projetos do Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do SUS / Proadi-SUS – triênio 2024-2026:

1. Organização da Atenção Ambulatorial Especializada em Rede com a Atenção Primária à Saúde – Planifica SUS;
2. Planificação da Atenção à Saúde: Gestão e Organização da Atenção Primária à Saúde e Atenção Ambulatorial Especializada nas Redes de Atenção à Saúde;
3. Assistência Médica Especializada nas Regiões Norte e Centro Oeste do Brasil por meio de Telemedicina;
4. Assistência Médica Especializada na Região Nordeste por meio de Telemedicina – Tele Nordeste;

5. Cuidados Paliativos no SUS – Apoio a implementação da Política Nacional de Cuidados Paliativos;
6. Fortalecimento da Avaliação de Tecnologias de Saúde nas Secretarias Estaduais – ATS Educação;
7. Fortalecimento da Função Gestora da SES na Consolidação do SUS - FortaleceSES;
8. Manejo Clínico de Condições Crônicas Diabetes Mellitus, Hipertensão Arterial e Pré-natal na Atenção Primária à Saúde.

❖ **COOPERAÇÃO INTERNACIONAL**

Foram desenvolvidas as seguintes atividades no ano de 2025:

- Ministério da Saúde e Serviços Sociais do Québec-MSSS (Canadá): parceria com o Conass que se iniciou em 2004, proporcionando troca de experiências, informações, conhecimentos e tecnologias com vistas ao aprimoramento dos sistemas de saúde respectivos. Em fevereiro e março de 2025, o presidente do Conass participou de visita técnica no Québec aprofundando os intercâmbios, especialmente nas áreas de saúde digital; organização dos serviços especializados (oncologia); saúde indígena; enfrentamento dos impactos de mudanças climáticas sobre a saúde; acesso e organização dos serviços de atenção primária; pesquisas de interesse conjunto na área da saúde. Ao longo do segundo semestre de 2025, houve diversas reuniões por videoconferência com vistas a preparar a participação do MSSS do Québec para: (a) oficina de trabalho sobre o tema da Planificação da Atenção à Saúde, com visita técnica à cidade de Uberlândia (Minas Gerais) nos dias 11 a 13 de dezembro; (b) palestra realizada na III Conferência Nacional de Planificação da Atenção à Saúde e I Encontro Internacional de Promoção da Saúde, em Brasília, nos dias 15 e 16 de dezembro. No entanto devido a situações sanitárias na província do Québec houve o cancelamento da referida missão técnica que iria participar dos eventos.
- Conferência Lusofrancófona da Saúde (Colufra): manutenção das atividades de promoção de intercâmbio de experiências e conhecimentos da área da saúde entre sistemas de saúde de países de língua francesa e língua portuguesa. Palestra do presidente do Conass, em março de 2025, em Montréal, sobre o papel das

organizações sociais na prestação de serviços ao SUS. No segundo semestre foram realizadas discussões por videoconferência sobre a pauta temática para 2026, com destaque para a saúde digital e a organização da atenção à saúde.

- Instituto de Higiene e Medicina Tropical da Universidade Nova de Lisboa: continuidade nas ações de produção e disseminação de conhecimentos em língua portuguesa, com a publicação de 4 volumes da série Leias (Linha Editorial Internacional de Apoio aos Sistemas de Saúde); participação em atividades de formação acadêmica na pós-graduação daquela instituição.
- Comissão de Saúde e Segurança Alimentar e Nutricional dos Observadores Consultivos da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP): continuidade das atividades de coordenação da Comissão Temática, que ocorre desde 2016; participação na reunião da Comissão Temática, em Lisboa, no dia 13 de fevereiro de 2025; participação na reunião de Ministros da Saúde em São Tomé e Príncipe, nos dias 14 e 15 de abril de 2025. No segundo semestre de 2025 foram realizadas atividades voltadas a preparação para a primeira reunião ordinária no dia 24 de fevereiro de 2026.
- Participação de 11 representantes de países da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP) na oficina de trabalho sobre o tema da Planificação da Atenção à Saúde, na visita técnica à cidade de Uberlândia (Minas Gerais) nos dias 11 a 13 de dezembro, na III Conferência Nacional de Planificação da Atenção à Saúde, e no I Encontro Internacional de Promoção da Saúde, em Brasília, nos dias 15 e 16 de dezembro. Nesses eventos, os representantes de Angola, Cabo Verde, Guiné-Bissau, Guiné Equatorial, Moçambique e Timor-Leste (Ministérios da Saúde e Institutos Nacionais de Saúde Pública) participaram da mesa Promoção da Saúde e Desenvolvimento Local no Cuidado Integrado: Perspectivas da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa.
- Desenvolvimento do Projeto Fronteiras - Brasil e Paraguai, com reunião entre os representantes do Ministério da Saúde do Brasil e do Paraguai, das secretarias estaduais de saúde e do Cosems do Paraná e de Mato Grosso do Sul visando a troca de informações para fortalecimento de ações de prevenção e mitigação de agravos de saúde na faixa de fronteira do Brasil e do Paraguai;

- Participação do Dr. Fernando Almeida, da Dra. Raquel Duarte e do Dr. Ricardo Jorge do Instituto Nacional de Saúde (Insa), de Portugal, no I Encontro Nacional das Escolas Estaduais de Saúde Pública, realizado em setembro de 2025, na sede do Conass, em Brasília. O tema abordado foi a importância e o papel das escolas de saúde pública na educação permanente e nas possibilidades de cooperação com os países de língua portuguesa e do próprio Conass com o Insa.

❖ **ACOMPANHAMENTO DAS ATIVIDADES LEGISLATIVAS NO CONGRESSO NACIONAL**

Foram desenvolvidas as seguintes atividades no ano de 2025:

- Participação em audiências públicas em temas relacionados à saúde no Congresso Nacional;
- Visita a parlamentares levando a posição do Conass em relação às diversas proposições legislativas;
- Monitoramento da tramitação de matérias legislativas em temas que impactam positivamente ou negativamente o SUS, o Conass e as SES.
- Criação de Boletim de Acompanhamento das Proposições Legislativas no Congresso Nacional com a análise da matéria e sugestão para o posicionamento do Conass.

❖ **GESTÃO DA INFORMAÇÃO EM SAÚDE**

No ano de 2025, o Centro de Informações Estratégicas para a Gestão Estadual do SUS – Ciegés, vinculado à Coordenação Técnica do Conass realizou diversas atividades, conforme detalhado abaixo:

- Ações presenciais nos estados:

Foram promovidas ações presenciais em 19 estados da federação, mediante solicitação de apoio das SES, visando ao fortalecimento institucional da Rede Ciegés. As visitas integram uma agenda estratégica de apoio técnico, inauguração de novos centros, oficinas de capacitação e articulação federativa, buscando consolidar a implantação e operacionalização dos Ciegés nos territórios estaduais. Os encontros presenciais permitiram o acompanhamento direto da implementação dos centros, identificação de necessidades específicas, fortalecimento das capacidades analíticas locais e ampliação do compromisso institucional com a cultura de dados para a gestão em saúde.

Gráfico 1 - Número de Visitas por estados em 2025:



Fonte: Assessoria de Informações Estratégicas/Cieges/Conass.

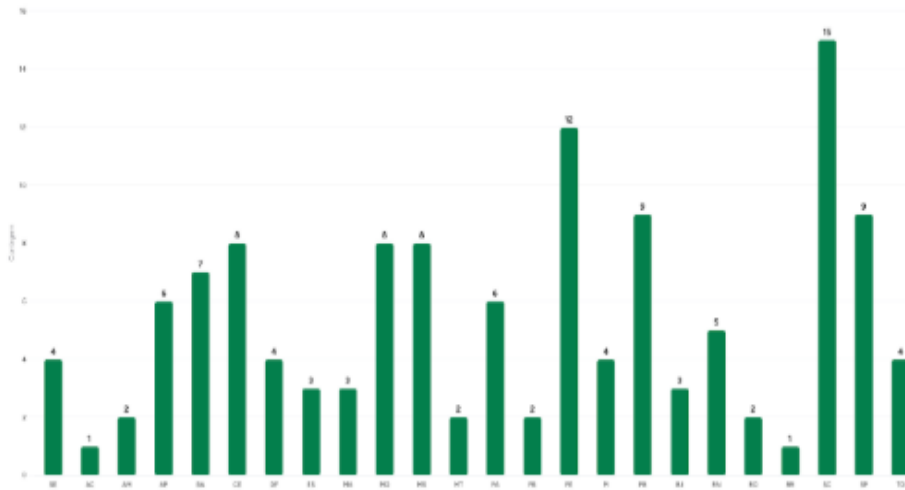
- Pontos de Controle com as SES:

Ao longo do ano de 2025, foram realizados **128 Pontos de Controle** com as SES, por meio de reuniões virtuais. Esses pontos de controle são organizados conforme a demanda dos estados e configuram uma estratégia central do Conass para monitorar, apoiar e fortalecer a atuação da Rede Cieges de forma contínua e personalizada. Os Pontos de Controle desempenham um papel fundamental na gestão colaborativa, permitindo:

- Acompanhamento técnico da evolução dos Cieges estaduais, com foco na institucionalização, operacionalização e uso estratégico de dados na tomada de decisão;
- Identificação de gargalos operacionais, lacunas de conhecimento e entraves no fluxo de dados, com atuação orientada à resolução de problemas;
- Alinhamento entre os entes envolvidos, promovendo uma comunicação direta e coordenada entre as equipes técnicas estaduais e o Conass, com pactuação de encaminhamentos e cronogramas de execução.

Essa agenda de articulação federativa evidencia o compromisso do Conass com a construção de uma cultura analítica nos estados, baseada em cooperação técnica e melhoria contínua do uso de informações em saúde pública.

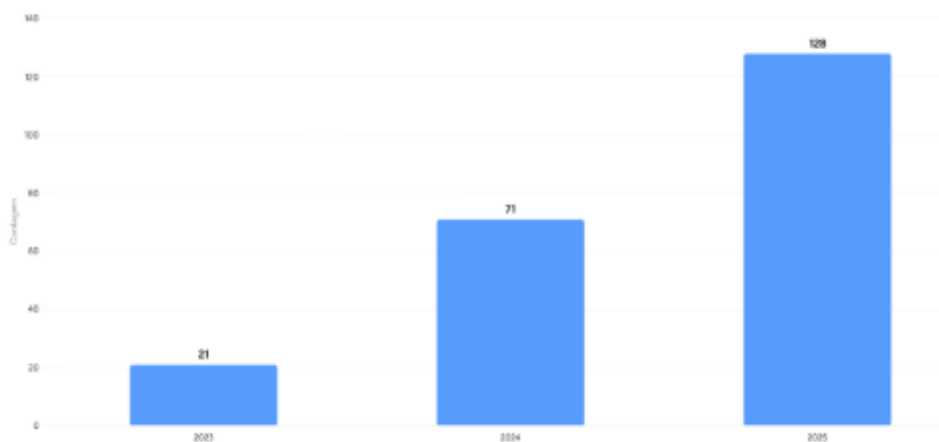
Gráfico 2 - Número de Pontos de Controle realizados no ano de 2025 por Estado:



Fonte: Assessoria de Informações Estratégicas/Cieges/Conass.

O gráfico 3 a seguir demonstra uma série histórica dos Pontos de Controle realizados ao longo dos anos até o ano de 2025, evidenciando a manutenção do compromisso com o acompanhamento contínuo dos Cieges estaduais e a necessidade crescente de suporte técnico às SES.

Gráfico 3 – Comparação por ano do Número de Pontos de Controle realizados:



Fonte: Assessoria de Informações Estratégicas/Cieges/Conass.

Até o ano de 2025 foram implantados 17 Cieges estaduais, conforme figura 1 abaixo:



Fonte: Assessoria de Informações Estratégicas/Cieges/Conass.

- Capacitações e treinamentos:

A transformação digital no SUS exige mais do que a simples organização de dados, digitalização de processos, demanda uma mudança profunda na cultura institucional. O trabalho realizado pelo Cieges atua como o pilar central desta transição, promovendo uma governança orientada por dados que conecta pessoas, informações e decisões.

O Conass indicou profissionais da SE/Conass e das SES para cursos e treinamentos em ciência de dados, transformação digital e ferramentas analíticas, fortalecendo competências essenciais em inteligência de dados no SUS:

- Treinamento técnico em linguagem R – módulo “de trás para frente”.
- Especialização em Ciência de Dados e Inteligência Artificial (Anvisa).
- Especialização em Transformação Digital (Fiocruz/SES-DF).
- Treinamento em Ciência de Dados para referência nas Américas – Idash.
- Treinamento em multiplicação Idash em Pernambuco.

O Ciegues também está coordenando um projeto de inclusão digital e inteligência artificial no âmbito institucional que objetiva a capacitação na utilização das ferramentas digitais disponíveis e a compreender os conceitos fundamentais da inteligência artificial. Foram estruturadas trilhas de capacitação voltadas ao uso prático de ferramentas digitais e de Inteligência Artificial Generativa (IAg). Os objetivos dessas iniciativas são:

- Amplificar a capacidade analítica: Reduzindo o tempo de resposta dos técnicos e gestores.
- Otimizar processos de trabalho: Automatizando tarefas repetitivas para liberar tempo para o pensamento estratégico.
- Qualificar a tomada de decisão com base em evidências.

Nesse projeto foram treinadas **65 pessoas**, distribuídas entre:

- Assessores técnicos e administrativos do Conass: 38 participantes;
- SES Estaduais (RJ): 14 participantes;
- Câmara Técnica APS: 13 participantes.

Ao integrar a Inteligência Natural (humana) — ética e empática — com a Inteligência Artificial — preditiva e ágil — o Ciegues consolida um ecossistema de inovação assegurando a sustentabilidade e a garantia do sistema.

- Processos de transparência nos dados:

O portal Ciegues está estruturado a partir de painéis organizados em 12 categorias temáticas, que refletem os principais eixos de atuação e análise com 90 painéis que apoiam a tomada de decisão dos gestores.

Categoria	Número de painéis
Determinantes de Saúde	4
Estrutura de Produção de Serviços	13
Financiamento do SUS	3
GeoConass	8
Gestão à Vista - Conass	10
Gestão do Trabalho	3
Guiné Bissau	3
Projeto Planificação CONASS	14
Projetos CONASS	22
Saúde Mental e Medida de Segurança	1
Segurança do Paciente	3
Situação da Saúde da População	6
Total Geral	90

Cada categoria tem um conjunto de painéis classificados quanto ao tipo de acesso (público ou privado), permitindo diferenciar conteúdos históricos, painéis em uso corrente e informações destinadas a públicos específicos. Essa organização garante navegação lógica, padronização da informação e melhor governança do acervo analítico do portal.

Dos 90 painéis, 79 são de acesso privado e 11 públicos, com 70 painéis ativos com atualizações rotineiras.

- Acesso aos painéis

Os 90 painéis contabilizaram 21.065 acessos de visualizações interativas. A análise dos registros da Central de Acessos evidencia o crescente interesse dos usuários por dados e informações estratégicas voltadas ao aprimoramento da gestão do SUS.

A organização da visualização dos dados, por meio dos painéis interativos, reforça a importância do Portal Cieges como uma ferramenta central para disseminação de dados estratégicos, contribuindo para o fortalecimento da inteligência analítica no SUS.

- Projetos Cieges

O Cieges executou 48 projetos conforme quadro a seguir:

Demandante	Projetos
Secretaria Executiva	3
Cieges - Coordenação	17
ASTEC	25
CDI	2
CAF	1
TOTAL	48

Secretaria Executiva (3):

1. Estratégia de Inteligência Artificial no Conass
2. Monitoramento da Solicitação x Emissão passagens
3. Judicialização Coleta de Dados

Cieges – Coordenação Técnica (17)

1. CNES 360º
2. TranscriSUS – Plataforma Estratégica de Transcrição para o SUS
3. Geo code - Anonimizador
4. InfraConass - *Datalake Conass, Git Conass*
5. Treinamento Idash
6. Monitoramento Troca de Gestores
7. Controle Operacional Cieges
8. Livro Transformação Digital no SUS
9. Cooperação FGV
10. GeoConass Riscos Geológicos
11. Portal Cieges
12. Grandes Números do SUS
13. GeoConass Estiagem no Amazonas
14. Suporte ao Centralizador e-SUS
15. Painéis Estratégicos, Táticos e Operacionais
16. Painel de Mortalidade Infantil no Ceará
17. Prova de Conceito - Mapa da Secretaria de Estado da Saúde de Pernambuco

Coordenação Técnica (25)

1. Monitoramento das Câmaras Técnicas
2. CT Vigilância Sanitária – Inteligência de Dados
3. GAL – Monitoramento de Laboratórios Públicos
4. Medicamentos
5. GeoConass Arboviroses-Brasil
6. Painel de Taxa de Ocupação de Leitos de UTI Pediátrica
7. Saúde Mental e Medida de Segurança
8. Análise da Série Histórica da Planificação
9. Planificação Monitoramento de Resultados
10. Planificação na Região do Cariri no Ceará
11. Gerencial da Planificação da Saúde
12. Avaliação de Impacto da Planificação da Saúde (Premiação)
13. Indicadores Estratégicos Cieges (antigo PRI)
14. Plano Global de Segurança do Paciente
15. Serviços de Segurança do Paciente
16. Painel de Covid-19
17. Fronteira Paraguai
18. Censo Nacional de UBS
19. CT Incorporação Tecnológica em Saúde
20. Custos da Oncologia no SUS
21. Residências Médicas – Gestão de Dados

22. Análises Avançadas em Assistência Farmacêutica (Centros de Infusão)
23. Cooperação Internacional em Saúde – Guiné-Bissau
24. Diagnóstico Nacional do Sisab
25. Cuidados Paliativos – Monitoramento Nacional

Coordenação de Desenvolvimento Institucional - CDI (2)

1. Painel de Análise dos Hospitais Proadi-SUS
2. Mapeamento do Proadi-SUS

Coordenação de Administração e de Finanças - CAF (1)

1. Cíerios Financeiro

Todas essas ações reforçam o compromisso do Conass com a qualificação da gestão de informações em saúde, proporcionando suporte estratégico não só aos gestores estaduais, como também à assessoria técnica da Secretaria Executiva do Conass, assim contribuindo para a melhoria contínua da gestão do SUS.

2.3 PUBLICAÇÕES DAS LINHAS EDITORIAIS

O Conass, em parceria com o Conasems, lançou em 17 de junho de 2025, durante a realização do XXXVIII Congresso do Conselho Nacional de Secretarias Municipais de Saúde, realizado em Belo Horizonte-MG, o livro **Financiamento da Saúde no Brasil: Perspectivas dos estados e municípios**, resultado do Projeto Contas Públicas. O livro se propõe a apresentar um diagnóstico técnico e político, sobre o financiamento do Sistema Único de Saúde (SUS) a partir da ótica dos estados e municípios, tendo como base o Siops – Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde, qualificando e aprofundando o conhecimento sobre como os recursos públicos são arrecadados, transferidos, alocados e executados, e desta forma, subsidiar gestores, pesquisadores e a sociedade com informações robustas para aprimorar políticas públicas, fortalecer a governança federativa e assegurar o direito constitucional à saúde de forma equitativa e sustentável. A publicação está disponível nas bibliotecas digitais de ambas as instituições.

Em parceria com o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea) e o Conasems, foi lançada a **Pesquisa Assistência Farmacêutica no SUS: uma Síntese dos Principais Resultados para Gestores de Saúde (2019-2023)**, que apresenta os resultados da Pesquisa Assistência Farmacêutica no SUS. Essa pesquisa foi realizada com a finalidade de ampliar o conhecimento sobre os gastos em medicamentos

dos municípios, dos estados e do Distrito Federal, incluindo aqueles decorrentes de demandas judiciais.

O Conass Documenta n. 48 - Cuidado Centrado na Pessoa Idosa, aborda os desafios da gestão da saúde pública no contexto do envelhecimento da população brasileira. A publicação Conass, destaca a importância de um modelo de cuidado que compreenda as especificidades da pessoa idosa, promovendo uma assistência integral, resolutiva e humanizada. O foco é a multimorbidade e a fragilidade, condições que demandam abordagens inovadoras para garantir qualidade de vida e autonomia.

SUS em Redes: A Planificação da Atenção à Saúde como Estratégia de Organização - publicação que aborda os fundamentos normativos, teórico-conceituais e operacionais; a construção social da Atenção Primária à Saúde e Atenção Ambulatorial Especializada; governança regional do SUS; rede temática da pessoa idosa; planificação no sistema prisional e nos cuidados paliativos; organização do cuidado em saúde mental na APS; segurança do paciente na APS; e avaliação da planificação na perspectiva dos atores envolvidos.

Na Linha Editorial Internacional de Apoio aos Sistemas de Saúde (Leias), foi lançada a publicação **Regulação em Saúde nos Países de Língua Portuguesa: Avanços, Desafios e Perspectivas**, que aborda a temática da Regulação em Saúde nos Países de Língua Portuguesa, explorando os avanços, desafios e perspectivas nesse campo. A obra é organizada em duas partes e 12 capítulos, com a colaboração de diversos pesquisadores, gestores e profissionais de saúde.

Outro volume da linha Leias foi sobre os **Sistemas de Saúde na CPLP: 50 Anos de Evolução e Desafios**, que analisa a evolução dos sistemas de saúde nos países da CPLP, desde abril de 1974. Este período foi marcado por transformações políticas, sociais, econômicas, demográficas e epidemiológicas significativas, que impactaram diretamente a forma como os sistemas de saúde se organizaram e responderam às necessidades de suas populações.

Foi publicado na linha Leias o **Relatório do Seminário Internacional do Conass: Sustentabilidade dos Sistemas Universais de Saúde nas Américas**, organizado pelo Conass em parceria com o Ministério da Saúde e a Opas/OMS, apresenta uma rica síntese de debates estratégicos sobre os rumos da saúde pública no continente. Realizado em outubro de 2024, o evento reuniu lideranças nacionais e internacionais para discutir temas fundamentais como atenção primária, regionalização, governança, participação social, financiamento, resposta a emergências sanitárias e os determinantes sociais da saúde.

Foi lançada a publicação **Envelhecimento na Lusofonia: Contrastes, Desafios e Políticas Públicas**, da linha editorial Leias, que reúne análises e evidências sobre os principais desafios do envelhecimento populacional nos países de língua portuguesa, considerando as diferentes velocidades e contextos em que o fenômeno se manifesta. A obra aborda temas como transições demográficas e epidemiológicas, desigualdades sociais, migração, multimorbidade, fragilidade, idadismo e a organização das redes de atenção à saúde, além de destacar experiências e políticas públicas desenvolvidas no Brasil, em Portugal e em nações africanas lusófonas, valorizando abordagens inovadoras para o envelhecimento saudável, o cuidado integral e a garantia de direitos, e reforçando a cooperação internacional para o aprimoramento de estratégias de gestão e cuidado.

Foi publicado *ebook* **Implementação do Negesp – Um Guia Prático**, que orienta as Secretarias Estaduais de Saúde na criação e institucionalização do Núcleo Estadual de Gestão e Estratégia da Segurança do Paciente (Negesp). Este núcleo é proposto como uma estrutura estratégica permanente, vinculada à alta gestão da SES, com o objetivo de fortalecer a segurança do paciente em toda a Rede de Atenção à Saúde (RAS), integrando ações assistenciais e gerenciais com base em evidências.

Foi publicada a **Cartilha de Segurança da Pessoa Idosa** elaborada pela Câmara Técnica de Qualidade no Cuidado e Segurança do Paciente do Conass. Voltada para profissionais da saúde, cuidadores, familiares e gestores, a obra apresenta diretrizes práticas para a prevenção de quedas em pessoas idosas, uma das principais causas de morbidade nessa faixa etária.

O Conass promoveu uma série de atividades visando aprimorar a comunicação em saúde. Entre as iniciativas, destaca-se a publicação de **Nota Técnica com diretrizes para a incorporação da inteligência artificial na comunicação pública**, buscando modernizar e otimizar os processos. Além disso, o Conselho orientou as assessorias de comunicação das SES sobre o **uso correto da marca do SUS**, buscando a padronização e o fortalecimento da identidade visual do sistema. Outra **Nota Técnica** apresentou **diretrizes atualizadas para fortalecer a comunicação digital**, enquanto outro documento trouxe **orientações para a elaboração de políticas de comunicação nas SES**. Por fim, o Conass elaborou **Recomendações para fortalecer a comunicação em segurança do paciente**, com o objetivo de aprimorar a transparência e a disseminação de informações relevantes para a população.

Na agenda de transformação digital foi lançado no 6º Encontro da Rede Ciegues em Fortaleza/CE o livro **Transformação Digital no SUS – o que você precisa saber** como um guia para aproximar gestores e trabalhadores da saúde do universo da saúde digital e fortalecer a cultura de dados no SUS, traduzindo conceitos, diretrizes nacionais, exemplos práticos e metodologias inovadoras, com foco em ganhos de

eficiência, agilidade e impacto para a gestão e para o cuidado. O livro tem o objetivo de traduzir a linhagem da transformação digital para os gestores da saúde.

No tema da organização do cuidado, foi lançado o **Guia da Jornada das Redes de Atenção à Saúde**, sistematizando o conteúdo da Jornada de Organização das Redes de Atenção à Saúde, realizada em parceria com a Umane, Opas, Hospital Israelita Albert Einstein e Beneficência Portuguesa, que reuniu especialistas de todo o país em 13 encontros virtuais para discutir estratégias de consolidação das Redes de Atenção à Saúde (RAS), com exemplos reais e linguagem clara para aplicação na gestão e no cotidiano das equipes.

No eixo de disseminação de soluções e cooperação entre território foi lançado o **Portal Ambiente Virtual de Experiências Exitosas (AVE-SUS)**, uma plataforma digital para reunir, organizar e disseminar boas práticas implementadas pelas Secretarias Estaduais de Saúde, com foco especial nos desafios da Amazônia Legal, funcionando como repositório colaborativo e estruturado para apoiar a replicação de intervenções bem-sucedidas e acelerar a curva de aprendizado no SUS.

No fortalecimento da formação e da educação permanente em saúde, foi lançado o **Conass Documenta n. 50 – As Escolas Estaduais de Saúde Pública (EESP): do surgimento ao protagonismo na formação para o SUS**, reunindo relatos e experiências e apresentando a trajetória das 21 escolas existentes no Brasil, além de destacar a criação da Redecoesp como iniciativa de cooperação em rede para potencializar ações conjuntas e fortalecer a capacidade formativa do SUS.

No campo da qualidade do cuidado e segurança do paciente, o Conass lançou o **Documento Técnico- Gerencial de Estruturação e Monitoramento dos Núcleos Estaduais de Gestão e Estratégia de Segurança do Paciente (Negesp) – Caderno 2**, consolidando diretrizes para fortalecer a governança estadual, integrar práticas seguras às políticas prioritárias do SUS, estruturar plano de sensibilização e capacitação contínua e oferecer uma estrutura modelo para a construção de Política Estadual de Qualidade e Segurança do Paciente, com destaque ao papel das Escolas de Saúde Pública na difusão da cultura de segurança.

Ainda no fortalecimento dos Negesp, foi publicada a **Proposta de Regimento Interno e Programa de Monitoramento e Avaliação do Núcleo Estadual de Gestão e Estratégia da Segurança do Paciente**, instrumento de base normativa e gerencial que reúne critérios de governança, atribuições, composição e funcionamento dos núcleos, favorecendo articulação institucional e gestão integrada de ações intersetoriais.

No âmbito da Atenção Primária à Saúde, foi lançada a cartilha **Projeto Integrador na APS: Segurança do Paciente, Prevenção/Controle de IRAS e Saúde do Trabalhador para Redução dos Riscos e Danos à Saúde**, apresentando uma proposta de integração entre segurança do paciente, prevenção/controle de infecções relacionadas à assistência à saúde e saúde do trabalhador, com foco na qualificação dos processos de cuidado e fortalecimento da cultura de segurança em todos os níveis da rede, baseada em experiência exitosa no Piauí, que em 2024 alcançou 42 municípios e capacitou mais de 1.800 profissionais.

No eixo de comunicação institucional e comunicação pública, o Conass lançou a **Nota Técnica n. 5/2025 – Recomendações para a Comunicação Digital: Sites, Redes Sociais e Boletins nas Secretarias Estaduais de Saúde, com diretrizes e recomendações para sites institucionais, redes sociais, boletins eletrônicos e aplicativos de mensagem**, considerando particularidades estaduais, estratégias em contextos de normalidade e crise, acessibilidade digital, atuação em períodos eleitorais e uso responsável de novas tecnologias, como a Inteligência Artificial.

E, com foco na comunicação em segurança do paciente, o Conass publicou a **Nota Técnica 07/2025 com orientações inéditas e diretrizes estratégicas e operacionais para a elaboração de Planos de Comunicação em Segurança do Paciente**, promovendo integração entre Negesp e Assessorias de Comunicação das Secretarias Estaduais de Saúde, com exemplos práticos de campanhas educativas baseadas em evidências, instrumentos de planejamento, orientações para atendimento à imprensa em eventos adversos e protocolos para comunicação em crises assistenciais.

As publicações do Conass são disponibilizadas pelo link <https://www.Conass.org.br/biblioteca/>.

2.4 ATIVIDADES DE APOIO TÉCNICO ÀS SECRETARIAS ESTADUAIS DE SAÚDE

Apresenta-se a seguir outras atividades de apoio da Assessoria Técnica da Secretaria Executiva do Conass aos gestores e equipes das SES e aquelas referentes às Câmaras Técnicas do Conass:

- **O Projeto Vigiares** – “Fortalecimento da Capacidade de Vigilância, Preparação e Resposta a Eventos com Potencial de se Tornarem Emergências de Saúde Pública” está sendo implementado através de parceria do Conass com o Instituto Todos pela Saúde – ITpS, Organização Panamericana da Saúde - Opas e Ministério da Saúde / Secretaria de Vigilância em Saúde – SVSA. Tem foco em uma primeira etapa no aprimoramento da resposta aos vírus respiratórios, utilizando a Estratégia “MOSAICO” desenvolvida pela OMS. Em 2025 foi concluída a etapa de realização de oficinas estaduais, contemplando todos os estados e o

Distrito Federal, com a realização de mais 19 Oficinas, conforme quadro abaixo. Foi também iniciado o processo de apoio técnico à elaboração dos planos estaduais, que terá continuidade ao longo de 2026. Nos anos 2024 e 2025 foram realizadas as seguintes oficinas:

Unidade da Federação	Ano 2024
AC (Acre)	04 a 07/11/2024
DF (Distrito Federal)	20 a 23/08/2024
MT (Mato Grosso)	01 a 04/10/2024
PA (Pará)	17 a 20/09/2024
RO (Rondônia)	29/10 a 01/11/2024
RR (Roraima)	11 a 14/11/2024
SP (São Paulo)	27 a 30/08/2024
TO (Tocantins)	26 a 29/11/2024

Unidade da Federação	Ano 2025
AL (Alagoas)	25 a 28/03/2025
AM (Amazonas)	08 a 11/07/2025
AP (Amapá)	10 a 13/12/2025
BA (Bahia)	21 a 24/01/2025
CE (Ceará)	01 a 04/04/2025
ES (Espírito Santo)	26 a 29/08/2025
GO (Goiás)	24 a 27/06/2025
MA (Maranhão)	06 a 09/05/2025
MG (Minas Gerais)	18 a 22/08/2025
MS (Mato Grosso do Sul)	01 a 04/07/2025
PB (Paraíba)	13 a 16/05/2025
PE (Pernambuco)	04 a 07/02/2025
PI (Piauí)	29/07 a 01/08/2025
PR (Paraná)	30/09 a 03/10/2025
RJ (Rio de Janeiro)	05 a 08/08/2025
RN (Rio Grande do Norte)	08 a 11/04/2025
RS (Rio Grande do Sul)	16 a 19/09/2025
SC (Santa Catarina)	21 a 24/10/2025

- **O Projeto Negesp** é uma iniciativa do Conass desenvolvida em parceria com as SES, com o objetivo de fortalecer a governança da qualidade do cuidado e da segurança do paciente no âmbito do SUS. O projeto propõe a criação e o fortalecimento de estruturas estaduais responsáveis por coordenar, articular e apoiar a implementação de políticas, estratégias e práticas voltadas à prevenção de danos evitáveis e à qualificação da assistência em toda a Rede de Atenção à Saúde.

A partir de uma abordagem estruturada, o projeto contempla a realização de oficinas presenciais de implantação, apoio técnico contínuo, definição de diretrizes estratégicas, estruturação de planos de ação e monitoramento de indicadores, além da promoção da integração entre gestão, vigilância em saúde, assistência e educação permanente. Os Negesp atuam como instâncias estratégicas de articulação entre os níveis estadual, regional e municipal, apoiando a implementação das ações de segurança do paciente nos diferentes pontos de atenção, incluindo hospitais, serviços ambulatoriais, atenção primária e demais dispositivos da rede assistencial.

No ano de 2025, o projeto foi implantado em 19 unidades federativas: Goiás (GO), Rio de Janeiro (RJ), Rio Grande do Norte (RN), Acre (AC), Amazonas (AM), Paraíba (PB), Santa Catarina (SC), Pernambuco (PE), Espírito Santo (ES), Bahia (BA), Tocantins (TO), Distrito Federal (DF), São Paulo (SP), Mato Grosso (MT), Mato Grosso do Sul (MS), Piauí (PI), Maranhão (MA), Pará (PA) e Amapá (AP). A implantação ocorreu por meio de oficinas *in loco*, com participação das equipes das SES das diferentes áreas estratégicas da gestão e da assistência.

Como resultados, destacam-se a institucionalização dos núcleos por meio de atos normativos estaduais, a definição de equipes técnicas e estruturas de funcionamento, a elaboração de planos estratégicos e operacionais, a ampliação das ações de gestão de riscos e segurança do paciente e o fortalecimento da articulação com os municípios e serviços de saúde. O projeto também contribuiu para ampliar a capacidade dos estados na análise de dados, no monitoramento de indicadores e na disseminação de práticas seguras, consolidando uma rede colaborativa de aprendizagem e cooperação entre os estados.

Dessa forma, o Projeto Negesp tem se consolidado como uma estratégia nacional de fortalecimento da governança da segurança do paciente, promovendo integração entre gestão, vigilância e assistência, estimulando a cultura de qualidade e apoiando os estados na

implementação de políticas e ações estruturantes voltadas à redução de eventos adversos e à melhoria contínua do cuidado no SUS.

- **Grupo de Trabalho (GT) de Saúde Prisional** – o Conass constituiu um GT, como espaço técnico permanente para apoiar os estados na organização das ações de saúde no âmbito do SUS, voltadas às pessoas privadas de liberdade e às pessoas com transtorno mental em conflito com a lei. No contexto da implementação da Resolução CNJ nº 487/2023, as articulações conduzidas pelo Conass, inclusive no âmbito do Comitê Nacional Interinstitucional de Implementação e Monitoramento da Política Antimanicomial do Poder Judiciário (Conimpa), foram operacionalizadas principalmente por meio da realização de oficinas estaduais, com participação das áreas técnicas da SES responsáveis pela Raps. Essas oficinas tiveram como finalidade mapear estratégias existentes, identificar lacunas assistenciais e de gestão, promover o alinhamento entre saúde e justiça e apoiar tecnicamente a construção de planos estaduais de ação, considerando as especificidades territoriais e a organização das redes de atenção. O processo contribuiu para fortalecer a governança interfederativa, qualificar o planejamento das ações de desinstitucionalização e cuidado em liberdade e apoiar os estados na adequação de seus serviços e fluxos assistenciais às diretrizes da resolução citada, reafirmando o papel do Conass como instância articuladora e indutora de políticas públicas integradas na área da saúde prisional e da saúde mental.
- **Grupo de Trabalho (GT) de Cuidados Paliativos** - constituído pelo Conass com a participação de representantes das SES, com o objetivo de apoiar a implementação da Política Nacional de Cuidados Paliativos (PNCP) no âmbito do SUS. Esse GT tem atuado na promoção de debates técnicos, na troca de experiências entre os estados e na construção de estratégias para a organização dos cuidados paliativos de forma integrada na RAS, considerando aspectos relacionados a governança, a formação de profissionais, a organização da linha de cuidado e ao acesso equitativo aos serviços. Nesse contexto, foi realizado um encontro presencial na sede do Conass, reunindo representantes das SES e especialistas da área, com o objetivo de discutir e alinhar estratégias para a estruturação dos cuidados paliativos em rede, fortalecer a cooperação entre os estados e apoiar o desenvolvimento de diretrizes e ações que ampliem o acesso e qualifiquem a oferta de cuidados paliativos em todo o país.
- Participação de assessores da Coordenação Técnica do Conass nas Oficinas da Planificação da Atenção à Saúde (PAS) na região do Cariri/CE e visita técnica aos pontos de atenção da RAS.

- Instituição e apoio às SES sobre a pauta relacionada ao Transtorno Espectro Autista (GT TEA CTAS), com o acompanhamento das atividades sobre o tema e estímulo à troca de experiências entre as SES, conforme descrito abaixo:

Cronograma das atividades desenvolvidas pelo GT TEA:

Data	Pauta	Participantes
25/09/2025	Participação no GT Ministerial TEA para discussão das atividades desenvolvidas pela CGSPcD/DAET/SAES/MS.	Conass e MS
23/09/2025	Instituição GT TEA CTAS, alinhamento sobre principais desafios e apresentação de experiências exitosas.	Representantes SES
14/10/2025	Reunião GT TEA CTAS para apresentação das atividades em desenvolvimento pelo Conass	Representantes SES e CGSPcD/DAET/MS
setembro a dezembro de 2025	Apoio técnico junto a Frente Parlamentar de Saúde Mental (FPSM) para a idealização de um curso de sensibilização para o legislativo sobre a pauta do TEA.	FPSM, Conass

- **Projeto de Ampliação e Fortalecimento das Escolas Estaduais de Saúde Pública** – esse projeto desenvolveu as seguintes atividades no ano de 2025:
 - Realização do I Encontro Nacional das Escolas Estaduais de Saúde Pública.
 - Organização e participação em diversas oficinas para constituição de novas Escolas e fortalecimento das que já estão constituídas.
 - Constituição de duas novas Escolas Estaduais, nos Estados do Acre e Amazonas.
 - Elaboração do **Conass Documenta n. 50 – As Escolas Estaduais de Saúde Pública (EESP): do surgimento ao protagonismo na formação para o SUS.**
- **Pesquisa Assistência Farmacêutica no SUS (2019–2023)** – foi realizada no âmbito do Acordo de Cooperação Técnica entre o Ipea e o Conasems e teve a colaboração ativa da assessoria técnica de assistência farmacêutica do Conass na mobilização das Secretarias Estaduais de Saúde, no apoio técnico ao processo de coleta de dados e na discussão analítica dos resultados estratégicos para a gestão estadual. A atuação do Conass foi fundamental para assegurar elevada adesão das SES, com 96,3% de anuência e 92,6% de questionários concluídos. Esse trabalho culminou no Seminário de Divulgação dos Resultados da Pesquisa Assistência Farmacêutica no SUS, realizado em Brasília, com o objetivo de apresentar os achados e fomentar o debate sobre os desafios do financiamento e do modelo de acesso a medicamentos no Brasil.

- **Levantamento nacional de informações sobre medicamentos oncológicos** - o objetivo desse levantamento foi mapear o fornecimento regular de medicamentos oncológicos no SUS. A iniciativa buscou identificar, de forma estruturada, eventuais lacunas no acesso a esses medicamentos. O levantamento concentrou-se exclusivamente na dispensação regular no âmbito assistencial e as respostas foram consolidadas de maneira agregada. Os dados produzidos subsidiaram as discussões estratégicas do Conass no âmbito da Assistência Farmacêutica em Oncologia (AF-ONCO), contribuindo para o aprimoramento da proposta de regulamentação que foi pactuada no âmbito da CIT em outubro de 2025.
- **Ação estratégica: abastecimento de insulina humana em nível hospitalar** - teve como objetivo subsidiar tratativas junto ao Ministério da Saúde diante das falhas de mercado que impactam o abastecimento de insulina humana para uso hospitalar. Em razão do cenário de restrição de oferta, da concentração produtiva e das dificuldades enfrentadas pelos hospitais públicos nos processos de aquisição, com desabastecimentos pontuais e elevação de preços. O Conass coordenou um levantamento específico junto aos estados para mapear estoques, consumo médio mensal e risco assistencial iminente. Com base nessas informações consolidadas, foi articulado, de forma célere e técnica, junto ao Ministério da Saúde, o fornecimento temporário e emergencial de insulinas humanas (NPH e Regular) de compra centralizada, em caráter excepcional, para atendimento hospitalar. A medida permitiu mitigar o risco de desassistência e assegurar a continuidade do cuidado a pacientes internados, sendo viabilizada exclusivamente a partir da mobilização dos gestores estaduais e da articulação interfederativa conduzida pelo Conass e Ministério da Saúde. Vinte e cinco estados foram contemplados com o envio emergencial de insulinas pelo Ministério da Saúde para atendimento hospitalar.
- **Diálogo Interinstitucional e Apoio às SES na Judicialização da Saúde e Ressarcimento Interfederativo**
 - **Acompanhamento do FONAJUS 2025**

Em 2025, o Conass acompanhou as atividades do Fórum Nacional do Judiciário para a Saúde (Fonajus), no âmbito do Programa Fonajus Itinerante, fortalecendo o diálogo Interinstitucional entre gestores do SUS e o Sistema de Justiça para o aprimoramento das respostas à judicialização da saúde.

Destacam-se as agendas realizadas em Florianópolis/SC, Porto Alegre/RS, Curitiba/PR, Macapá/AP, a VII Jornada de Direito à Saúde, em Brasília/DF e o Congresso Anual do Fonajus, em Fortaleza/CE, que envolveram reuniões com Comitês Estaduais de Saúde, Tribunais de Justiça e Justiça Federal, além da participação em seminários e espaços de debate institucional sobre governança e cooperação federativa na judicialização.

- **Oficinas de Ressarcimento Interfederativo**

No ano de 2025, ressalta-se ainda a realização de oficinas temáticas em Natal/RN e em Salvador/BA, referentes ao Ressarcimento Interfederativo, com atuação de assessores técnicos e consultores do Conass no apoio à implementação da Portaria GM/MS nº 6.212/2024, promovendo análise compartilhada do ato normativo, identificação de potencialidades e desafios federativos, bem como o apoio à construção de planos de ação estaduais, com vistas ao fortalecimento da cooperação interfederativa, ao aprimoramento das respostas institucionais à judicialização da saúde e à estruturação de mecanismos de compensação intergovernamental de custos decorrentes de decisões judiciais.

- **Resolução CNJ nº 487/2023**

Foram realizadas reuniões periódicas com representação do Conass no âmbito do Comitê Nacional Interinstitucional de Implementação e Monitoramento da Política Antimanicomial do Poder Judiciário (Conimpa), instituído pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), com o objetivo de acompanhar e apoiar a implementação da Resolução CNJ nº 487/2023. Esses encontros constituíram espaço estratégico de diálogo interinstitucional entre o sistema de justiça, gestores do SUS e demais atores envolvidos, visando alinhar diretrizes, discutir desafios operacionais e promover a articulação necessária para a efetivação da política de desinstitucionalização de pessoas com transtorno mental em conflito com a lei. No âmbito dessas reuniões, o Conass contribuiu com subsídios técnicos relacionados à organização da Raps, à integração entre saúde e justiça, ao fortalecimento de estratégias de cuidado territorial e à necessidade de estruturação de serviços e fluxos assistenciais que garantam atenção integral, contínua e humanizada. As discussões também abordaram aspectos como financiamento, responsabilidades interfederativas, monitoramento das ações e o papel das SES no processo de transição do modelo custodial para um modelo de cuidado em liberdade, em consonância com os princípios da reforma psiquiátrica e das diretrizes do SUS.

2.4.1 ATIVIDADES *IN LOCO* REALIZADAS PELA ASSESSORIA TÉCNICA DA SECRETARIA EXECUTIVA DO CONASS

1. Oficinas locais nas SES sobre o ressarcimento interfederativo (Portaria GM/MS nº 6.212 de 19 de dezembro de 2024).
2. Oficina sobre Organização das Redes de Atenção à Saúde, na SES/Ceará, nos dias 12 e 13 de novembro de 2025.
3. Visita Técnica ao Estado do Amapá – Apoio à Assistência Farmacêutica: A visita técnica ao estado do Amapá, com duração de três dias, teve o objetivo de apoiar a SES em questões relacionadas à Assistência Farmacêutica. A agenda incluiu temas como logística de medicamentos, processos de planejamento, programação e aquisição, bem como aspectos de gestão relacionados à execução das políticas públicas de saúde no âmbito da assistência farmacêutica.
4. Participação nos eventos de acolhida aos novos secretários municipais de saúde dos estados de Minas Gerais, Sergipe e Paraná.
5. Participação em 4 congressos de Assistência Farmacêutica realizados pelas SES/PA, SES/SC, SES/MA e SES/AM, onde foram ministradas palestras e conduzidas discussões técnicas sobre os resultados da Pesquisa Assistência Farmacêutica no SUS (Ipea), com foco em seus desdobramentos para a gestão estadual, bem como sobre os fundamentos e implicações operacionais da nova Política de Assistência Farmacêutica em Oncologia (AF-ONCO), destacando impactos para a organização da rede, o financiamento e as responsabilidades interfederativas.

2.4.2 CÂMARAS TÉCNICAS DO CONASS

As Câmaras Técnicas (CT) do Conass, de caráter assessor no âmbito da Secretaria Executiva, são espaços destinados à articulação entre representantes das SES, titular e suplente, indicados pelo(a) Secretário(a) Estadual de Saúde, voltados à discussão de temas técnicos visando a produção de conhecimentos, o compartilhamento de experiências e a formulação de subsídios à atuação do Conass, sendo coordenadas por um integrante da Secretaria Executiva. São elas:

1. Câmara Técnica de Assistência Farmacêutica – CT AF
2. Câmara Técnica de Atenção à Saúde – CT AS
3. Câmara Técnica de Atenção Primária à Saúde – CT APS

4. Câmara Técnica de Comunicação em Saúde – CT CS
5. Câmara Técnica de Direito Sanitário – CT DS
6. Câmara Técnica de Epidemiologia – CT Epidemio
7. Câmara Técnica de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde – CT GTES
8. Câmara Técnica de Gestão e Planejamento – CT G&P
9. Câmara Técnica de Informação e Informática em Saúde – CT I&I
10. Câmara Técnica de Laboratórios de Saúde Pública – CT LabSP
11. Câmara Técnica de Qualidade no Cuidado e Segurança do Paciente – CT QCSP
12. Câmara Técnica de Saúde do Trabalhador – CT ST
13. Câmara Técnica de Vigilância em Saúde Ambiental – CT VSA
14. Câmara Técnica de Vigilância Sanitária – CT Visa

No ano de 2025 ocorreram **97 reuniões**, com a participação dos representantes das SES nas CTs, sendo 67 delas em formato virtual e 30 de forma presencial. A seguir estão indicados os principais temas debatidos:

REUNIÕES DAS CÂMARAS TÉCNICAS DO CONASS NO ANO DE 2025				
Item	CT	Data	Modo	Pauta
1	CT GTES	14/jan	Virtual	i) Discussão e deliberação da minuta de portaria que institui o Programa Nacional de Atenção Integral à Saúde e Segurança da Trabalhadora e do Trabalhador do SUS – PNAIST/SUS; ii) Informes: Calendário de reuniões da CTGTES; iii) Atualização da agenda com o MS do Paraguai.
2	CT Conjunta AF e I&I	20/jan	Virtual	Priorização da Atualização dos PCDT.
3	CT Conjunta APS e AS	23/jan	Virtual	i) Enfrentamento às arboviroses; ii) Rede Alyne – estado da arte.
4	CT QCSP	24/jan	Virtual	Segurança do Paciente no Planejamento Regional Integrado no SUS.
5	CT Epidemio	28/jan	Virtual	Apresentação da estratégia do Ministério da Saúde para a governança dos atendimentos de arboviroses para 2025.
6	CT I&I	03/fev	Virtual	i) Agenda 2025 de CTIIS presenciais, oficinas e maratonas; ii) Regras e dinâmica do gitConass; iii) Universalização do Prontuário Eletrônico - Como e para quando? iv) Proxy via alimentação do Sisab; v) Cenários para a política de oncológicos; vi) Atualização das estimativas municipais e portal da Ripsa; vii) Informes sobre API e estratégia de <i>bucket</i> da descentralização federada da RNDS; viii) Plataforma judicialização da saúde.
7	CT G&P	04/fev	Virtual	i) Panorama dos repasses financeiros federais e saldos remanescentes nos Fundos Estaduais de Saúde (FES); ii) Retrospectiva dos temas discutidos em 2024 e planejamento para 2025.
8	CT AF	12/fev	Virtual	i) Financiamento CBAF; ii) Incremento financeiro da Política Nacional de Plantas Medicinais e Fitoterápicos; iii) Componente Estratégico da AF; iv) Componente Especializado da AF; v) Qualificar SUS CESF; vi) Insulinas análogas Diabetes Mellitus tipo 2.
9	CT Visa	17/fev	Virtual	i) Construção de argumentos para reunião com Anvisa acerca de financiamento. Identificação de competências na diversidade das demandas da Vigilância Sanitária e estruturação da área de Produtos nos LSP; ii) Arboviroses; iii) Monitoramento de Arboviroses com dados laboratoriais coletados pelo Instituto Todos Pela Saúde-ITpS; iv) Priorização de Temas para o ano de 2025.
10	CT LSP	17/fev	Virtual	i) Construção de argumentos para reunião com Anvisa acerca de financiamento. Identificação de competências na diversidade das demandas da Vigilância Sanitária e estruturação da área de Produtos nos LSP; ii) Arboviroses: Problemas relacionados com: Amostras (integridade, transporte, identificação e o relacionamento com os Municípios). Óbitos não esclarecidos e não encerrados. Produção, Dados e Informação; Insumos (Aquisição e Logística); iii) Monitoramento de Arboviroses com dados laboratoriais coletados pelo Instituto Todos Pela Saúde-ITpS; iv) Priorização de Temas para o ano de 2025.
11	CT APS	20/fev	Virtual	i) Discussão sobre os indicadores da APS e o novo financiamento da APS.

12	CT AF	21/fev	Virtual	i) Fim da flexibilização do acesso a análogos de insulina para DM1; ii) Financiamento do CBAF.
13	CT AS	27/fev	Virtual	i) Cirurgias eletivas no SUS; ii) Oficina sobre a Regulação no SUS: discussão de proposta metodológica; iii) Apresentação da experiência de implementação do PMAE no âmbito estadual – SES/MG.
14	CT QCSP	27/fev	Virtual	i) Informe do Ministério da Saúde, quanto ao tema do Abril pela Segurança do Paciente; ii) Questionário do Plano Global de Segurança do Paciente - Negesp (estado da arte da implementação do projeto nos estados); iii) Planejamento da reunião presencial em abril; iv) Curso de ouvidoria; v) Atualização dos produtos dos GTs (transversalizando a segurança do paciente na RAS); vi) Estado da arte dos Negesps; vii) Questionário da Anvisa sobre Inquérito Nacional sobre a situação de diálise no Brasil.
15	CT GTES	11/mar	Virtual	i) Minuta de Portaria das Residências em Saúde/Regulamentação do Auxílio Moradia; ii) Definição de pontos prioritários para apresentação para o novo secretário da SGTES; iii) Agenda de trabalho com o Ministério da Saúde do Paraguai.
16	CT DS	17 e 18/mar	Presencial	Oficina sobre o Ressarcimento Interfederativo (reunião conjunta com CT I&I)
17	CT I&I	19, 20 e 21/mar	Presencial	i) Consistência entre APIs e dados tabulados; ii) regulação assistencial por meio do Plano Operativo; iii) informes sobre o CADSUS e a ANS; iv) status das comunidades AGHUSE e gitConass; v) Informes da Ripsa e a construção de uma comunidade SUS voltada à agilização da incorporação de padrões FHIR já existentes; vi) planejamento das futuras reuniões presenciais da CTIIS em 2025; vii) governança e estratégia das comunidades de dados do SUS, com destaque para o Sisab/E-SUS-APS e a estratégia de universalização do prontuário eletrônico na atenção primária, o E-SUS multimunicipal e os centralizadores estaduais; viii) estratégia nacional de consolidação de dados e fortalecimento da assistência farmacêutica por meio do e-SUS AF, BNAFAR e MEDSUS.
18	CT G&P	20/mar	Virtual	i) Execução e financiamento de projetos de saúde no âmbito do novo PAC; ii) Emendas parlamentares; iii) Situação dos instrumentos de planejamento dos estados no DigiSUS Gestor – Módulo Planejamento.
19	CT AS	24/mar	Presencial	i) Política Nacional de Regulação do SUS; ii) Dados de Regulação assistencial no âmbito do SUS; iii) Programa Mais Acesso a Especialistas; iv) Política Nacional de Prevenção e Controle do Câncer.
20	CT LSP	24/mar	Virtual	Perspectivas para a nova SVSA agora sob direção da sra. Mariângela Simão.
21	CT QCSP	24/mar	Virtual	i) Troca de experiências: Identificação do Neonatal em Goiás; Protocolo de prevenção deterioração clínica em serviços obstétricos no DF; Protocolo de prevenção de deterioração clínica para adultos em hospitais do DF; ii) Laboratórios de saúde pública e as questões da segurança do paciente.
22	CT APS	27 e 28/mar	Presencial	i) Apresentação da nova equipe da SAPS/MS; ii) Desafios do Programa Mais Médicos e Médicos pelo Brasil; iii) Projetos de planificação (Einstein e Beneficência Portuguesa); iv) Integração de sistemas e acesso a dados; v) Atualização da Pnab; vi) Censo das UBS; vii) PAC equipamentos; viii) APS nos estados; ix) Programa de Saúde no Campo.
23	CT Visa	31/mar	Virtual	i) Apresentação das oficinas realizadas pelo território pelo GTPNVS; ii) apresentação de Curso de Qualificação de Gestores Municipais de Vigilância Sanitária no Rio de Janeiro; iii) Avaliação do resultado do Projeto Estados e Municípios em Foco: NSP VISA, CECIRAS-MS; iv) Conflito de interesse no exercício da atividade de Vigilância Sanitária; v) Auditoria da OMS: Encaminhamentos e propostas de ações para implementação junto ao SNVS; vi) Consulta Dirigida, junto aos representantes do GT-Visa, para pesquisa e contribuições para subsidiar a proposta de minuta de Consulta Pública para substituição da RDC 560/2021.
24	CT QCSP	01 e 02/abr	Presencial	i) Apresentação dos resultados do Ciegex em relação ao Plano Global de Segurança do Paciente; ii) Objetivos estratégicos do PGSP.
25	CT CS	02 e 03/abr	Presencial	i) Troca de Experiências; ii) Aproximação com Gestores e Secretários; iii) Estruturação e Capacitação; iv) Iniciativas e Articulação de Projetos; v) Integração com Outras Câmaras Técnicas.
26	CT ST	03 e 04/abr	Presencial	i) A Saúde do Trabalhador e a Integralidade da Atenção; ii) Trabalho escravo como problema de Saúde Pública e seus desafios para a Saúde do Trabalhador; iii) Espaço para troca de Experiências: Projeto integrador APS / Segurança do Paciente / Saúde do Trabalhador (SES PI); iv) Saúde do Trabalhador como Direito Humano; v) 5ª Conferência Nacional de Saúde do Trabalhador e Trabalhadora.
27	CT Conjunta G&P + AS + APS + I&I	08/abr	Virtual	Regulação e a Contratualização no SUS.

28	CT Visa	10 e 11/abr	Presencial	i) Apresentação do trabalho do Estado do Paraná- 1º. Lugar na sua modalidade do Prêmio Anvisa 25 anos; ii) participação da vigilância sanitária nas reuniões da Política Nacional de Vigilância em Saúde e a necessidade da participação da Vigilância Sanitária dos estados e dos municípios; iii) Conflito de Interesse para os trabalhadores de Visa; iv) Minuta da RDC que estabelece as diretrizes para ocupações e atividades econômicas sujeitas à Visa; v) Indicação de representantes da CTVisa na proposta de Conjunto Mínimo de Dados; vi) Proposta de substituição da RDC 560/2021; vii) Apresentação por Estado da utilização do PVVisa nos anos de 2023 e 2024 e a proposta de 2025; viii) Reconhecimento da Anvisa como autoridade WLA pela OMS.
29	CT Conjunta G&P + AS	16/abr	Virtual	Cirurgias eletivas no SUS.
30	CT AF	16/abr	Virtual	i) Financiamento CBAF; ii) Financiamento fórmulas APLV; iii) Insulinas humanas na rede hospitalar; iv) Componente especializado AF; v) Levantamento de preços praticados pelas SES na aquisição de medicamentos do CEAF; vi) Deferasirox 125mg; vii) Atualização Oncologia; viii) Ofício Anvisa 1/2025/SEI/CEMED; ix) Situação Colbazam e Fenobarbital.
31	CT Conjunta Epidemio e VSA	28 e 29/abr	Presencial	i) Perspectivas para a Vigilância em Saúde no SUS em 2025 e 2026; ii) Estratégias de controle das arboviroses: pontos positivos e negativos das tecnologias; iii) Sistema de Alerta e Resposta a Ondas de Calor; iv) Formação em Gestão de Emergências de Saúde Pública; v) Espaço para troca de Experiências - Enfrentamento de Arboviroses em Minas Gerais.
32	CT Epidemio	30/abr	Presencial	ii) Espaço para troca de experiências - Programa Mineiro de Imunizações; ii) Situação Epidemiológica do Sarampo; iii) Febre Amarela - situação epidemiológica; iv) Financiamento dos SVOs; v) Questões Críticas para discussão tripartite.
33	CT LSP	28/abr	Virtual	i) Discussão da proposta do MS sobre a Implantação faseada do PCR para rastreio de Câncer de Colo de Útero; ii) PAC- Apresentação pelos Lacens sobre a situação atual do recurso e as dificuldades de execução financeira do recurso do PAC; iii) Como fazer a inclusão e divulgação dos dados laboratoriais gerados no Lacens: Vírus Sincicial Respiratório, Influenza A e SARS-COV 2; iv) Comentários sobre o Colóquio CGLAB; v) Construção de proposta para os Lafrons; vi) Viagem ao Maranhão de 05 a 09 abril para conhecer o projeto Vigiare <i>in loco</i> .
34	CT GTES	06/mai	Virtual	Discussão e deliberação sobre a organização da reunião presencial da CTGTES.
35	CT G&P	06/mai	Virtual	i) Diálogo com o Departamento de Gestão Interfederativa e Participativa - DGIP/MS; ii) Alinhamento sobre os temas e formato da reunião presencial da Câmara Técnica programada para os dias 05 e 06 de junho de 2025.
36	CT AS	08/mai	Virtual	Síndrome Respiratória Aguda Grave.
37	CT LSP	12 e 13/mai	Presencial	i) Discussão de Informações Estratégicas visando resposta à proposta do Ministério da Saúde sobre a implementação faseada do PCR para Rastreio de Câncer de Colo de Útero; ii) Apresentação das perspectivas sobre a CGLAB; iii) Discussão sobre o PAC e os Laboratórios; iv) Importância da representação em Grupos de Trabalho e Políticas de Saúde; v) A Vigilância Sanitária de Produtos.
38	CT GTES	15 e 16/mai	Presencial	i) Educação profissional; ii) Encontro nacional das escolas de saúde pública; iii) Projeto ProAD; iv) Apresentação dos novos membros; v) Organização da pauta de discussão da CT com a SEGETES.
39	CT QCSP	19/mai	Virtual	Qualidade e Segurança na gravidez, parto e puerpério.
40	CT AF	19 e 20/mai	Presencial	i) Atualizações técnicas do Ministério da Saúde; ii) Plataforma Nacional de solicitação de medicamentos judicializados; iii) Operacionalização pelas SES nos cumprimentos <i>in natura</i> de demandas ajuizadas em face à União; iv) Planejamento próximo semestre.
41	CT Visa	26/mai	Virtual	i) Análise de Projetos Arquitetônicos pelas Visas Estaduais no âmbito do PAC (Programa de Aceleração do Crescimento); ii) Consulta Pública sobre Boas Práticas em Odontologia; iii) Substituição da RDC nº 560/2021 e Posicionamento da CTVisa.
42	CT G&P	05 e 06/mai	Presencial	i) Projeto Fortalece SES– avaliação geral do estado da arte do projeto nos estados; ii) DigiSus Gestor e a Portaria GM/MS nº 6.870/2025; iii) Painel de Discussão: Avaliação de projetos robustos: combinação de diferentes frentes de M&A e seus desafios - Caso da Planificação da Atenção à Saúde; iv) Compartilhamento de Experiências entre as SES e debate – SES BA, SC, PB, GO, MT, RN, PI, PA, ; vi) O desafio da Programação da Atenção à Saúde; (vi) Contratualização em Saúde.
43	CT AF	11/jun	Virtual	i) Cumprimento de decisões judiciais contra a União pelas SES; ii) Alinhamento de agenda conjunta Conass, Opas e Alfob; iii) Apreciação da minuta de PT referente ao sistema e-SUS AF e ao repositório MedSUS.

44	CT APS	12/jun	Virtual	i) Informe sobre a minuta de PT da Saúde Bucal; ii) Oficinas de indicadores; iii) Curso sobre a Rede Aline - BP; iii) Informações sobre o PAC; iv) Fluxo de Emendas Parlamentares; v) Programa de Prevenção do Diabetes tipo 2; vi) Cálculo do componente vínculo e acolhimento.
45	CT Conjunta AF e I&I	13/jun	Virtual	Minuta que altera a Portaria de Consolidação GM/MS nº 1/2017 a qual estrutura a gestão e a governança do sistema eSUS - Assistência Farmacêutica (eSUSAF) no âmbito do HUB de soluções digitais e estabelecer o sistema MedSUS como repositório oficial das relações de medicamentos no SUS.
46	CT QCSP	27/jun	Virtual	i) Apresentação de experiência bem-sucedida do Piauí na implementação da segurança do paciente na atenção primária, seus desafios e avanços; ii) Apresentação sobre o uso da inteligência artificial generativa na prática clínica e gestão de risco; iii) NOTIVISA (Sistema de Notificações em Vigilância Sanitária).
47	CT GTES	01/jul	Virtual	i) Equidade de Gênero, Raça, Etnia e Valorização das Trabalhadoras dos SUS; ii) Programa Nacional de Formação Técnica para o SUS; iii) Informes.
48	CT AS	03/jul	Virtual	i) Desafios da integração dos dados de regulação na RNDs; ii) SUS Digital Gestor; iii) minuta de Portaria que "Dispõe sobre o Componente SUS Digital do Programa Agora Tem Especialistas; iv) disseminação dos dados no Meu SUS Digital Cidadão, Meu SUS Profissional e Gestor.
49	CT I&I	07/jul	Virtual	i) Programação do encontro presencial da CTAS, em Julho de 2025, na cidade de Belém/PA; ii) Programa Agora Tem Especialistas.
50	CT Visa	07/jul	Virtual	i) Capacitação de profissionais da Visa; ii) Painel Georreferenciado para Visa; iii) Participação da Visa no projeto Vigiare; iv) Comercialização de medicamentos em supermercados; v) Apresentação do projeto de intervenção em riscos sanitários e qualificação das ações de vigilância sanitária para estabelecimentos de sangue, tecidos e células na Amazônia Legal.
51	CT LabSP	07/jul	Virtual	i) PCR no Rastreamento de Câncer de Colo de Útero; ii) Necessidade da análise da qualidade da água para hemodiálise; iii) Planejamento para a reunião sobre Política de Laboratórios de Saúde Pública; iv) Qualidade e financiamento dos Lacens pela Anvisa; v) Nova instituição para emergências em Saúde Pública; v) Simulado de Arboviroses e integração com Sistema de Saúde; vi) Equipamentos e centralização de recursos.
52	CT G&P	10/jul	Virtual	i) Encerramento dos projetos da Portaria 1812/20 e ii) Emendas Parlamentares.
53	CT QCSP	11/jul	Virtual	Uso racional de medicamentos em pessoas privadas de liberdade.
54	CT AS	14 a 16/jul	Presencial	i) Perspectivas de ação do MS; ii) Cuidado no Território Líquido; iii) Acesso ao cuidado especializado; iv) Tecnologia do cuidado na AS; v) Escolas Estaduais de Saúde Pública e o cuidado especializado em saúde; vi) Lançamento do repositório, discussões e avaliação do evento; vii) Apresentação de experiências dos estados do AC, AM, AP, MA, MT, PA, RO, RR, TO e das ESP do MA, TO e RO.
55	CT AF	16/jul	Virtual	i) Participação na Assembleia da Alfob; ii) Compartilhamento de Modelos Logísticos entre SES; iii) Discussões do GT de Ciência e Tecnologia da CIT; iv) Plano Operativo Unificado da Transformação Digital na Assistência Farmacêutica.
56	CT APS	17/jul	Virtual	i) Indicadores e Siaps; ii) Projeto Detecta APS; iii) Suspensão de Pagamento de Agentes Comunitários.
57	CT I&I	18/jul	Virtual	i) Aspectos operacionais da OBM; ii) Aspectos operacionais da REDEFM/Bnafar; iii) Plano Operativo HUB. REDSus, SUS-AF, e Bnafar; iii) Integrações FHIR, JSON e code system; iv) Produção, acesso e integridade referencial dos dados.
58	CT DS	21 e 22/jul	Presencial	i) Nova Política de Regulação; ii) Impactos da MP 1.301/2025 no Ressarcimento ao SUS; iii) Desdobramentos do Tema 1234/STF; iv) Judicialização da Saúde após o Tema 1234/STF.
59	CT GTES	05/ago	Virtual	i) Instituto Synergos - Proposta de trabalho; ii) Reunião do GT GTES CIT - Encaminhamentos.
60	CT DS	06/ago	Virtual	i) Portaria GM/MS nº 7.800/2025 e Grupo de Trabalho; ii) Sistema para solicitação de ressarcimento.
61	CT AF	13/ago	Virtual	i) Apresentação UnB – PNAUM/CEAF; ii) Pauta GT C&T CIT; iii) Ofício CIB/SP – Alteração 344 (dispensação de psicotrópicos em 6 meses); iv) Ressarcimento da Judicialização; v) Ampliação do acesso à risperidona para crianças de 0 a 5 anos – PCDT TEA; vi) Acesso à insulina glargina; vii) Alteração da reunião presencial da CTAF (novembro/dezembro).
62	CT Epidemio	14/ago	Virtual	i) Projeto Vigiare: Elaboração dos planos de ação para aprimoramento da vigilância e cuidado às doenças respiratórias agudas / Mosaico; ii) Informe sobre os projetos piloto para implementação da estratégia de rastreamento do Câncer de Colo de Útero pelo RTPCR do HPV.
63	CT LabSP	18/ago	Virtual	i) Água para diálise; ii) Ofício Circular no. 21/2025, do Ministério de Saúde; iii) Atualização do Sislab.

64	CT Epidemio	29/ago	Virtual	i) Situação epidemiológica do Sarampo na região das Américas; ii) Situação Epidemiológica do Sarampo no Brasil e ações em desenvolvimento para manter situação de eliminação como problema de saúde pública; iii) Microplanejamento das ações de vacinação.
65	CT GTES	01/set	Virtual	i) Portaria da Rede de Escolas Técnicas do SUS (RetSUS); ii) Parceria Conass e Instituto Synergos.
66	CT QCSP	02/set	Presencial	i) Mortalidade Materna e Neonatal no Brasil; ii) Sadec - Sistema de Apoio à Decisão Clínica; iii) Implementação da Lista de Verificação para Parto Seguro da OMS; iv) Escore Alerta Precoce Materno; v) Diagnóstico Precoce e Manejo da Sepses Neonatal; vi) Prevenção de infecção relacionada a Assistência à Saúde na Atenção Obstétrica e Neonatal. Experiência de Implantação do Protocolo de Sepses nas UPAS do Maranhão; vii) Estratégias Nacionais em Serviços de Saúde; Sistema AGHUSE e PEE+RN.
67	CT DS	04/set	Virtual	i) Andamento das reuniões do Grupo de Trabalho do Ressarcimento; ii) nova funcionalidade do sistema InvestSUS para os pedidos de ressarcimento e as negociações para revisão da Portaria 6.212/2024.
68	CT CS	08 e 09/set	Presencial	i) Comunicação antirracista; ii) estratégias de fortalecimento da Política Nacional de Saúde Integral da População Negra (PNSIPN).
69	CT Conjunta APS; AS; DS; I&I e QCSP	11/set	Virtual	i) Revisão da Política Nacional de Regulação do SUS; ii) Programa "Agora Tem Especialistas".
70	CT Conjunta Epidemio e LabSP	16/set	Virtual	i) Proposta de Política Nacional para Laboratórios de Saúde Pública e as implicações da Consulta Pública 1347/2025 da Anvisa para os laboratórios públicos, especialmente os Lacens.
71	CT AF	17/set	Virtual	i) Apresentação do Painel de Monitoramento do CESA - MS; ii) Pactuação do Financiamento de Medicamentos Incorporados; iii) Informe sobre a Bnafer e RNDS; iv) Informe PNAUM/CEAF; v) Análise da Portaria SAES/MS nº 3.080/2025; v) Proposta de Demandas do Conass para a Conitec.
72	CT APS	18 e 19/set	Presencial	i) Saúde Digital e RNDS; ii) Indicadores de Financiamento da APS; iii) Implante Subdérmico (Implanon); iv) Equidade e Populações Vulneráveis; v) Transformação Digital e Cieges.
73	CT Visa	22 e 23/set	Presencial	i) Proposta de substituição da RDC 560/21; ii) demanda para realização das análises para o rastreio de Câncer de Colo de Útero utilizando a técnica do RT-PCR; iii) Emissão de Venda Livre para Exportação de Alimentos; v) processo de finalização do livro pelos Laboratórios de Saúde Pública na série Conass Documenta.
74	CT LSP	01 e 02/out	Presencial	i) Atualização da Portaria 2031/2004; ii) Resistência antimicrobiana Financiamento e Autonomia dos Lacens; iii) Sistemas de Informação e Fortalecimento de Referências; iv) Desafios do Lacen do Amapá e Questões de Qualidade; v) Consulta Pública CP47 e Melhoria da Qualidade; vi) Abordagem "Saúde Única" e Acesso ao Diagnóstico; vii) Atualização da Portaria 2031/2004; viii) Avanços e Desafios do Projeto Protect.
75	CT AF	15/out	Virtual	i) Distribuição do Trastuzumabe Entansina; ii) Atualização da Pesquisa PNAUM – CEAF; iii) Portaria AF-Onco; iv) Pauta da CTAF Presencial – Novembro/2025; v) Treinamentos GlobalX / Ministério da Saúde; vi) Distribuição de Etanol.
76	CT CS	08 e 09/out	Presencial	i) Comunicação antirracista; ii) estratégias de fortalecimento da Política Nacional de Saúde Integral da População Negra (PNSIPN).
77	CT ST	08 e 09/out	Presencial	i) Análise da situação atual da Renast; ii) debate sobre o financiamento e a organização dos Cerests; iii) marcos regulatórios que orientam a Vigilância em Saúde do Trabalhador; v) prioridades estratégicas da Política Nacional de Saúde do Trabalhador e Trabalhadora.
78	CT Visa	08/out	Virtual	i) Segurança do Paciente na Atenção Primária; ii) Posicionamento sobre o Plano Integrado de Gestão; iii) Desafios na Segurança do Paciente e Vigilância Sanitária.
79	CT G&P	09/out	Virtual	i) Identificação dos temas que comporão a programação da reunião presencial em novembro/25; ii) dificuldades de execução do Programa Agora Tem Especialistas (PATE).
80	CT QCSP	10/out	Virtual	i) Ciência de dados e inteligência artificial aplicada à segurança do paciente; ii) Interação com a Anvisa e Perspectivas Nacionais.
81	CT GTES	14/out	Virtual	i) Programa Nacional de Saúde do Trabalhador e da Trabalhadora do SUS; ii) Organização da reunião presencial da CTGTES; iii) Discussão sobre implementação das ações relacionadas as duas portarias aprovadas na CIT do dia 14 de outubro de 2025 (ValorizaGTES e Incentivo às Residências).
82	CT DS	23 e 24/out	Virtual	i) Tema 1234/STF: Da Decisão à Execução – A Operacionalização no âmbito do SUS e do Judiciário; ii) Entre Julgados e Normas: a Busca pela Efetividade Federativa e Operacionalização no SUS; iii) Programa Agora Tem Especialistas e

				Emendas Parlamentares: Estado da Arte, Desafios e Perspectivas de Implementação no SUS; iv) Indicadores e planejamento CTDS 2026.
83	CT GTES	30 e 31/out	Presencial	i) Desafios e Propostas no Campo da Gestão do Trabalho; ii) “Territórios Líquidos” e ações prioritárias para a região da Amazônia Legal; iii) Caminhos e Desafios na instituição de EESP: experiências e aprendizados na região norte e no RJ; iv) Parceria Conass e Instituto Synergos: fortalecimento da Gestão do Trabalho; v) Minuta de portaria: FormatecSUS; vi) Apresentação e discussão de 7 Planos Estaduais de Gestão do Trabalho e da Educação em Saúde, com foco na execução.
84	CT AS	3 e 4/nov	Presencial	i) Amazônia Legal; ii) Política Nacional de Prevenção e Controle do Câncer; iii) Papel da CTAS e pautas prioritárias para 2026; iv) Política Nacional de Regulação no SUS; v) Atualização do Programa Agora Tem Especialistas (PATE); vi) Rede de Urgência e Emergência (RUE); vii) Terapia Renal Substitutiva (TRS).
85	CT AF	04/nov	Virtual	i) Definição dos pontos a serem tratados com o DAF na CTAF presencial (CESAF / CBAF; Saúde Digital); ii) GT insulino terapia; iii) Dose Metadona; iv) Portaria AF-Oncologia.
86	CT G&P	06 e 07/nov	Presencial	i) Reflexão qualificada sobre o ciclo atual de planejamento, identificando aprendizados, desafios e boas práticas que devem inspirar o novo ciclo 2028–2031; ii) Alinhamento entre as diretrizes estaduais e a agenda regional; iii) troca e aprendizado mútuo, com apresentações sobre iniciativas relevantes, experiências estaduais, estratégias de regionalização, uso do DigiSUS Gestor e os avanços do Projeto Fortalece SES.
87	CT CS	10 e 11/nov	Presencial	i) Comunicação como eixo estratégico do SUS; ii) Desinformação, infodemia e regulação das plataformas; iii) Prática jornalística em saúde e responsabilidade na checagem; iv) Estruturação da comunicação nas SES e articulação com a rede de serviços; v) Rede de comunicadores.
88	CT Epidemio	11/nov	Presencial	i) Necessidade de pactuação da implementação de novas tecnologias (Wolbachia e Estações Disseminadoras de Larvicidas – EDL); ii) Obrigatoriedade do campo Raça/Cor em todos os sistemas; iii) vacinação contra o Vírus Sincicial Respiratório e uso do Nlversimabe; iv) Meningites; v) Troca de experiências; v) Programa de Qualificação das Ações de Vigilância à Saúde – PQAVS; vi) Vacinação contra HPV.
89	CT VSA	11/nov	Virtual	i) Necessidade de pactuação da implementação de novas tecnologias (Wolbachia e Estações Disseminadoras de Larvicidas – EDL); ii) Obrigatoriedade do campo Raça/Cor em todos os sistemas; iii) vacinação contra o Vírus Sincicial Respiratório e uso do Nlversimabe; iv) Meningites; iv) Troca de experiências; v) Programa de Qualificação das Ações de Vigilância à Saúde – PQAVS; vi) Vacinação contra HPV.
90	CT APS	13/nov	Virtual	Curso sobre Inteligência Artificial, ministrado pelos técnicos do Cieges do Conass.
91	CT AF	17 e 18/nov	Presencial	i) Cenário do Câncer no Brasil e Portarias Estruturantes; ii) Experiência em Centrais de Diluição de Medicamentos Oncológicos; iii) Estrutura e Desafios da Nova Coordenação-Geral de AF na Atenção Especializada; iv) Prioridades da Agenda AF-ONCO nas SES; v) Discussões com Representantes do Ministério da Saúde sobre os Componentes da AF; vi) Planejamento das Ações para 2026.
92	CT Visa	24/nov	Virtual	i) Visita à Anvisa e Discussão da SNVS; ii) Cadastramento de Serviços no CNES; iii) Boas Práticas em Odontologia e a RDC Iminente; iv) Desafios Jurídicos e de Classificação em Serviços para Dependentes Químicos; v) Descentralização das Ações de Portos, Aeroportos e Fronteiras (PAF); vi) Metas do Plano Nacional de Prevenção e Controle de Infecções Relacionadas à Assistência à Saúde (PNPCAS); vii) Inclusão de Indicadores no Programa de Melhoria do Acesso e da Qualidade (PEC).
93	CT LSP	24/nov	Virtual	i) Portaria Ciatox e Laboratórios de Saúde Pública; ii) Discussão da Política Nacional de Laboratórios e Representação no GT Atualização sobre Genotipagem de HPV.
94	CT I&I	27 e 28/nov	Presencial	i) Sistemas legados; ii) CADSUS e CADÚNICO como fonte unificada de dados cadastrais; iii) Hórus, SIGTAP/LME e Bnafar.
95	CT GTES	02/dez	Virtual	i) Avaliação preliminar das ações desenvolvidas em 2025; ii) Planejamento inicial da GTES/Conass para o ano de 2026.
96	CT QCSP	11/dez	Virtual	i) Alterações no calendário de reuniões presenciais de 2026; ii) lançamento da Política Nacional de Segurança do Paciente.
97	CT CS	11/dez	Virtual	i) Livro sobre comunicação nas secretarias estaduais de saúde, com experiências exitosas das assessorias de comunicação de todo o país; ii) Levantamento das Estruturas das Assessorias de Comunicação das Secretarias Estaduais de Saúde.

2.5 PARCERIA/COOPERAÇÃO

O Conass tem avançado no cumprimento de sua missão de promover e disseminar informação, produzir e difundir conhecimento, incentivar a troca de experiência e atuar em defesa do SUS. A parceria/cooperação técnica visa ao desenvolvimento de ação conjunta de mútuo interesse ligada ao desenvolvimento de atividades convergentes às finalidades do Conselho.

Listamos a seguir as parcerias firmadas com o Conass vigentes no ano de 2025:

1. Associação Umame - Objeto da parceria: realização do Projeto “Organização das Redes de Atenção à Saúde em Macrorregião de Saúde”.
2. *Vital Strategies* Brasil - Objeto da parceria: visa o compartilhamento de tecnologias de informação, ferramentas analíticas e de dados e análises para tomada de decisão da gestão do SUS.
3. Agência Nacional de Vigilância Sanitária/Anvisa - Objeto da parceria: realização conjunta de atividades, trabalhos, programas e projetos de comunicação, científico, normativo e técnico de interesse comum na área de vigilância sanitária, visando a promoção e a proteção da saúde no país.
4. Fundação Oswaldo Cruz/Fiocruz - Objeto da parceria: visa à abertura de campo de estágio/cenários de prática no Conass para residentes do Programa de Residência Multiprofissional em Gestão de Políticas Públicas para a Saúde, da Escola Fiocruz de Governo, corroborando como ferramenta adicional de capacitação e aprendizado aos mesmos.
5. MEC/MS/Ebserh/Conasems - Objeto da parceria: Apoio à transformação digital do Sistema Único de Saúde - SUS por meio da disseminação do Aplicativo de Gestão para Hospitais Universitários - AGHU, em hospitais e serviços especializados vinculados ao Ministério da Saúde, às Secretarias Estaduais de Saúde e Secretarias Municipais de Saúde.
6. Tribunal de Contas da União/TCU - Objeto da parceria: intercâmbio de conhecimento técnico-científico, visando à capacitação, ao aperfeiçoamento e à especialização técnica dos seus quadros de pessoal, ao desenvolvimento do controle e da gestão pública, mediante a realização de ações conjuntas ou de apoio mútuo e de atividades complementares de interesse comum. Discussão de matérias legislativas referentes à saúde em tramitação no Congresso Nacional.

7. Município de Uberlândia via Secretaria Municipal de Saúde de Uberlândia - Objeto da parceria: fomentar a cooperação mútua entre as partes a fim de que a Secretaria Municipal de Saúde atue como um Centro Colaborador do Conass, no que refere a implantar inovações em saúde segundo a Planificação da Atenção à Saúde (PAS), um local de visitas de gestores e profissionais, bem como, capacitação de facilitadores e tutores da PAS.
8. Instituto Todos pela Saúde/ITpS - Objeto da parceria: cooperar por meio de apoio técnico e metodológico com as Secretarias Estaduais de Saúde - SES, com o propósito de contribuir para o fortalecimento das coordenações estaduais na vigilância, preparação e resposta oportuna a eventos com potencial de se tornarem emergências de saúde pública (ESP), com ênfase na vigilância das síndromes respiratórias agudas (Srag).
9. Instituto *Synergos* Brasil - Objeto da parceria: promover o fortalecimento e a valorização dos profissionais de saúde, essenciais para a qualidade do atendimento em saúde da população brasileira.
10. Fundação Getúlio Vargas/FGV - Objeto da parceria: estabelecer e regulamentar os termos e condições para execução das atividades do Projeto intitulado “Aperfeiçoando o Desempenho do SUS Estadual com Informação Estratégica: Apoio ao processo de formulação, implementação e análise de impacto da Rede Ciegés.
11. Instituto Brasileiro de Direito do Paciente/IBDPAC - Objeto da parceria: realização de curso visando ao aprimoramento das Ouvidorias das SES, com foco no seu papel na promoção dos direitos dos pacientes, principalmente do direito de queixa e à resolução justa, bem como na melhoria da qualidade do cuidado e da segurança do paciente, capacitando profissionais das SES indicados pelos(as) Secretários(as) Estaduais de Saúde em conhecimentos, atitudes e habilidades.

ROTINAS TÉCNICAS E ATIVIDADES ADMINISTRATIVAS

O orçamento do Conass para o ano de 2025 contemplou o custeio de programas, das rotinas técnicas voltadas ao apoio às SES, da representação institucional do Conass nas instâncias do SUS, e das despesas administrativas.

Rotinas Técnicas são atividades técnico-institucionais, como por exemplo: realização de assembleias mensais; reuniões de diretoria; participação nas reuniões da CIT; reuniões da assessoria técnica do

Conass com os Secretários e suas equipes; articulação interinstitucional; realização de Câmaras Técnicas temáticas, oficinas de trabalho, seminários e publicações; acompanhamento das proposições legislativas referentes à saúde em tramitação no Congresso Nacional.

A Assembleia Geral é formada pelos secretários(as) estaduais de saúde, ocorre ordinariamente uma vez por mês, bem como quando convocada extraordinariamente, conforme previsto no estatuto do Conass. Foram realizadas, no ano de 2025, 12 Assembleias Gerais do Conass.

3. EXECUÇÃO FINANCEIRA DOS RECURSOS DO ORÇAMENTO GERAL DA UNIÃO – OGU NO ANO DE 2025

A Lei nº 8.080, de 19 de setembro de 1990 estabelece, em seu artigo 14-B, que o Conass deve receber recursos do Orçamento Geral da União - OGU por meio do FNS, para auxiliar no custeio de suas despesas institucionais.

Para o financiamento das atividades institucionais no ano de 2025 foram utilizados recursos do OGU na manutenção do Conass, conforme demonstrado abaixo, bem como das demais fontes de receita que compõe a programação orçamentária anual para o exercício de 2025, respeitando as possibilidades e limitações de despesas definidas para cada uma das respectivas fontes. Esses recursos do OGU representaram 34% das despesas totais do Conass nesse período.

EXECUÇÃO FINANCEIRA NO ANO DE 2025 DA FONTE ORÇAMENTO GERAL DA UNIÃO

	EXECUTADO	%
SALDO REMANESCENTE 2024	701	0,01%
RECEITAS		
TRANSFERIDAS DO FNS/MS 2025	10.000.000	99,18%
RENDIMENTO DE APLICAÇÕES FINANCEIRA 2025	81.857	0,81%
Total de Receitas	10.082.558	100,00%
DESPESAS		
Pessoal	5.676.728	56,30%
Despesas Administrativas	4.405.504	43,69%
Despesas com serviços contratuais ¹	2.672.127	
Ocupação ²	1.596.087	
Comunicação ³	137.290	
Total de Despesas	10.082.232	100,00%
Saldo remanescente para o exercício seguinte	326	0,00%

¹ Despesas com serviços contratuais: contabilidade, auditoria independente, limpeza, conservação e copa, manutenção predial, suporte de tecnologia da informação, cartórios, reprografia, material de consumo;

² Despesas com Ocupação: aluguéis e cessão de espaços, taxas condominiais, taxas de funcionamento, IPTU;

³ Despesas com Comunicação: Internet, telefonia e segurança de rede

ATIVIDADES PREVISTAS – ATIVIDADES REALIZADAS

A realização das atividades descritas no PAA 2025 (resultados pretendidos) nos eixos de articulação e representação institucional, desenvolvimento de programas estratégicos, publicações das linhas editoriais e outras atividades de apoio técnico às SES são objeto do descritivo sumarizado abaixo juntamente com as atividades realizadas (resultados alcançados):

Eixos de Atividades	Atividades previstas – PAA para 2025 (resultados pretendidos)	Atividades realizadas – RAG de 2025 (resultados alcançados)
1. Articulação e Representação Institucional	<p>O Conass previu para o ano de 2025 diversas atividades dentro do seu papel de articulação e representação institucional das SES junto às seguintes instâncias:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conselho Nacional de Saúde – CNS. • Comissão Intergestores Tripartite – CIT. • Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS. • Agência Nacional de Vigilância Sanitária – Anvisa. • Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia – Hemobrás. • Comitê Nacional para Promoção do Uso Racional de Medicamentos - CNPURM • Comissão Nacional de Incorporação de Tecnologias em Saúde – Conitec. • Conselho Superior da Fiocruz. • Fórum da Saúde (Fonajus) do Conselho Nacional de Justiça (CNJ). • Comissão Especial de Saúde do Conselho Nacional do Ministério Público (CNMP). • Organização Pan Americana da Saúde – Opas. • Comissão Temática da Saúde e Segurança Alimentar e Nutricional dos Observadores Consultivos da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP). • Fórum da Sociedade Civil dos Países de Língua Portuguesa. • Associação Latina para Análise dos Sistemas de Saúde (Alass) – membro institucional e membro do Comitê Diretor. • Instituto de Higiene e Medicina Tropical da Universidade Nova de Lisboa, Portugal (IHMT). • Ministério da Saúde e dos Serviços Sociais do Québec (Canadá) - termo de cooperação vigente. O primeiro foi assinado em 2004 e renovado em 2019. 	<p>As atividades realizadas no ano de 2025 referentes ao eixo ARTICULAÇÃO E REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL encontram-se descritas nas páginas 8 a 10 do respectivo Relatório Anual de Gestão.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Conferência Luso-Francófona da Saúde (Colufras), com sede em Montréal (Canadá) como membro fundador e do Conselho de Administração. • Agência Brasileira de Apoio à Gestão do SUS (AgSUS). <p>Obs.: Após a elaboração do PAA 2025 foram previstas as participações do Conass junto às seguintes instâncias:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grupo Executivo do Complexo-Econômico Industrial da Saúde – Geceis. • Conselho Consultivo da Política Nacional de Prevenção e Controle do Câncer e do Instituto Nacional do Câncer – Cosinca. • Comitê Gestor do Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do SUS – Proadi-SUS. • Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq). • Comissão Nacional de Residência Multiprofissional de Saúde. • Comissão Nacional de Residência Médica. • Comitê Nacional Interinstitucional de Implementação e Monitoramento da Política Antimanicomial do Poder Judiciário – Conimpa. 	
<p>2. Desenvolvimento de Programas Estratégicos</p>	<p>O Conass previu para o ano de 2025 diversas atividades nos seguintes Programas Estratégicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apoio às Secretarias Estaduais de Saúde – Pases. • Cooperação Internacional. • Comunicação. • Produção e Disseminação Técnico Científica. • Desenvolvimento Institucional. • Acompanhamento das Atividades Legislativas no Congresso Nacional. • Gestão da Informação em Saúde. • Integridade Corporativa. 	<p>As atividades realizadas no ano de 2025 referentes ao eixo DESENVOLVIMENTO DE PROGRAMAS ESTRATÉGICOS encontram-se descritas nas páginas 10 a 20 do respectivo Relatório Anual de Gestão.</p> <p>No ano de 2025 foram priorizadas em função das agendas os seguintes programas estratégicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apoio às Secretarias Estaduais de Saúde – Pases. • Cooperação Internacional. • Produção e Disseminação Técnico Científica. • Acompanhamento das Atividades Legislativas no Congresso Nacional. • Gestão da Informação em Saúde.
<p>3. Publicações das Linhas Editoriais</p>	<p>O Conass previu para o ano de 2025 publicações nas seguintes linhas editoriais:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conass Documenta – publicações técnicas sobre temas da gestão do SUS. 	<p>As publicações feitas no ano de 2025 encontram-se descritas nas páginas 20 a 24 do respectivo Relatório Anual de Gestão.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Conass Debate – publicações sobre temas debatidos no âmbito do Conass. • Publicações em Parcerias. • Para Entender a Gestão do SUS. • Leias - Linha Editorial Internacional de Apoio a Sistemas de Saúde. • Outras Publicações. 	
<p>4. Atividades de Apoio Técnico às Secretarias Estaduais de Saúde</p>	<p>O Conass previu para o ano de 2025 diversas atividades de apoio técnico às Secretarias Estaduais de Saúde:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Assessoria técnica aos gestores e equipes das SES. • Reunião de Câmaras Técnicas do Conass: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Atenção Primária à Saúde. ▪ Atenção à Saúde. ▪ Assistência Farmacêutica. ▪ Gestão e Financiamento. ▪ Epidemiologia. ▪ Vigilância Sanitária. ▪ Saúde Ambiental. ▪ Gestão do Trabalho e Educação em Saúde. ▪ Saúde do Trabalhador. ▪ Qualidade do Cuidado e Segurança do Paciente. ▪ Comunicação em Saúde. ▪ Direito Sanitário. ▪ Informação e Informática em Saúde. ▪ Laboratórios de Saúde Pública. 	<p>As atividades realizadas no ano de 2025 referentes ao eixo APOIO TÉCNICO ÀS SECRETARIAS ESTADUAIS DE SAÚDE encontra-se descritas nas páginas 24 a 39 do respectivo Relatório Anual de Gestão.</p>

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente relatório anual apresenta o detalhamento das atividades realizadas/resultados alcançados que refletem o desempenho da missão institucional do Conass: na articulação, representatividade e apoio às SES; na formulação de políticas de saúde; na promoção e disseminação de informação; na produção e difusão de conhecimento; na inovação e incentivo à troca de experiência; e na atuação permanente em defesa do SUS.



CONASS

Conselho Nacional de Secretários de Saúde

(61) 3222-3000

Institucional: conass@conass.org.br

Setor Comercial Sul, Quadra 9, Torre C,
Sala 1105, Edifício Parque Cidade Corporate
Brasília/DF CEP: 70308-200